

Subscribe



# SUBSCRIBE TO FREE ECONOMY (FREEECONOMY.RU)

Free Economy and proceedings of the Free Economic Society of Russia are available by subscription at any Russian Federation post office or online at [www.podpiska.pochta.ru](http://www.podpiska.pochta.ru)

Free Economy's index

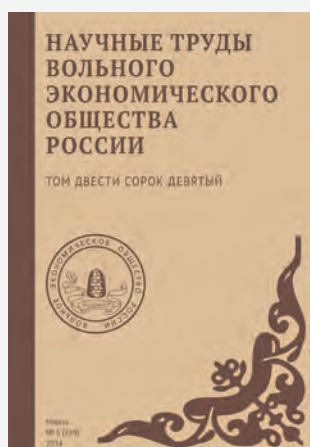
IN THE CATALOG OF THE RUSSIAN PRESS IS ПА008

A special place in the media space. An authoritative magazine for authoritative people who make decisions in the economic sphere.

**Interviews, news and analytics published in print version of the magazine  
as well as numerous additional materials are available at**

**[www.freeeconomy.ru](http://www.freeeconomy.ru)**

## SCIENTIFIC WORKS OF THE FREE ECONOMIC SOCIETY OF RUSSIA



The index of The Proceedings of the Free Economic Society of Russia in the Catalog of the Russian Press is ПР999

Since 2003, The Proceedings of the Free Economic Society of Russia have been included in the list of leading peer-reviewed scientific journals and publications tasked with publishing main scientific results of candidate's and doctoral dissertations.

Articles published in the proceedings are represented within the Russian science citation index (RSCI) system and the science electronic library, [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru) (SEL).

Works published in the proceedings are granted with the international identifier DOI, are indexed in international data bases; CrossRef, CyberLeninka, GoogleAcademy.

The issues of the proceedings are available on the site of the VEO of Russia ([www.veorus.ru/труды-вэо/](http://www.veorus.ru/труды-вэо/))



# ВОЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

## Главный редактор

**БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич**  
Президент ВЭО России,  
директор Института нового  
индустриального развития  
имени С. Ю. Витте,  
член-корреспондент РАН, д.э.н.,  
профессор

Журнал «Вольная экономика»  
издается с 2017 года под патронажем  
Международного комитета ВЭО России

Шеф-редактор Андрей Прокофьев  
Редактор Марина Шевченко  
Дизайнер Игорь Алямкин

**Фото:** Shutterstock, пресс-служба ВЭО  
России, если не указано иное

## Издатель и редакция

Общероссийская общественная организация  
«Вольное экономическое общество России»  
Адрес: Москва, ул. Тверская, 22а

## Редакционный директор

Маргарита Ратникова

Пресс-директор Ольга Савина  
Директор по развитию Анна Бобина

Телефон: +7 (495) 609-07-60  
Электронная почта: INFO@VEORUS.RU  
№ 33 (январь – март 2025)

Свидетельство о регистрации СМИ  
в Роскомнадзоре – ПИ № ФС 77-76033  
от 24.06.2019

Учредитель С. Д. Бодрунов  
Подписано в печать 29.01.2025

Выход в свет 17.02.2025

Заказ №4

Тираж 3000 экз.

Отпечатано в типографии ООО «Гран При»  
152900, г. Рыбинск, ул. Орджоникидзе, д. 57,  
тел.: 8 (4855) 32-02-03

0+

Свободная цена

## Редакционный совет журнала «Вольная экономика»



**ГЛАЗЬЕВ Сергей Юрьевич**  
Вице-президент ВЭО России,  
заместитель Государственного секретаря  
Союзного государства,  
академик РАН, д.э.н., профессор



**НЕКИПЕЛОВ Александр Дмитриевич**  
Вице-президент ВЭО России, директор Московской  
школы экономики МГУ имени М. В. Ломоносова,  
академик РАН, д. э. н., профессор



**КЛЕПАЧ Андрей Николаевич**  
Член Правления ВЭО России, главный экономист  
ВЭБ.РФ, заслуженный экономист Российской  
Федерации, к.э.н.



**ЭСКИНДАРОВ Михаил Абдурахманович**  
Вице-президент ВЭО России, президент, научный  
руководитель Финансового университета при  
Правительстве Российской Федерации, академик  
Российской академии образования, заслуженный  
деятель науки РФ, д.э.н., профессор



**МИТИН Сергей Герасимович**  
Вице-президент ВЭО России, Первый заместитель  
председателя Комитета Совета Федерации по  
аграрно-продовольственной политике и  
природопользованию, д.э.н., профессор



**ЯКУТИН Юрий Васильевич**  
Вице-президент ВЭО России, председатель Совета  
директоров, научный руководитель  
АО «Издательский дом "Экономическая газета"»,  
научный редактор русской классической  
библиотеки «Экономика и духовность»,  
заслуженный деятель науки РФ, д.э.н., профессор

## Над выпуском работали:

Андрей Травин, Константин Маркелов, Дмитрий Алексеев, Михаил Измайлов, Иван Раздольев,  
Петр Рябинин, Андрей Смирнов, Кира Камнева, Алексей Рудевич, Евгения Носкова

# INFORMATION ON THE JOURNAL

## FREE ECONOMY

### Chief Editor

**Sergei Dmitrievich Bodrunov**,  
President of the VEO of Russia,  
director of the S.Yu. Witte Institute of New  
Industrial Development,  
Correspondent Member of the RAS,  
Doctor of Economics,  
Professor

The Free Economy Journal,  
from 2017

The magazine is published under  
the patronage of the International Committee  
of the VEO of Russia

Managing editor: Andrey Prokofiev  
Editor: Marina Shevchenko  
Designer: Igor Aliamkin

Photos: Shutterstock, VEO of Russia,, if not  
stated otherwise

### Publisher and editorial board

All-Russian non-government organization  
Free Economic Society of Russia.  
Address: 22a Tverskaya Street, Moscow

**Editorial Director** Margarita Ratnikova

**Press Director** Olga Savina  
**Development Director** Anna Bobina

Telephone: +7(495) 609-07-60  
Email: Info@VEORUS.RU  
№ 32 (October – December 2024)  
Mass media registration certificate  
in Roskomnadzor – PI № FS 77-76033  
from 24.06.2019

Founder: S. D. Bodrunov  
Signed off for printing: 29.01.2025  
Released: 17.02.2025

Order №4 Print run: 3000  
Printed at «Grand Prix» LLC  
152900, Rybinsk, 57, Ordzhonikidze str.  
Phone: +7 (4855) 32-02-03

0+  
Free price

### Editorial Board



**Sergei Glaziev**  
Vice President of the VEO of Russia,  
Deputy Secretary of State of the Union State,  
Academician at the Russian Academy of Sciences



**Alexander Nekipelov**  
Vice President of the VEO of Russia, director of the  
Moscow School of Economics of the the Lomonosov  
Moscow State University, Academician of the Russian  
Academy of Sciences



**Andrey Klepach**  
Member of the Board of the VEO of Russia,  
Chief Economist at VEB.RF,  
honored economist of the Russian Federation



**Mikhail Eskindarov**  
Vice President of the VEO of Russia, President, Academic  
Supervisor of the Financial University under the RF  
Government, Academician of the Russian Academy of  
Education, honored science worker of the Russian  
Federation, Doctor of Economics, Professor



**Sergei Mitin**  
Vice President of the VEO of Russia, First Deputy  
Chairman of the Federation Council of the Russian  
Federation Federal Assembly Committee for Agrarian  
and Food Policy and Nature, Doctor of Economics,  
Professor



**Yuriy Yakutin**  
Vice-President of the VEO of Russia,  
Chairman of the Board of Directors, Scientific Director  
of JSC «Publishing House «Economic Newspaper»»,  
Scientific Editor of the Russian Classical Library  
«Economics and Spirituality», Honored Scientist of the  
Russian Federation, Doctor of Economics, Professor

### Worked on the current issue:

Andrei Travin, Konstantin Markelov, Dmitry Alexeev, Mikhail Izmailov, Ella Remova, Ivan Razdoliev,  
Pyotr Ryabinin, Andrei Smirnov, Kira Kamneva, Alexei Rudevich, Evgenia Noskova



### *Уважаемые читатели!*

**П**еред вами – первый в новом, 2025 году, номер журнала «Вольная экономика». В нем мы попытались заглянуть в будущее экономики – российской и мировой, оценить и осмыслить ожидания отечественных экспертов и их зарубежных коллег, аналитических и научных центров на ближайшие годы, «прицельно» взглянуть на риски, которые могут стать препятствием на пути к достижению как глобальных целей устойчивого развития, в т. ч. – обозначенных ООН, так и наших национальных целей развития. И, наконец, ранжировать вызовы, выделив наиболее значимые.

Стало, что называется, общим местом, утверждение о том, что степень неопределенности в мировой экономике в последнее время – велика. В этом убеждены и аналитики ООН. Нам с этим утверждением тоже трудно спорить. В мире происходят тектонические изменения; не исключено, что сценарии, заложенные в аналитических документах как вышеназванной авторитетной организации, так и других экспертных центров, не будут реализованы, а консенсус-прогнозы, сделанные в начале этого года, в скором времени придется пересматривать в ту или иную сторону. Реальность вносит свои коррективы. Жизнь оказывается сложнее любой умозрительной экономической модели. Математики в таких случаях

говорят о бифуркации и невозможности оценки траектории развития системы.

Тем не менее, это не значит, что прогнозы и моделирование грядущего – пустое и ненужное дело. Если мы хотим получить ответ на вопрос «куда от сих идти», принципиально важно понимать «куда мы хотим попасть», и попытаться с помощью доступного инструментария проложить оптимальный маршрут, траекторию движения к точке назначения.

В Вольном экономическом обществе России есть добрая традиция: в начале года на площадке организации проходит российская презентация ключевого доклада ООН «Мировое экономическое положение и перспективы». По опыту прошлых лет, эта экспертная дискуссия вносит, вообще говоря, весьма существенный вклад в «конструирование» «образа будущего» и исследование перспектив социально-экономического развития – не только мирового, но и нашей страны. В этом номере мы познакомим вас с ее итогами, весьма полезными, на взгляд автора этих строк, для тех, кого реально волнует судьба страны.

Тут, пожалуй, можно обратить внимание на еще один пласт материалов экспертного характера.

На площадке ВЭО России также регулярно проходят экспертные дискуссии по вопросам социально-экономического



развития страны. Одна из них была посвящена нашим национальным целям развития, достижение которых призвано обеспечить давно намеченный прорыв в социально-экономическом и технологическом продвижении нашего общества к более высокому уровню социальных высот. В конце прошлого года Правительство РФ завершило формирование Единого плана (отметим, эксперты ВЭО всегда поддерживали именно такой, планомерный подход) по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Подчеркну — в этой масштабной работе, в т. ч. — формировании нового портфеля национальных проектов и разработке их дорожных карт, принимали участие не только руководители профильных ведомств, но и широкий круг специалистов, включая многих экспертов Вольного экономического общества России. В одном из материалов этого номера мы показываем, какие решения будут работать на достижение этих целей и дальнейшую глубокую трансформацию отечественной экономики.

Ну, и о своем, «семейном», имея в виду большую семью российских экономистов.

В первом номере мы анонсируем одно из событий этого года, знаковое для всего экономического сообщества страны: в ноябре Вольному экономическому обществу России, перво-

му институту гражданского общества нашей страны, исполняется 260 лет. Именно в честь ВЭО России дата его рождения определена Правительством как День экономиста России. Этим номером мы открываем серию публикаций, посвященных славной истории организации, тому вкладу, который ее деятели вносили на протяжении ее многовекового пути — и продолжают вносить! — в социально-экономическое развитие России.

Чтобы уверенно смотреть в будущее, принципиально важно знать свое прошлое. Эта мысль принадлежит великому автору идеи создания Вольного экономического общества России, выдающемуся русскому ученому Михаилу Ломоносову.

Полагаю, актуальность сей идеи только возросла.

**Сергей Бодрунов**

Главный редактор  
журнала «Вольная экономика»

*Dear readers!*

**H**ere is the first issue of the Free Economy Journal in the new year 2025. We tried to look herein into the future of the economy – Russian and global, to assess and comprehend the expectations of domestic experts and their foreign colleagues, analytical and scientific centers for the coming years, to take a «targeted» look at the risks that may become an obstacle to achieving both the global sustainable development goals, including those outlined by the UN, and our national development goals. And, finally, to rank the challenges, highlighting the most significant ones.

It has become, as they say, a commonplace to say that the degree of uncertainty in the global economy has been high lately. UN analysts are convinced of this. It is also difficult for us to argue with this statement. Tectonic changes are taking place in the world; It is possible that the scenarios laid out in the analytical documents of both the above-mentioned authoritative organization and other expert centers will not be realized, and the consensus forecasts made at the beginning of this year will soon have to be revised in one direction or another. Reality makes its own adjustments. Life turns out to be more complex than any speculative economic model. In such cases, mathematicians talk about bifurcation and the impossibility of assessing the trajectory of the system's development.

Nevertheless, this does not mean that forecasts and modeling of the future are an empty and unnecessary matter. If we want to get an answer to the question “where to go from here”, it is fundamentally important to understand “where we want to get” and try to use the available tools to lay out the optimal route, the trajectory of movement to the destination.

The Free Economic Society of Russia has a good tradition: at the beginning of the year, the Russian presentation of the key UN report World Economic Situation and Prospects is held at the organization's site. Based on past experience, this expert discussion makes, generally speaking, a very significant contribution to the “construction” of the “image of the future” and the study of the prospects for socio-economic development – not only globally, but also in our country. In this issue, we will introduce you to its results, which, in the opinion of the author of these lines, are very useful for those who are really concerned about the fate of the country.

Here, perhaps, you can pay attention to another layer of expert materials.

The VEO of Russia also regularly hosts expert discussions on issues of socio-economic development of the country. One of them was devoted to our national development goals, the achievement of which is intended to ensure a long-planned

breakthrough in the socio-economic and technological advancement of our society to a higher level of social heights. At the end of last year, the Government of the Russian Federation completed the formation of a Unified Plan (let us note that VEO experts have always supported exactly this systematic approach) to achieve national development goals until 2030 and for the future until 2036. I emphasize that this large-scale work including the formation of a new portfolio of national projects and the development of their roadmaps involved not only the heads of relevant departments, but also a wide range of specialists, including many experts from the Free Economic Society of Russia. In one of the materials in this issue, we show which decisions will work to achieve these goals and further deep transformation of the domestic economy.

Well, and about our own «family» matters, meaning the large family of Russian economists.

In the first issue, we announce one of the events of this year which is significant for the entire economic community of the country. In November, the Free Economic Society of Russia, the first institute of civil society in our country, turns 260 years old. It is in honor of the Free Economic Society of Russia that the date of its birth was determined by the Government as the Day of the Economist of Russia. With this issue, we open a series

of publications dedicated to the glorious history of the organization, the contribution that its activists have made throughout its centuries-old path – and continue to make! – to the socio-economic development of Russia.

In order to confidently look to the future, it is fundamentally important to know your past. This idea belongs to the great author of the idea of creating the Free Economic Society of Russia, the outstanding Russian scientist Mikhail Lomonosov.

I believe that the relevance of this idea has only increased.

**Sergey Bodrunov**

*Editor-in-chief*

*The Free Economy Journal*

# СОДЕР

- 10 ЗАГЛЯНУТЬ В БУДУЩЕЕ:  
ЧТО ЖДЕТ МИРОВУЮ  
И РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ  
В 2025 ГОДУ  
A LOOK INTO THE FUTURE: WHAT AWAITS THE GLOBAL AND  
RUSSIAN ECONOMIES IN 2025
- 28 КАКИМ БЫТЬ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМУ  
ОБРАЗОВАНИЮ?  
WHAT SHOULD ECONOMIC EDUCATION BE LIKE?
- 38 НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ  
РАЗВИТИЯ РОССИИ:  
МАРШРУТ ПОСТРОЕН  
NATIONAL DEVELOPMENT GOALS OF RUSSIA: THE DIRECTION  
IS MAPPED
- 48 РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА:  
ОТ АДАПТАЦИИ К ЛИДЕРСТВУ  
RUSSIAN ECONOMY: FROM ADAPTATION TO LEADERSHIP
- 60 8 НАЦПРОЕКТОВ  
ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА  
8 NATIONAL PROJECTS TO ENSURE TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY
- 68 РАЗВИТИЕ АВИАЦИОННОЙ  
ОТРАСЛИ В РОССИИ  
DEVELOPMENT OF THE AVIATION INDUSTRY IN RUSSIA
- 76 О НАЦПРОЕКТЕ  
«БИОЭКОНОМИКА»  
ABOUT THE NATIONAL PROJECT "BIOECONOMICS"
- 86 ЧТО ЗНАЧИТ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ  
РОССИИ ПРЕЗИДЕНТСТВО  
ДОНАЛЬДА ТРАМПА?  
WHAT DOES DONALD TRUMP'S PRESIDENCY MEAN FOR THE  
RUSSIAN ECONOMY?
- 92 ЭКСЛИБРИС «ВЭ»: НОВЫЕ  
КНИГИ НА НАШЕЙ ПОЛКЕ  
EX-LIBRIS: NEW BOOKS ON OUR SHELF
- 94 СДЕЛАНО В РОССИИ: КАК  
РАЗВИВАЕТСЯ НЕСЫРЬЕВОЙ  
ЭКСПОРТ В СТРАНЕ  
MADE IN RUSSIA: HOW NON-RESOURCE EXPORTS ARE  
DEVELOPING IN THE COUNTRY
- 102 КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА  
В РОССИИ: КАРТА РОСТА  
CREATIVE ECONOMY IN RUSSIA GROWTH MAP
- 110 Глава казначейства РФ  
РОМАН АРТЮХИН: «НАША  
ЗАДАЧА — ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА»  
HEAD OF THE RUSSIAN TREASURY ROMAN ARTYUKHIN:  
OUR TASK IS TO DIGITALIZE BUDGET EXECUTION
- 116 ПОД ДЕВИЗОМ «ПОЛЕЗНОЕ»:  
ВЭО РОССИИ – 260 ЛЕТ  
СЛУЖЕНИЯ ОТЕЧЕСТВУ  
UNDER THE MOTTO "USEFUL": VEO OF RUSSIA – 260 YEARS  
OF SERVICE TO THE HOMELAND
- 123 «ВОЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»  
ПОЗДРАВЛЯЕТ  
THE FREE ECONOMY JOURNAL CONGRATULATES

# ЖАНИМЕ







See below for the English version of the article

Прогнозы

# 2025

# заглянуть в будущее



**Рубеж года традиционно богат на прогнозы международных экономических и финансовых структур. Выходят доклады МВФ, ОЭСР, ООН, Всемирного банка и других организаций. «Вольная экономика» сделала обзор экономических прогнозов и выделила основные тренды на ближайшие 2025-2026 годы.**

## 2024 ГОД В МИРЕ

Оценка результатов минувшего года и прогноз на следующий и большинства международных организаций, и экспертных центров совпадают в том, что в среднем мировая экономика продолжит рост. Рост мировой экономики в минувшем году оценивается ООН в 2,8%, ОЭСР и МВФ — в 3,2%. При этом в крупнейшей экономике, США, от которой ждали в начале года «черных лебедей», показатели опережающего индикатора кризиса пришли в норму. Экономисты ООН, которые готовили доклад «Международное экономическое положение и перспективы», считают,

что следующий год для американской экономики будет хуже, причем значительно — только плюс 1,9% ВВП, а вот МВФ, напротив, повысил прогноз для Соединенных Штатов до 2,2%. ОЭСР считает, что Штаты вырастут на 2,4%.

Почти вышла из кризиса экономика ЕС: там динамика, по разным оценкам, составит от 0,5 до 0,8%. В докладе МВФ авторы пишут, что степень устойчивости экономики в разных странах сильно различается. В частности, Германия отстает от остальной Европы. По итогам 2024 года ее экономика сократилась на 0,2%, хотя ВВП ЕС при этом вырос на 0,8%.

ВВП Японии вырос лишь на 0,7%, а, по данным ОЭСР, даже сократился на 0,3%. Рост Китая сохра-



## МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РФ ОЦЕНИВАЕТ РОСТ ВВП СТРАНЫ ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА В 3,9%



нился на уровне примерно 5% или чуть меньше – с эти согласны все прогнозисты.

Лидером же роста стала Южная Азия, где темпы составили почти 6%, в первую очередь за счет Индии с ее рекордными 7%.

«Если говорить в целом, то рост мировой экономики оценивается ООН в 2,8% в этом году, в 2,9% в следующем. Это заметно ниже привычного потенциала в 3,2–3,5%. С другой стороны, главной особенностью этого года было то, что не случилось ожидаемого. Мы входили в год со значительным долговым навесом, с высоким риском финансового кризиса в Штатах, со стагнирующей экономикой Германии и рисками того, что 2024 год мог стать годом кризиса в Китае и Евросоюзе.

### ТЕМПЫ ПРИРОСТА ВВП В 2024 ГОДУ, %

	ОЦЕНКА МВФ	ОЦЕНКА ИМЭМО	ОЦЕНКА ОЭСР
МИР	3,2	3,2	3,2
РАЗВИТЫЕ СТРАНЫ	1,8	1,8	–
США	2,8	2,9	2,8
ЯПОНИЯ	0,3	0,5	-0,3
ВЕЛИКОБРИТАНИЯ	1,1	1,0	0,9
ЕС	1,1	0,9	–
ЗОНА ЕВРО	0,8	0,8	1,3
ГЕРМАНИЯ	0,0	-0,1	0,0
ФРАНЦИЯ	1,1	1,1	1,1
ИТАЛИЯ	0,7	0,6	0,5
РАЗВИВАЮЩИЕСЯ И СТРАНЫ С ФОРМИРУЮЩИМ РЫНКОМ	4,2	4,2	–
КИТАЙ	4,8	4,8	4,9
ИНДИЯ	7,0	6,8	6,8
БРАЗИЛИЯ	3,0	3,4	3,2
РОССИЯ	3,6	3,7	3,9

Источник: МВФ, ИМЭМО РАН, ОЭСР

Ничего такого не случилось. Более того, в Штатах показатели опережающего индикатора кризиса впервые за период наблюдений сами пришли в норму», – рассказал Дмитрий Белоусов, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) на презентации доклада ООН «Международное экономическое положение и перспективы 2025» в ВЭО России.



## ОБЩЕМИРОВОЙ УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛ ОТ 5,4 ДО 5,8%

В 2025 году экономический рост в мире останется стабильным. ОЭСР в докладе «Экономические перспективы» дает цифру 3,3%, МВФ — 3,2%. Инфляция, по мнению этих международных институтов, снизится до 3,8%, что, безусловно, повлияет и на Россию.

ООН отмечает в своем докладе, что США превзошли ожидания, там весь год был достаточно устойчивый рынок труда, сохранялось высокое потребление, однако в 2025 году этот рост замедлится до 1,9% из-за того, что ситуация на рынке труда будет ухудшаться, а потребление замедлится. МВФ и ОЭСР дают более высокие цифры роста американской экономики: 2,2 и 2,4%. В зоне евро по итогам 2024 года рост составил 0,9%, эта цифра практически совпадает. В Восточной Азии темпы прироста в 2025 году составят 4,7% во многом благодаря Китаю, рост которого прогнозируется на уровне 4,8%, поскольку Китай сейчас планирует новые масштабные меры поддержки экономики, в том числе проблемного рынка недвижимости, рас-

сказала на презентации доклада ООН Ирина Ипатова, ведущий эксперт ЦМАКП.

ИМЭМО РАН также подчеркивает, что зону евро ожидает некоторое оживление до 1,3–1,5% в 2025 году. Экономика КНР сохранит примерно ту же скорость, что и в 2024-м, а Индия будет локомотивом Южной Азии с 7%. Также немало важно, что основные драйверы — Китай и Индия — входят в БРИКС.

ИМЭМО РАН также обращает особое внимание на то, что рост производительности труда и ускорение развития экономик сильно коррелируют с ростом расходов на науку.

«Не так давно мы считали, что расходы на науку в размере 3% от ВВП являются предельными для современной экономики. В 2022 году восемь стран превзошли этот уровень: Израиль — 6,02%; Южная Корея — 5,21%; США — 3,59%; Швеция, Бельгия, Япония — по 3,41%; Австрия — 3,20%, Германия — 3,13%. По нашим оценкам, расходы на НИОКР продолжают свой рост. В 2022 году страной с наибольшими расходами на НИОКР являлись



США — \$923 млрд, в Китае расходы превысили \$453 млрд, в Японии — \$145 млрд; в Германии — \$128 млрд, а в Европейском союзе в целом совокупные расходы на НИОКР — \$354 млрд», — подчеркивается в докладе «Россия и мир: 2025».

Общий вывод прогнозистов заключается в том, что денежно-кредитная политика должна соблюдать баланс целей роста инфляции и занятости.

«В социальной политике ООН предлагается избегать чрезмерной фискальной консолидации и эти средства направлять в критические отрасли, которые связаны и с экологией и социальной сферой. В промышленной политике необходимо привлекать инвестиции и технологии для внедрения инноваций. И конечно же, необходимо решать проблемы высокого госдолга, геополитических конфликтов, неравенства, использования важнейших полезных ископаемых для борьбы с климатическими проблемами», — отмечает Ирина Ипатова.

Авторы доклада ООН продвигают тезис о том, что развивающиеся страны должны пользоваться возможностями роста от добычи полезных ископаемых, особенно нужных для «зеленого» перехода: лития, кобальта и редкоземельных элементов. «Важнейшие полезные ископаемые обладают огромным потенциалом для ускорения устойчивого развития, но только при ответственном управлении, — заявил Ли Цзюньхуа, заместитель генерального секретаря Организации Объединенных Наций по экономическим и социальным вопросам. — Правительства должны проводить дальновидную политику и разумно регулировать деятельность по обеспечению устойчивой добычи, справедливого распределения выгод и инвестирования в наращивание производственного потенциала для получения максимальной отдачи от использования этих ресурсов для развития».

При позитивной динамике в мировой экономике сохраняются немалые риски, и о них также предупреждают прогнозы.

## ОСНОВНЫЕ РИСКИ

На мировую экономическую динамику в ближайшие годы будет давить усиление геоэкономической фрагментации, полагают ученые.

«В мировой экономике происходит дальнейшая регионализация. В основе этого процесса — сохраняющееся противоречие между экономиками крупнейших развитых и развивающихся



стран. В докладе ООН большое внимание уделяется беднейшим государствам, которые находятся на периферии этого противостояния: до них не доходят доходы, перераспределение которых происходит в мировой экономике, и это ключевая проблема, которая сдерживает мировую экономическую динамику и является препятствием на пути к достижению целей устойчивого развития», — заявил член президиума ВЭО России, директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, член-корреспондент РАН Александр Широков.

Директор Института экономики РАН, член президиума ВЭО России, член-корреспондент РАН Михаил Головин выделил три возможных сценария фрагментации мировой экономики.

## СНИЖЕНИЕ ИНФЛЯЦИИ И СМЯГЧЕНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ БУДУТ ОСНОВНЫМИ ФАКТОРАМИ РОСТА МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В 2025 ГОДУ



«В первом сценарии мировая экономика, по сути, делится на два противостоящих блока. С одной стороны — развитые страны и их союзники, с другой — Китай, Россия и их союзники. Второй сценарий, на мой взгляд, более вероятный. Это система с большим количеством интеграционных объединений. В ней также присутствуют “страны-мосты”, которые позволяют поддерживать экономические связи, в том числе и между основными блоками. Третий сценарий — вариант экономического национализма — самый опасный. Результаты экономической политики первого срока президентства Дональда Трампа указывают на движение США в сторону экономического национализма. Не исключено, что по этому пути могут пойти и другие страны», — предположил Михаил Головнин.

Еще один серьезный риск для мировой экономики — усиление напряженности в вопросах торговли. Основным оружием в торговых войнах могут стать редкоземельные элементы, которые используют для производства высокотехнологичной продукции, полагает директор Центрального экономико-математического института РАН, член-корреспондент РАН, член президиума ВЭО России Альберт Бахтизин.

«Месторождения редкоземельных элементов распределены по миру неравномерно: в Китае находятся 40% от мирового объема, во Вьетнаме — 20%, в Бразилии — 19%. Такая конфигурация может быть использована как элемент торговой войны. Согласно расчетам ЦЭМИ РАН, ограничение поставок промежуточной продукции для отраслей, сильно зависимым от редкоземельных элементов и обладающим высоким мультипликативным эффектом на экономику, может вызвать падение ВВП соответствующих стран в среднем на 2–3%», — отметил директор ЦЭМИ РАН.

Ведущий эксперт Центра политических технологий Никита Масленников подчеркнул, что значительное влияние на развитие мировой экономики оказывает долговая проблема. «Объемы глобального государственного долга и мирового ВВП почти сравнялись. При этом у стран “Большой семерки” госдолг уже составляет 125% ВВП. Если брать шестнадцать развитых стран, по которым у Международного валютного фонда есть данные, то медиана отношения госдолга к мировому ВВП составляет 90%, а среднее значение — 120%. Объем процентных выплат развивающихся стран в 2024 году превысил \$1,4 трлн. Эта ситуация будет сказываться на мировой экономике в 2025 году, и, не исключено, что в течение года прогнозы перспектив мировой эконо-





мики будут пересмотрены. Мы видим риски замедления экономического роста и ускорения глобальной инфляции, которые, в том числе, связаны с бюджетной экспансией и нарастающим долговым навесом», — отметил эксперт.

## РОССИЯ И СНГ

МВФ, ООН и Всемирный банк считают, что российский ВВП вырос в 2024 году на 3,4–3,8% ВВП. Годом ранее эти организации не давали экономике РФ более 2,5%. Напомним, что Минэкономразвития РФ прогнозирует увеличение ВВП по итогам 2024-го на 3,9%, но рост может составить и 4%. Об этом сказал Президент России Владимир Путин на прямой линии, пояснив, что на фоне разогрева экономики Правительство и ЦБ ставят «задачу несколько приземлить» эти темпы и при этом сохранить макроэкономические показатели.

«Для России важный фактор — это, как всегда, с одной стороны, государственные расходы, с другой стороны, приток доходов от экспорта, связанный, в частности, с успешной адаптацией к санкциям с помощью так называемого “теневого флота”, и с установлением новых кооперационных цепочек в части импорта. Еще одним драйвером является потребление населения с учетом того, что у нас наблюдалась весь год гонка зарплат из-за дефицита рабочей силы

и большие выплаты военным», — отмечает Дмитрий Белоусов, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования.

Всемирный банк ожидает, что в 2025 году ВВП России вырастет на 1,6%, цифра ООН — 1,5%, МВФ — 1,4%, ОЭСР — 1,1%. Надо отметить, что последняя организация дает самую большую цифру роста в 2024 году — 3,9%, а годом ранее, в феврале, прогнозировала 1,8%. Можно ли из этого заключить, что в итоге российский ВВП будет выше прогнозируемого западными организациями вдвое? Российские ученые считают, что это не исключено. Так, ЦМАКП дает самый сдержанный прогноз в 1,8% роста ВВП, а Минэкономразвития прогнозирует 2,5%, у многих других оценки также превышают 2%, в частности, у Центра структурных исследований РАНХиГС.

Как пишет ИМЭМО РАН в своем ежегодном прогнозе «Россия и мир: 2025», ключевой задачей на ближайшие годы является создание условий для расширения предложения товаров и услуг в обстоятельствах возросшего внутреннего спроса, что будет способствовать, в том числе, снижению инфляционных тенденций. В таком случае факторы замедления российской экономики будут нейтрализованы, что обеспечит темпы роста ВВП в 2025 году в диапазоне не менее 2,5–3%.



В РОССИИ,  
ПО ДАННЫМ  
РОССТАТА,  
ГОДОВАЯ  
ИНФЛЯЦИЯ  
ДОСТИГЛА  
9,52%



Ведущий экономический доклад ООН «Мировое экономическое положение и перспективы 2025» (WESP-2025) рассматривает экономические показатели в странах СНГ и Грузии. Эксперты констатируют, что год назад ошиблись и рост оказался 4,2%, что выше 1,3%, которые ожидалось в январе 2024-го. А в 2025 году он все же понизится до 2,5%, в том числе под воздействием российского замедления.

«И в связи с этим замедление темпов роста в российской экономике, которое мы ожидаем в текущем году, конечно, подливает масла в огонь, потому что мы понимаем, что экономика Белоруссии, экономика Казахстана, экономика

Азербайджана, в разной, конечно, степени, почувствуют на себе эффект от этого. И мы должны понимать всю ответственность перед нашей страной с точки зрения формирования общей экономической динамики на всем постсоветском пространстве вне зависимости от того, какие торговые и экономические отношения у нас есть с той или иной страной», — считает Александр Широв.

«Красной нитью доклада ООН стал тезис о том, что снижение инфляции и смягчение денежно-кредитной политики будут основными факторами роста мировой экономики. В таком случае Россия будет в противофазе этих процессов, учитывая, что в последние три месяца экс-



*Модератор презентации доклада ООН в ВЭО России, руководитель секции экономики Отделения общественных наук РАН, научный руководитель ИНП РАН, вице-президент ВЭО России академик РАН Борис Порфирьев отметил, что эксперты хорошо обозначили центральные моменты, которые требуют дальнейшего анализа и обсуждения. «Мы продолжим обсуждение тех положений, которые есть в докладе ООН, обратим внимание на другие важнейшие прогнозы, которые публикуются. Сопоставляя их, что я делаю регулярно, я вижу, как и в прошлом, и в позапрошлые годы, очень интересные расхождения специалистов в оценках перспектив развития и роста», — сказал в заключении Борис Порфирьев.*

перты активно обсуждают параметры потерь российской экономики от ужесточения кредитно-денежной политики», — считает заведующий лабораторией структурных исследований ИПЭИ при РАНХиГС, член правления ВЭО России Алексей Ведев. По его мнению, инвестиции будут поддерживаться за счет государства и госкомпаний, потому что экономика рантье при доходности облигаций в районе 20% максимально снижает склонность к инвестированию в производство.

Текст: Иван Гравин

# A LOOK INTO THE FUTURE:

WHAT AWAITS

THE GLOBAL AND RUSSIAN  
economy in 2025

The turn of the year is traditionally rich in predictions from international economic and financial structures. Reports from the IMF, OECD, UN, WB and other organizations are published. In addition, leading expert centers also give their assessments. As is traditional for the first issue of the year, we have compiled a review of forecasts, highlighting the main trends.

# 2025



# 2024 IN THE WORLD

The assessment of the results of the past year and the forecast for the next one and most international organizations and expert centers coincide in that, on average, the global economy will continue to grow. The UN estimates global economic growth last year at 2.8%, the OECD and IMF at 3.2%. At the same time, in the largest economy, the United States, from which “black swans” were expected at the beginning of the year, the indicators of the leading indicator of the crisis returned to normal. UN economists who prepared the International Economic Situation and Prospects report believe that next year will be worse for the American economy, and significantly so — only plus 1.9% of GDP, while the IMF, on the contrary, raised its forecast for the United States to 2.2%. The OECD believes that the States will grow by 2.4%.

The EU economy has almost emerged from the crisis: according to various estimates, the dynamics there will be from 0.5 to 0.8%. In the IMF report, the authors write that the degree of economic sustainability in different countries varies greatly. In particular, Germany is lagging behind the rest of Europe. By the end of 2024, its economy contracted by 0.2%, although the EU GDP grew by 0.8%.

Japan’s GDP grew by only 0.7%, and according to the OECD, it even contracted by 0.3%. China’s growth remained at about 5% or slightly less — all forecasters agree with this. The leader in growth was South Asia, where the growth rate was almost 6%, primarily due to India with its record 7%.

«In general, the UN estimates global economic growth at 2.8% this year, 2.9% next year. This is significantly lower than the usual potential of 3.2-3.5%. On the other hand, the main feature of this year was that the expected did not happen. We entered the year with a significant debt overhang, with a high risk of a financial crisis in the United States, with a stagnant economy in Germany and the risk that 2024 could become the year of crisis in China and the European Union. Nothing of the sort happened. Moreover, in the United States, the leading crisis indicator indicators themselves returned to normal for the first time in the observation period,» said Dmitry Belousov, Deputy Director General of the Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting (CMASF), at the presentation of the UN report «International Economic Situation and Prospects 2025» in the VEO of Russia. In 2025, economic growth in the world will remain stable. The OECD in its Economic Prospects report gives a figure



## GDP GROWTH RATE IN 2024, %

	IMF	IMEMO	OECD
WORLD	3,2	3,2	3,2
DEVELOPED COUNTRIES	1,8	1,8	—
USA	2,8	2,9	2,8
JAPAN	0,3	0,5	-0,3
GREAT BRITAIN	1,1	1,0	0,9
EU	1,1	0,9	—
EUROZONE	0,8	0,8	1,3
GERMANY	0,0	-0,1	0,0
FRANCE	1,1	1,1	1,1
ITALY	0,7	0,6	0,5
DEVELOPING AND EMERGING MARKETS	4,2	4,2	—
CHINA	4,8	4,8	4,9
INDIA	7,0	6,8	6,8
BRAZIL	3,0	3,4	3,2
RUSSIA	3,6	3,7	3,9

Sources: IMF, IMEMO RAS, OECD

of 3.3%, the IMF – 3.2%. Inflation, according to these international institutions, will decrease to 3.8%, which will certainly affect Russia. The UN notes in its report that the United States exceeded expectations, there was a fairly stable labor market there all year, high consumption remained, but in 2025 this growth will slow down to 1.9% due to the fact that the situation on the labor market will worsen, and consumption will slow down. The IMF and OECD give higher figures for the growth of the American economy – 2.2 and 2.4%. In the eurozone, by the end of 2024, growth was 0.9%, this figure is almost the same. In East Asia, the growth rate in 2025 will be 4.7%, largely due to China, whose growth is forecast at 4.8%, since China is now planning new large-scale measures to support the economy, including the troubled real estate market, Irina Ipatova, leading expert at the Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting, said at the presentation of the UN report.

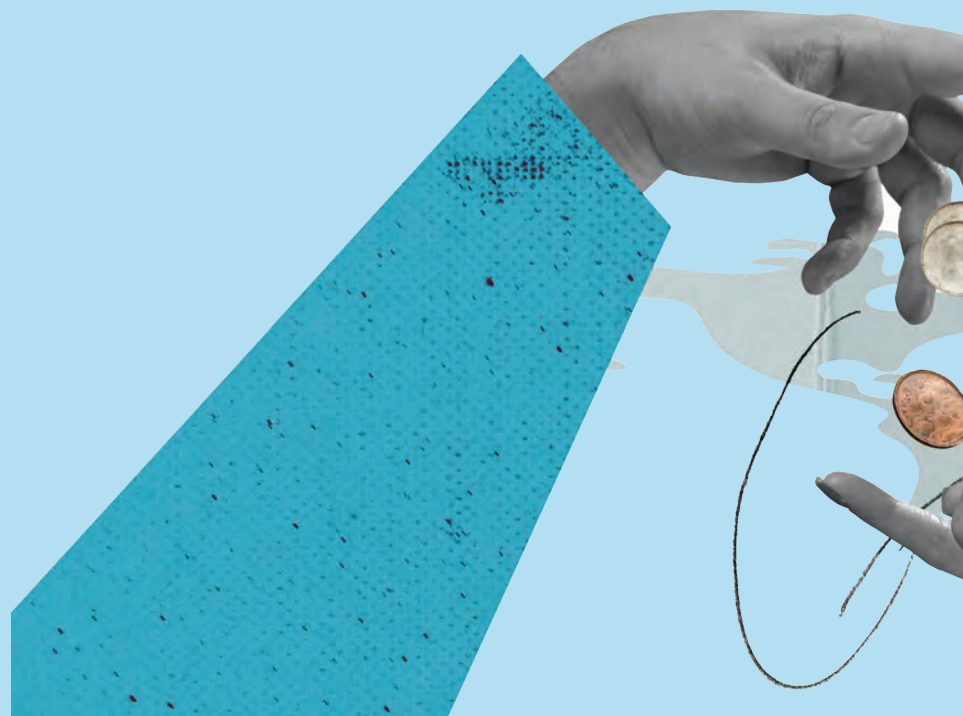
MEMO RAS also emphasizes that the eurozone expects some recovery to 1.3-1.5% in 2025. China's economy will maintain approximately the same speed as in 2024, and India will be the locomotive of South Asia with 7%. It is also important that the main drivers – China and India – are part of BRICS.

MEMO RAS also draws special attention to the fact that the growth of labor productivity and the acceleration of economic development strongly correlate with the growth of spending on science.

«Not long ago, we believed that spending on science in the amount of 3% of GDP is the limit for a modern economy. In 2022, eight countries exceeded this level: Israel – 6.02%; South Korea – 5.21%; USA – 3.59%; Sweden, Belgium, Japan – 3.41% each; Austria – 3.20%, Germany – 3.13%. According to our estimates, R&D spending continues to grow. In 2022, the country with the highest R&D spending was the United States – \$923 billion, in China, spending exceeded \$453 billion, in Japan – \$145 billion; in Germany – \$128 billion, and in the European Union as a whole, total R&D spending was \$354 billion,” the report “Russia and the World: 2025” emphasizes.

The general conclusion of forecasters is that monetary policy should maintain a balance between the goals of inflation and employment growth.

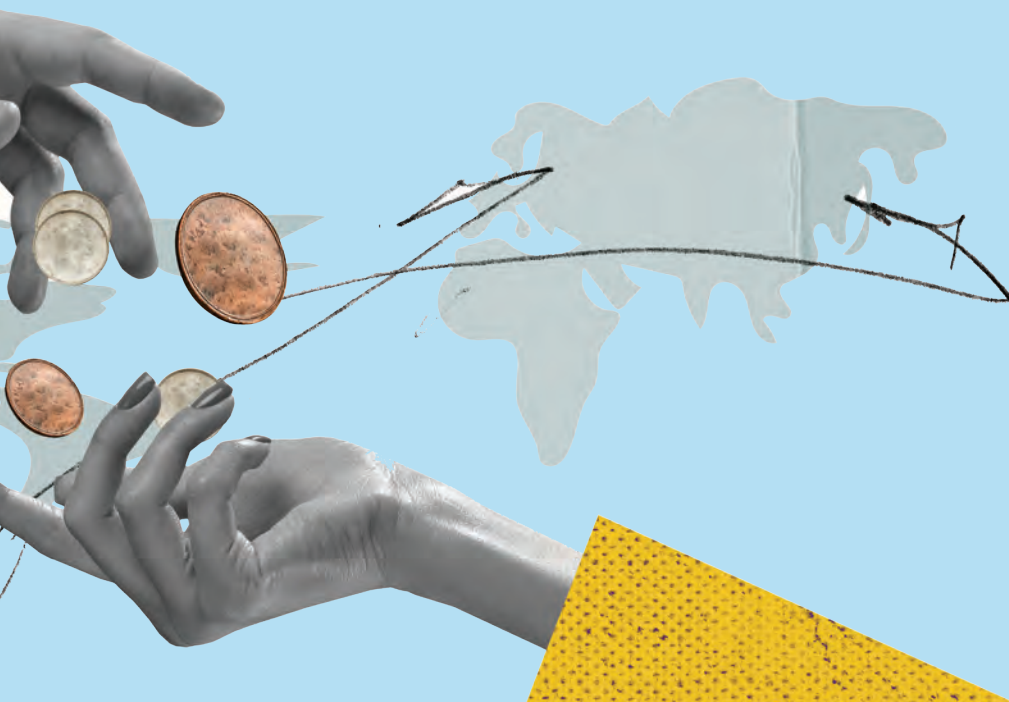
“In social policy, the UN proposes to avoid excessive fiscal consolidation and direct these funds to critical industries that are related to both the



environment and the social sphere. In industrial policy, it is necessary to attract investment and technology to implement innovations. And, of course, it is necessary to solve the problems of high public debt, geopolitical conflicts, inequality, and the use of essential minerals to combat climate problems,” notes Irina Ipatova.

The UN report argues that developing countries should seize growth opportunities from minerals, especially those needed for a green transition: lithium, cobalt and rare earth elements. “Essential minerals have enormous potential to accelerate sustainable development, but only if they are managed responsibly,” said Li Junhua, Under-Secretary-General for Economic and Social Affairs at the United Nations. “Governments must adopt forward-looking policies and regulate wisely to ensure sustainable extraction, equitable benefit sharing and investment in productive capacity to maximize the development impact of these resources.”

While the global economy is looking positive, there are significant risks, and forecasts warn of them as well.



## DEVELOPING COUNTRIES SHOULD TAKE ADVANTAGE OF GROWTH OPPORTUNITIES FROM MINERAL EXTRACTION

### MAIN RISKS

According to Mikhail Golovnin, Director of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, one of the main risks for the world economy is fragmentation, which can follow different scenarios. The first is a bloc-based one, with the blocs being formed from developed countries and their developing satellites, and China with Russia and their allies. The second scenario is the formation of many integration associations, and it is the most realistic now.

“But the third option is, in fact, the most dangerous. This is a variant of economic nationalism. It was already implemented in the world economy around the time of the Great Depression. And if we look at the economic policy of Donald Trump’s first term as president, we will see a move towards economic nationalism. It is clear that this is only for the United States, but they can always serve as an example. It is unlikely that such an extreme option will occur, but it cannot be discounted either,” the economist believes.

Alexander Shirov, Director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, notes that both energy markets and markets related to providing energy transition technologies are very important, but there are problems there. «The main problem is that the stated goals are not supported primarily by investment resources, both in developed and developing countries. And if this continues, it will lead to an ineffective change in costs in the global economy, and in the Russian economy as well. Costs will begin to put pressure on economic growth, so the key issue becomes the issue of production efficiency,» the economist emphasized.

Leading expert of the Center for Political Technologies Nikita Maslennikov drew attention to the vulnerabilities to risks in the structure of the world economy noted in the UN report. These risks are highlighted by the OECD, the IMF, and IMEMO: they are associated with the possible development of trade wars in connection with the implementation of Donald Trump’s plans to increase import tariffs, with an increase in the Fed’s key rate due to inflation, as well as geopolitical issues.



## THE MAIN UN REPORT THESIS IS THAT LOWER INFLATION AND EASING MONETARY POLICY WILL BE THE MAIN FACTORS IN GLOBAL ECONOMIC GROWTH

«Let's not forget that there is also such a factor as the rapid growth of foreign trade restrictions. So far, it is not possible to stop this flywheel. All factors speak in favor of their growth. A very important risk is the ongoing budget expansion and the level of debt. If we compare the volume of global public debt and global GDP, then there is a shortage of two to three tenths of a percentage point for them to equalize,» Nikita Maslennikov emphasized.

### RUSSIA AND THE CIS

The IMF, UN and World Bank believe that Russian GDP grew by 3.4-3.8% of GDP in 2024. A year earlier, these organizations did not give the Russian

economy more than 2.5%. Let us recall that the Ministry of Economic Development of the Russian Federation predicts an increase in GDP by 3.9% by the end of 2024, but the growth may also amount to 4%. This was stated by Russian President Vladimir Putin during a direct line, explaining that against the backdrop of the heating up of the economy, the Government and the Central Bank are setting the “task of somewhat bringing these rates down to earth” while maintaining macroeconomic indicators.

“For Russia, an important factor is, as always, on the one hand, government spending, on the other hand, the influx of income from exports, associated, in particular, with successful adaptation to sanctions with the help of the so-called “shadow fleet”, and with the establishment of new



cooperation chains in terms of imports. Another driver is population consumption, given that we have seen a wage race all year due to labor shortages and large payments to the military,” notes Dmitry Belousov, Deputy Director General of the Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting.

The World Bank expects Russia’s GDP to grow by 1.6% in 2025, the UN figure is 1.5%, the IMF is 1.4%, and the OECD is 1.1%. It should be noted that the latter organization gives the highest growth figure for 2024 – 3.9%, and a year earlier, in February, it predicted 1.8%. Can we conclude from this that Russia’s GDP will ultimately be twice as high as predicted by Western organizations? Russian scientists believe that this is possible. Thus, the Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting (CMASF) gives the most conservative forecast of 1.8% GDP growth, while the Ministry of Economic Development forecasts 2.5%; many other estimates also exceed 2%, in particular, the Center for Structural Research of the Russian Presidential





IN RUSSIA,  
ACCORDING  
TO ROSSTAT,  
ANNUAL  
INFLATION HAS  
REACHED 9.52%

Academy of National Economy and Public Administration.

As IMEMO RAS writes in its annual forecast “Russia and the World: 2025”, the key task for the coming years is to create conditions for expanding the supply of goods and services in the context of increased domestic demand, which will contribute, among other things, to reducing inflationary trends. In this case, the factors slowing down the Russian economy will be neutralized, which will ensure GDP growth rates in 2025 in the range of at least 2.5–3%.

The leading UN economic report “World Economic Situation and Prospects 2025” (WESP-2025) examines economic indicators in the CIS countries

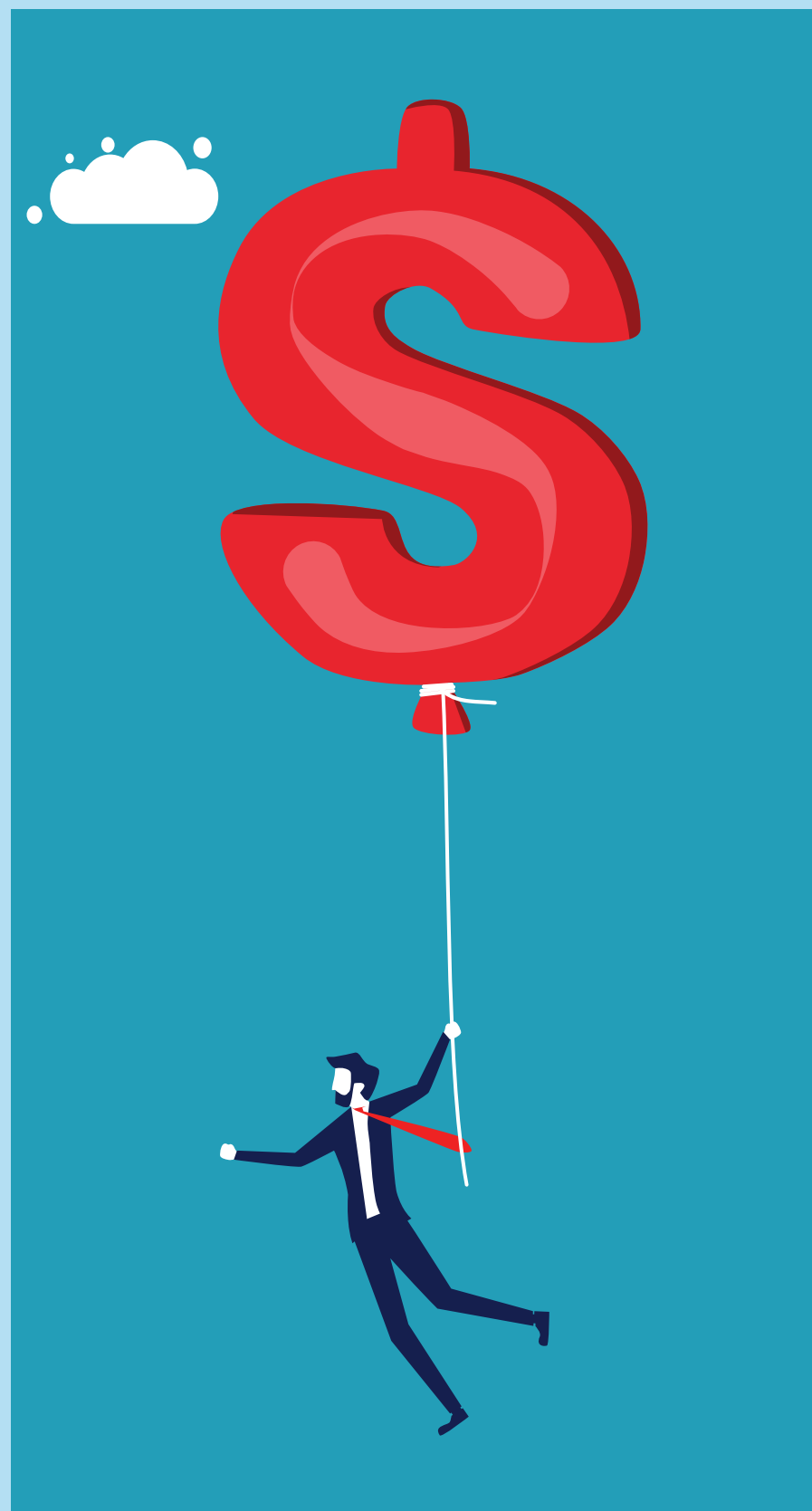
and Georgia. Experts state that they were wrong a year ago and growth was 4.2%, which is higher than the 1.3% expected in January 2024. And in 2025 it will still decrease to 2.5%, including under the influence of the Russian slowdown.

«And in this regard, the slowdown in growth rates in the Russian economy, which we expect this year, of course, adds fuel to the fire, because we understand that the economy of Belarus, the economy of Kazakhstan, the economy of Azerbaijan, to varying degrees, of course, will feel the effect of this. And we must understand the full responsibility to our country in terms of forming the general economic dynamics in the entire post-Soviet space, regardless of what trade and economic relations we have with this or that country,» says Alexander Shirov.

«The red thread of the UN report was the thesis that reducing inflation and easing monetary policy will be the main factors in global economic growth. In this case, Russia will be in the opposite phase of these processes, given that over the past three months, experts have been actively discussing the parameters of losses in the Russian economy from the tightening of monetary policy,» said Alexey Vedev, head of the laboratory of structural studies at the IPEI at RANEPA and member of the board of the VEO of Russia. In his opinion, investments will be supported by the state and state-owned companies, because a rentier economy with bond yields in the region of 20% minimizes the propensity to invest in production.

Moderator of the presentation of the UN report in the VEO of Russia, head of the economics section of the Department of Social Sciences of the Russian Academy of Sciences, scientific director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, vice-president of the VEO of Russia, academician of the Russian Academy of Sciences Boris Porfiryev noted that the experts clearly outlined the central points that require further analysis and discussion. «We will continue to discuss the provisions that are in the UN report, and pay attention to other important forecasts that are being published. Comparing them, which I do regularly, I see, as in the past and the years before, very interesting differences in experts' assessments of development and growth prospects,» Boris Porfiryev concluded.

*Text: Ivan Travin*





# КАКИМ БЫТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ОБРАЗОВАНИЮ?

## ЯДРО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

В конце минувшего года прошел съезд ректоров, на котором представители Минобрнауки сообщили, что фиксируют значительный всплеск интереса абитуриентов и студентов к экономическому образованию, однако такое количество специалистов экономике не нужно. Бюджетные места в экономических вузах будут и далее сокращаться. Отчасти такая картина сложилась из-за того, что многие вузы выпускают специалистов, не соответствующих требованиям экономики. Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОСы) по экономике – слишком формальны и позволяют вузам большую свободу в выборе программы, и это не позволяет вывести образование экономистов в стране на некий единый базовый уровень, считает ректор Финансового университета при Правительстве РФ Станислав Прокофьев. В результате выпускники с одинаковыми квалификациями в дипломах очень сильно отличаются.

«Мы считаем, что ФГОС должен быть единым и для вузов, которые обязаны придерживаться федеральных стандартов, и для тех, которые разрабатывают свои образовательные стандарты. В этой связи нужно объединить усилия и академическо-





В конце 2024 года Правительство России начало разработку новой Стратегии развития образования до 2036 года. В этой работе принимают участие более 650 экспертов из сферы образования, представителей общественных организаций, делового сообщества, институтов развития и органов власти. Подготовку Стратегии планируют завершить к 1 марта 2025 года. Вольное экономическое общество России посвятило очередной научный форум «Абалкинские чтения» «Модель экономического образования: стратегия развития» предложениям о реформе экономического высшего образования в России. Участники форума представили предложения и рекомендации о том, как должно развиваться экономическое образование.





# В 2024 ГОДУ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПОСТУПЛЕНИИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКУЛЬТЕТЫ ПОДАЛИ БОЛЕЕ ПОЛУМИЛЛИОНА АБИТУРИЕНТОВ, БЮДЖЕТНЫХ МЕСТ — ЧУТЬ БОЛЕЕ 14 500

го, и вузовского сообщества, и таких авторитетных организаций, как Вольное экономическое общество России, чтобы сконцентрироваться на выработке четвертого поколения ФГОСов. В первую очередь нужно четко определить ядро экономического образования, сформулировать это максимально четко, понятно и системно. Я совершенно убежден в том, без участия ученых Российской академии наук это сделать будет затруднительно, поэтому вижу ближайшую главную задачу в рамках 38-й группы специальностей объединить усилия для того, чтобы четко выработать новый стандарт и обсудить с профессиональным сообществом», — считает Станислав Прокофьев.



**СТАНИСЛАВ ПРОКОФЬЕВ,**  
член Правления ВЭО России, ректор  
Финансового университета при  
Правительстве РФ

«Одной из приоритетных задач создания обновленной модели экономического образования является синхронизация с национальной системой квалификаций, что, безусловно, потре-

бует переработки содержания профессиональных стандартов, квалификационных требований, появления одних профессий и исчезновения других. Гармонизация системы высшего образования и национальной системы квалификаций — ключ к успешному проведению данной реформы. И здесь за стол переговоров, конечно, нужно будет усадить еще большее количество акторов, потому что всегда сложна межведомственная работа, взаимодействие между разными ведомствами», — считает заместитель председателя Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию, член Правления ВЭО России Екатерина Харченко.



**ЕКАТЕРИНА ХАРЧЕНКО,**  
заместитель председателя Комитета  
Государственной Думы по науке  
и высшему образованию,  
член Правления ВЭО России

На развитие единого образовательного пространства в России направлен законопроект о создании федеральных учебно-методических объединений



(ФУМО) в системе высшего, общего и среднего профессионального образования, принятый Государственной Думой в первом чтении осенью 2024 года. «Студенты, которые сегодня переводятся из одного вуза в другой, сталкиваются с разнообразием образовательных программ. Это не позволяет соблюсти единство образовательного поля России. Законопроект предусматривает совершенствование системы научно-методического обеспечения подготовки кадров в целях укрепления единства образовательного пространства, а также обязывает включать в состав учебно-методических объединений в системе среднего профессионального и высшего образования представителей работодателей и их объединений, федеральных и региональных органов власти. Принятие законопроекта позволит ФУМО стать площадкой для объединения всех акторов образовательного процесса и закрепит его роль в качестве участника этих отношений», — отметила Екатерина Харченко, призвав экспертов активно подключиться к обсуждению проекта Стратегии развития образования до 2036 года.



## ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

Большая реформа высшего образования напрямую скажется и на качестве, и на содержании образовательных программ, в том числе по укрупненной группе 38.00.00 «Экономика и управление», сейчас экспертное сообщество ждет результатов пилотного эксперимента, в котором участвуют 6 ведущих вузов, напомнила Екатерина Харченко.

«Мы видим, что, не дожидаясь результатов этого пилота, многие ведущие университеты и лидеры экономического образования берут на себя ответственность за разработку новой модели экономического образования, создают свои траектории трансформаций и предлагают уникальные модели экономического образования, которые будут полезны для всей отрасли экономического образования», – отметила депутат Госдумы.

В частности, в Финансовом университете создали пары специальностей «экономист – юрист», экономист – цифровая специальность», «экономист – иностранный язык» и некоторые другие.

«Эти образовательные продукты пользуются спросом, ребятам интересно на них учиться, работодатели активно разбирают таких студентов. У нас сейчас идет первый выпускной курс по этим парным профилям, и практически все они уже на третьем курсе трудоустроены», – рассказал ректор Станислав Прокофьев.



**ВИТАЛИЙ МИНАШКИН,**  
проректор РЭУ им. Г. В. Плеханова

Еще одна новация Финансового университета – сетевые программы с инженерными вузами-лидерами. С Бауманским университетом реализовано направление «экономист-инженер», аналогичная схема используется

с Университетом инженеров землеустройства, в планах – программа «Экономика и финансы в здравоохранении» с Медицинским университетом имени Сеченова.

Сетевое сотрудничество внедряет и РЭУ им. Г. В. Плеханова. «Мы разрабатываем с МИСИС программу подготовки экономистов-инженеров в области машиностроения, с Университетом транспорта – в области транспортных технологий, и с Биотехнологическим университетом – по направлению «биоэкономика», – рассказал проректор Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова Виталий Минашкин.

Ректор Государственного университета управления Владимир Строев рассказал об эксперименте, который проводит его вуз. 100% студентов ГУУ занимаются проектной работой. Университет выбран федеральной инновационной площадкой по проектному обучению, где займутся методологией, описанием процессов, их плюсов, минусов и узких мест. «Сейчас можно сказать, что проектное обучение позволило нам гораздо активнее привлекать перспективных работодателей, то есть с первого курса уже



вовлекать их в образовательный и перспективный процесс практики. Буквально пару слов скажу о том, как это выглядит. К программам управления в строительстве, управления в транспорте и другим нашим бывшим инженерно-экономическим направлениям мы привлекаем перспективного работодателя. Он выделяет куратора группы, в которые входят ребята, и кураторы ведут эти группы до выпуска. Вместо курсовых и диплома у них проектная работа. Разное количество людей бывает в группах, в зависимости от перспективного работодателя. Один день в неделю полностью посвящен проектной работе. По ходу такой работы происходит много всего интересного и сложного, но в итоге к выпуску ребята, как правило, так или иначе уже трудоустроены», – рассказал ректор ГУУ.



**ВЛАДИМИР СТРОЕВ,**  
ректор Государственного  
университета управления

Станислав Прокофьев сообщил, что Финансовый университет конструирует отраслевую программу для подготовки нишевых специалистов, через механизм создания базовых кафедр. Партнеры программы – банки, корпорации и орга-

ны власти. В частности, вуз запускает образовательную программу по магистратуре «Экономика и финансы строительной сферы» в коллаборации с Казанским государственным архитектурно-строительным университетом под руководством новой базовой кафедры Минстроя России».

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, УЧЕБНИКИ И ПРОГРАММЫ

Одним из направлений реформирования отечественного экономического образования должно стать обновление содержания образовательных программ. Подготовка учебников для будущих экономистов – серьезная задача, полагает вице-президент ВЭО России, академик РАН Сергей Глазьев.



**СЕРГЕЙ ГЛАЗЬЕВ,**  
вице-президент ВЭО России,  
академик РАН

«Современная экономика – качественно более сложная, чем то, что студенты видят в учебниках. Теории

# ВЕДУЩИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ РАЗРАБАТЫВАЮТ НОВЫЕ МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ





научно-технического прогресса, инновационных процессов — то, вокруг чего строится сегодня реальное экономическое развитие, — остаются за бортом экономического образования. Нам также нужно уходить от привязки преподавания к тем или иным видам экономического равновесия, четко объяснить студентам, что равновесие — это хорошо, но оно бывает только в теории, в редких случаях — на практике. Жизнь намного сложнее», — отметил ученый.



**ГЕОРГИЙ КЛЕЙНЕР,**  
заместитель научного руководителя  
Центрального экономико-  
математического института РАН,  
член Президиума ВЭО России, член-  
корреспондент РАН

По словам заместителя научного руководителя Центрального экономико-математического института РАН, члена Президиума ВЭО России, члена-корреспондента РАН Георгия Клейнера, один из ключевых вызовов времени — это фрагментация экономической реальности, отсутствие

связи между различными ее компонентами. Экономическое образование должно найти ответ на него. «Нам нужно системное экономическое образование, которое позволит будущим экономистам видеть экономику как совокупность взаимосвязанных между собой отдельных подсистем. Прежде всего надо преподавать связь между теорией экономики, экономической политикой, управлением экономикой и практикой. Сегодня этого не происходит.

Современное образование представляет экономические системы в виде «полосочек»: здесь — налоги, там — управление персоналом и так далее. Из них не складывается объемная структура. Я предлагаю объединять разные дисциплины в виде так называемых дуэтных занятий, когда на одной кафедре работают, например, и специалисты по налогам, и специалисты по управлению предприятием», — говорит ученый.

«Для разработки рекомендаций по совершенствованию экономического образования в стране важно обеспечить консолидацию усилий представителей образовательного сообщества, бизнеса, общественных объединений, органов государственной власти. ВЭО России принимает активное участие в этой работе. Резолюция форума «Абалкинские чтения», в которой нашли отражение предложения экспертного сообщества по вопросам развития экономического образования в стране, была направлена в профильные органы государственной власти и принята ведомствами во внимание: рекомендации экспертов ВЭО России будут учтены в дальнейшей работе над проектом Стратегии развития образования до 2036 года. Этот кейс — пример оперативного и продуктивного взаимодействия между общественными институтами и органами государственной власти, что представляется чрезвычайно важным для эффективного решения задач, стоящих сегодня перед страной», — отметил президент ВЭО России Сергей Бодронов.

**ИЗ ПИСЬМА МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РФ ОТ 20.01.25**

«Департамент государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России рассмотрел направленные Вами экспертные предложения по совершенствованию модели экономического образования, сформированные по итогам пленарного заседания Научного форума на тему «Модель экономического образования: текущие реалии и стратегия развития» и сообщает, что Ваши предложения приняты к сведению и будут учтены в дальнейшей работе. Благодарим Вас за небезразличное отношение к вопросам совершенствования системы высшего образования в Российской Федерации.»

Автор: Ольга Ремова

# WHAT SHOULD economic EDUCATION BE LIKE?



**At the end of 2024, the Russian Government began developing a new Strategy for the Development of Education until 2036. More than 650 experts from the field of education, representatives of public organizations, the business community, development institutions and government bodies are participating in this work. The preparation of the Strategy is planned to be completed by March 1, 2025. The Free Economic Society of Russia dedicated the Abalkin Readings scientific forum «Model of Economic Education: Development Strategy» to proposals for the reform of higher economic education in Russia. Forum participants presented proposals and recommendations on how economic education should develop.**

## DEVELOPING STANDARDS

At the end of last year, a congress of rectors was held, at which representatives of the Ministry of Education and Science reported that they were recording a significant surge in interest from applicants and students in economic education, but the economy does not need such a number of specialists. Budget places in economic universities will continue to be reduced. In part, this situation is due to the fact that many universities graduate specialists who do not meet the requirements of the economy. Federal state educational standards (FSES) in economics are too formal and allow universities great freedom in choosing a

program, which is why it is impossible to bring the education of economists in the country to a certain unified basic level, says Stanislav Prokofiev, Rector of the Financial University under the Government of the Russian Federation. As a result, graduates with the same qualifications in their diplomas are very different.

«We believe that the FSES should be uniform for both universities that are required to adhere to federal standards and for those that develop their own educational standards. In this regard, it is necessary to combine the efforts of both the academic and university communities, and such authoritative organizations as the Free Economic Society, in order to concentrate on developing the fourth generation of FSES. First of all, it is necessary to clearly define the core of economic education, formulate it as clearly and systematically as

possible. I am absolutely convinced that it will be difficult to do this without the participation of scientists from the Russian Academy of Sciences, so I see the immediate main task within the 38th group of specialties (Economy and Management) as combining efforts to clearly develop a new standard and discuss it with the professional community,” says Stanislav Prokofiev.



#### **STANISLAV PROKOFIEV,**

*Member of the Board of the VEO of Russia, Rector of the Financial University under the Government of the Russian Federation*

«One of the priority tasks of creating an updated model of economic education is synchronization with the national qualifications system, which, of course, will require reworking the content of professional standards, qualification requirements, the emergence of some professions and the disappearance of others. Harmonization of the higher education system and the national qualifications system is the key to the successful implementation of this reform. And here, of course, it will be necessary to seat an even greater number of actors at the negotiating table, because

interdepartmental work and interaction between different departments are needed,» said Ekaterina Kharchenko, Deputy Chairperson of the State Duma Committee on Science and Higher Education and Member of the Board of the Russian Higher Economic Society.



#### **EKATERINA KHARCHENKO,**

*Deputy Chairman of the State Duma Committee on Science and Higher Education, Member of the Board of the VEO of Russia*

The draft law on the creation of federal educational and methodological associations (FUMO) in the system of higher, general and secondary vocational education, adopted by the State Duma in the first reading in the fall of 2024, is aimed at developing a single educational space in Russia. «Students who are transferred from one university to another today are faced with a variety of educational programs. This does not allow maintaining the unity of the educational field of Russia. The draft law provides for the improvement of the system of scientific and methodological support for personnel training in order to strengthen the unity of the educational space, and

also obliges the inclusion of representatives of employers and their associations, federal and regional authorities in the composition of educational and methodological associations in the system of secondary vocational and higher education. The adoption of the draft law will allow FUMO to become a platform for uniting all actors in the educational process and will consolidate its role as a participant in these relations,» noted Ekaterina Kharchenko, calling on experts to actively join the discussion of the draft Strategy for the Development of Education until 2036.

## BEST PRACTICES

A major reform of higher education will directly affect both the quality and content of educational programs, including the major group 38.00.00 «Economics and Management». Now the expert community is waiting for the results of the pilot experiment, in which six leading universities are participating, recalled Ekaterina Kharchenko.

«We see that, without waiting for the results of this pilot, many leading universities and leaders in economic education are taking responsibility for developing a new model of economic education, creating their own transformation trajectories and offering unique models of economic education that will be useful for the entire sector of economic education,» the State Duma deputy noted.

In particular, the Financial University created pairs of specialties: Economist – Lawyer, Economist – Digital Specialty,

**IN 2024, MORE THAN HALF A MILLION APPLICANTS APPLIED FOR ADMISSION TO ECONOMICS DEPARTMENTS, AND JUST OVER 14,500 BUDGET PLACES WERE AVAILABLE**



Economist – Foreign Language and some others.

«These educational products are in demand, students are interested in studying them, employers are actively looking for such students. We are currently graduating the first class in these paired profiles, and almost all of them are already employed in their third year,” said Rector Stanislav Prokofiev.

Another innovation of the Financial University is network programs with leading engineering universities. The program Economist-Engineer has been implemented with Bauman University, a similar scheme is used with the University of Land Management Engineers, and the program Economics and Finance in Healthcare is planned with the Sechenov Medical University.



**VITALY MINASHKIN,**  
*Vice-Rector of Plekhanov University*

Network cooperation is also being implemented by Plekhanov University. “We are developing a program for training economists-engineers in the field of mechanical engineering with MISIS, in the field of transport

technologies with the University of Transport, and in the field of Bioeconomics with the Biotechnology University,” said Rector of Plekhanov Vitaly Minashkin.

Rector of the State University of Management Vladimir Stroyev spoke about the experiment that his university is conducting. 100% of students participate in project work, as the university is a federal innovative platform for project-based learning. Authorities will study the methodology, description of processes, their pros, cons and bottlenecks. “Now we can say that project-based learning has allowed us to attract prospective employers much more actively, that is, to involve them in the educational and prospective processes of practice from the first year.

I will say just a few words about what this looks like. We attract prospective employers to the programs of construction management, transport management and other of our former engineering and economic areas. He assigns a curator to the groups, which include the guys, and the curators lead these groups until graduation. Instead of coursework and a diploma, they have project work. Different numbers of people are in the groups – depending on the prospective employer. One day a week is completely dedicated to project work. In the course of such work, a lot of interesting and difficult things happen, but in the end, by the time they graduate, the guys are usually already employed in one way or another,” said the rector of the State University of Management.



**VLADIMIR STROEV,**  
*Rector of the State University  
of Management*

Stanislav Prokofiev reported that the Financial University is developing an industry program for training niche specialists through the mechanism of creating basic departments. The program's partners are banks, corporations and government bodies. In particular, the university is launching an educational program for the master's degree in Economics and Finance of the Construction Sphere in collaboration with the Kazan State University of Architecture and Civil Engineering under the leadership of the new basic department of the Ministry of Construction of Russia.

## SPECIALIZATION, TEXTBOOKS AND PROGRAMS

One of the areas of reforming domestic economic education should be updating the content of educational programs. Preparing textbooks for future economists is a serious task, believes Vice President of the Russian Economic Society, Academician of the Russian Academy of Sciences Sergei Glazyev. “The modern economy is qualitatively more complex than what students see in textbooks. Theories of scientific and technological progress, innovation processes – what real economic development is built around today – remain outside the scope of economic education. We also need to move away from linking teaching to certain types of economic equilibrium, clearly explain to students that equilibrium is good, but it only exists in theory, and in rare cases – in practice. Life is much more complicated,” the scientist noted.



**SERGEY GLAZIEV,**  
*Vice President of the VEO of Russia,  
Academician of the Russian Academy  
of Sciences*

According to Georgy Kleiner, Deputy Scientific Director of the Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences, member of the Presidium of the Russian Economic Society, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, one of the key challenges of the time is the fragmentation of economic reality, the lack of connection

between its various components. Economic education must find an answer to it. «We need a systemic economic education that will allow future economists to see the economy as a set of interconnected individual subsystems. First of all, we need to teach the connection between economic theory, economic policy, economic management and practice. This is not happening today. Modern education presents economic systems as «stripes»: here are taxes, there is personnel management, and so on. They do not form a three-dimensional structure. I propose combining different disciplines in the form of so-called duet classes, when, for example, both tax specialists and business management specialists work in one department,» the scientist says.




**GEORGY KLEINER,**  
*Deputy Scientific Director of the Central  
Economic and Mathematical Institute of  
the Russian Academy of Sciences, Member  
of the Presidium of the VEO of Russia,  
Corresponding Member of the Russian  
Academy of Sciences*

In order to develop recommendations for improving economic education in the country, it is important to ensure the consolidation of efforts by representatives of the educational community, business, public associations, and government bodies, experts from the VEO of Russia are convinced.

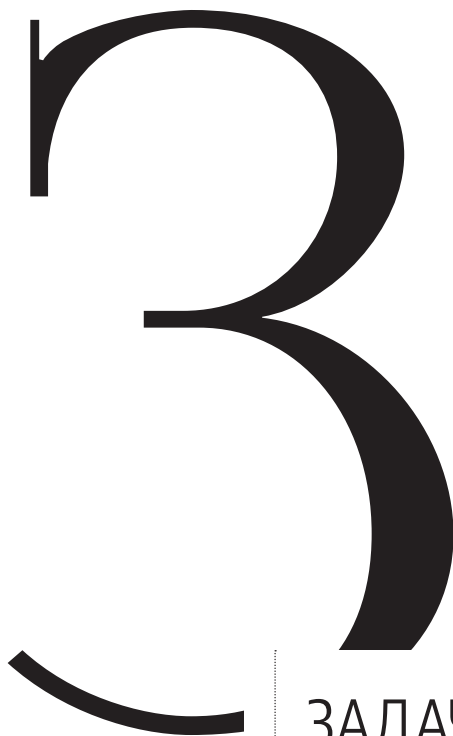
The proposals voiced at the Abalkin Readings scientific forum were reflected in the forum resolution, which will be presented to the working group on the development of the Strategy for the Development of Education until 2036.

*Author: Olga Remova*





# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИИ: МАРШРУТ ПОСТРОЕН



Национальные цели развития России до 2030 года установлены Президентом РФ в указе от 7 мая 2024 года. Это всеобъемлющие ориентиры социально-экономического движения страны, которые более детально прорабатывались исполнительной властью и научным сообществом. Совет экспертов ВЭО России и «Российской газеты» наметил в конце года некоторые моменты, которые могли бы придать дополнительную динамику экономике на пути к этим целям.

## ЗАДАЧИ И ИНСТРУМЕНТЫ

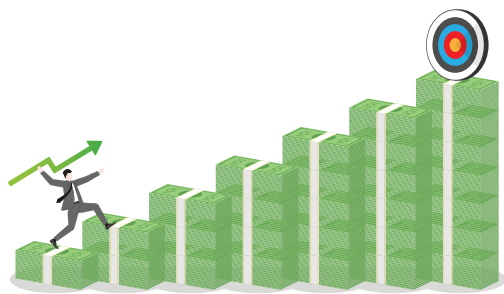
Многие участники Совета экспертов в той или иной степени были вовлечены в разработку «дорожных карт» целей развития и поделились соображениями о том, как они видят задачу экспертного сообщества и экономической науки в доработке и развитии системы стратегического целеполагания. По мнению главы ИНП РАН Александра Широва, важно определить, в какой степени контур, состоящий из целей национально-



**АЛЕКСАНДР ШИРОВ,**  
член президиума ВЭО России, директор ИНП РАН,  
член-корреспондент РАН







го развития, системы принятия решений, механизма финансирования, отражает актуальные проблемы в экономике.

Этот вопрос поднял и президент ВЭО России Сергей Бодрунов. Он считает, что многие показатели обнадеживают, например, темпы роста обрабатывающей промышленности, однако есть необходимость более крепкой увязки разных задач.

«Кроме обрабатывающей промышленности необходимо смотреть на другие тренды, которые не связаны напрямую, но влияют очень сильно. Например, возникает вопрос: какие технологии в этом прогрессе необходимо поддерживать. Мы отстаем в инновациях, но где именно, по каким направлениям? И что нужно конкретно вкладывать и куда? Для примера приведу креативные технологии. Нам необходимо усиливать это направление, наверное, потому что дальнейшее развитие пойдет в том числе по этому пути творческих технологий. Я хотел бы также обратить внимание на то, что когда мы говорим о вложении в НИОКРы, где мы отстаем, важно просчитывать и последствия таких разработок. Мы, например, на хороших позициях в области цифровизации, но какие риски несет ее масштабность? Вот эти проблемы тоже надо учитывать при дальнейшей работе», — считает член-корреспондент РАН Сергей Бодрунов.



**НИКИТА МАСЛЕННИКОВ,**  
ведущий эксперт Центра политических технологий

## ИЗ УКАЗА О НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2036 ГОДА

ОПРЕДЕЛИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2036 ГОДА (ДАЛЕЕ — НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ):

- А) СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ;**
- Б) РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА, РАЗВИТИЕ ЕГО ТАЛАНТОВ, ВОСПИТАНИЕ ПАТРИОТИЧНОЙ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ;**
- В) КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ;**
- Г) ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ;**
- Д) УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА;**
- Е) ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО;**
- Ж) ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ.**

Ведущий эксперт Центра политических технологий Никита Масленников обратил внимание на инструментальный дизайн достижения целей, который сильно зависит от координации правительственных регуляторов и денежных властей, о чем говорил и Президент России Владимир Путин.

«Мне думается, что важно выстраивать эту траекторию взаимодействия, координации денежных властей с правительственными регуляторами. Если получится в 2025 году сдвинуться с этой мертвой точки, можно будет обсуждать конкретный инструментарий. Пока же мы можем констатировать только развилки и возможности. Но возможности есть, потому что, на мой взгляд, есть три главных цели: стабильная и по возможности снижающаяся инфляция, раскрытие инвестиционно-стимулирующих механизмов и, конечно, четкая коррекция всего этого без нарушения конкурентных начал и пространств в экономике», — сказал эксперт.

# ПОПЫТКИ ПРОТИВОДЕЙСТВОВАТЬ ШОКУ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКОЙ СО СТОРОНЫ СПРОСА ОКАЗЫВАЮТСЯ КРАЙНЕ ДОРОГИМИ



**АЛЕКСАНДР НЕКИПЕЛОВ,**  
вице-президент ВЭО России, директор  
Московской школы экономики МГУ  
имени М. В. Ломоносова, академик РАН

## ДЕНЕЖНО- КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

По мнению участников Совета экспертов, структурная перестройка экономики — вопрос на десятилетия, а даже не на пять-семь лет. Как отметил академик РАН Александр Некипелов, такие изменения с макроэкономической точки зрения аналогичны шоку со стороны предложения. «Попытки противодействовать шоку предложения политикой со стороны спроса оказываются крайне дорогими. Они ведут к очень серьезному спаду производства при очень небольшом эффекте с точки зрения снижения инфляции. Таким образом, если мы исходим из



того, что наши задачи связаны с очень серьезной долгосрочной перестройкой структуры экономики, то факторы, обеспечивающие достаточно высокий уровень инфляции, которые в этих условиях играют роль своеобразной смазки, будут действовать в любом случае», — считает экономист.

Александр Некипелов также предложил инструмент адаптации к инфляции: создание рубля-актива на основе той или иной корзины товаров, отражающих реальную инфляцию, наряду с обычным расчетным рублем. Центральный банк должен был продавать и покупать этот рубль за обычные рубли по цене этого набора товаров, появился бы определенный обменный курс между этими двумя видами валюты. В этих условиях срочные сделки могли бы заключаться в устойчивых рублях, а обслуживаться — по курсу. Большой эффект мог бы быть получен для внешних расчетов для более активного использования рубля.

Главный директор по финансовым исследованиям Института энергетики и финансов Михаил Ершов напомнил, что в декларации БРИКС расчеты в нацвалютах были названы в числе серьезных задач, а высокие процентные ставки у стран-участниц являются серьезным бременем для экономического роста.



### **МИХАИЛ ЕРШОВ,**

*главный директор по финансовым исследованиям «Института энергетики и финансов», член президиума ВЭО России*

«Неучастие многих стран в активном использовании рубля связано с тем, что он является фактором волатильности из-за сильных колебаний курса. Но тогда возникает совсем фундаментальный вопрос, должны ли мы сохранять режим «свободного плавания» национальной



**СЕРГЕЙ РЯБУХИН,**  
 первый заместитель председателя Комитета  
 Совета Федерации ФС РФ по бюджету  
 и финансовым рынкам, вице-президент ВЭО  
 России

валюты, принятый в то время, когда была совершенно иная геоэкономическая и геополитическая среда. Условно говоря, было лето, наступила зима, а мы по-прежнему ходим в майках и шортах. Например, Япония активно делает интервенции на валютном рынке для поддержания курса иены. А Банк международных расчетов, который объединяет все центральные банки стран-участниц, говорит, что интервенции являются важным фактором, стабилизирующим финансовую и экономическую среду», — заметил экономист.

Вице-президент РСПП Александр Мурычев отметил, что стремление к таргету инфляции в 4% может быть вредно для экономики.

«Члены РСПП исходят из того, что сейчас проблема не в перегреве экономики, как считает Центральный банк, а в дефиците предложения. При этом инвестиционный ресурс наших крупных промышленных предприятий начинает исчерпываться. В последние годы тают возможности, кредитная ставка не позволяет делать накопления, потому что авансирование промышленники делают в размере до 40%, а на остальное берут кредиты, которые нужно обслуживать, и эти проценты съедают всю прибыль, соответственно, накоплений у них стано-



**АЛЕКСАНДР МУРЫЧЕВ,**  
 член президиума ВЭО России,  
 вице-президент РСПП

вится все меньше и меньше», — сказал Александр Мурычев.

На ближайшие три года в федеральном бюджете на достижение новых национальных целей развития заложено около 40 трлн рублей. Кроме того, потребуется большой объем внебюджетных финансовых ресурсов, а значит, следует обеспечить выпуск дешевых и длинных денег, полагает первый заместитель председателя комитета Совета федерации ФС РФ по бюджету и финансовым рынкам Сергей Рябухин.

Сенатор предложил использовать для этих целей финансовые инструменты, выпущенные по алгоритмам индексов ценовой устойчивости товаров к заданным товарным или валютным якорям. «Обеспечение выпуска таких финансовых инструментов возможно осуществить за счет дуальных товаров, находящихся в стратегических резервах или в отложенном предложении российских производителей. Согласно экспертной оценке, объем обеспечения может составить не менее 50 трлн рублей, выраженных в золотом эквиваленте. Этот материальный залог мог бы быть использован Правительством России при организации целевой эмиссии для выполнения приоритетных программ развития», — полагает Сергей Рябухин.

## СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ РФ – ВОПРОС НА ДЕСЯТИЛЕТИЯ

## ПРЕПЯТСТВИЯ НА ПУТИ К ЦЕЛЯМ

Директор Центра исследований производительности НИУ ВШЭ Илья Воскобойников выделил тренд глобального замедления производительности. По его словам, даже лидеры, такие как Индия и Китай, испытывают эту проблему. «Производительность состоит из многих факторов, которые не создаются на конкретном предприятии. Наша экономика в целом способствует накоплению факторов производства, в том числе человеческого капитала — это вопросы здоровья, образования, миграционной политики в части кадров. Следующий аспект производительности — структурные сдвиги и промышленная политика, конечно, исследования и разработки, но также и региональная политика, и мобильность, и рабочая сила. Наверное, тут бы стоило посмотреть на наши национальные проекты с точки зрения какой-то общей цели благосостояния или производительности», — указывает экономист.



### **ИЛЬЯ ВОСКОБОЙНИКОВ,**

*директор Экспертного института и Центра исследований производительности НИУ ВШЭ*

Президент России Владимир Путин, в том числе и в рамках БРИКС, заявил, что главный вопрос сейчас — безопасность, напомнил главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Клепач, а это значит, на обозримую перспективу будет совершенно другой уровень оборонных расходов. «Это ресурсы, которые уйдут из экономики. Как мы это совместим с тем, что декларируется серьезное повышение качества жизни, качества обра-



## В ДЕКЛАРАЦИИ БРИКС РАСЧЕТЫ В НАЦВАЛЮТАХ БЫЛИ НАЗВАНЫ В ЧИСЛЕ СЕРЬЕЗНЫХ ЗАДАЧ

зования, здравоохранения? Пока этого поворота в сторону образования, здравоохранения, науки не произошло», — заметил эксперт.

Академик РАН Александр Некипелов также обратил внимание на то, что Правительство находится под мощнейшим прессом текущих проблем, и то, что оно в этих условиях вообще успевает взглянуть в будущее — можно считать большим достижением. Он напомнил о предложении, которое ученые-экономисты сформулировали в 2013 году. «Стоит провести некое институциональное разграничение между формулированием крупными мазками долгосрочной стратегии и решением текущих вопросов, то есть создать орган, задачей которого было бы формирование долгосрочной стратегии и решения которого строили бы рамки для последующей работы по решению текущих проблем», — предложил Александр Некипелов.



**БОРИС ПОРФИРЬЕВ,**

*вице-президент ВЭО России, руководитель секции экономики Отделения общественных наук РАН, академик РАН*

Директор Института научной информации по общественным наукам РАН Алексей Кузнецов поднял вопрос интеграции России в мировую экономику. Ученый отметил, что разворот в сторону глобального Юга пока идет медленно, без структурных подвижек, и указал на необходимость форсировать этот процесс.

## ГЛАВНЫЕ ЦЕННОСТИ

Благосостояние в России растет, но для большинства людей, судя по социологическим опросам, на первом месте стоит вопрос справедливости: таких свыше 60%, а более 30% респондентов считают, что ее стало намного меньше, рассказал Андрей Клепач. При этом рост ВВП и обуздание инфляции как таковые могут и не привести к смягчению неравенства, под которым подразумеваются простой для всех граждан доступ к образованию, здравоохранению, условия жизни, экология.

«Очень важно смотреть не только на индикаторы того, какое место мы займем в мире или как у нас вырастет ВВП. Я думаю, он вырастет. Скорее на то, как он должен расти, чтобы действительно мы решили вопросы справедливости и уменьшения неравенства. У нас огромная разница между регионами — в разы больше, чем в Евросоюзе и в других крупных макрорегионах. Мы эту проблему решим или у нас неравенство будет расти, а вся страна продолжит съезжаться в столичные агломерации Москвы и Питера. Произойдет ли у нас существенный подъем качества жизни в Сибири, в Поволжье, на Урале? Мне кажется, что это те цели построения справедли-



**АНДРЕЙ КЛЕПАЧ,**

*главный экономист ВЭБ.РФ, член правления ВЭО России*

вого общества и достоинства, и ответственности, и свободы, которые мы должны экономически решать», — сказал Андрей Клепач.

Модератор Совета экспертов академик РАН Борис Порфириев подчеркнул, что в пакете национальных целей в центре стоит человек: это и демография, и реализация человеческого потенциала, и комфортная среда, и экология. И именно этот ориентир нужно иметь в виду при разработке инструментов и проектов в рамках этих целей развития.

*Автор: Константин Маркелов  
Фото: Сергей Куксин, «Российская газета»*



**АЛЕКСЕЙ КУЗНЕЦОВ,**

*директор Института научной информации по общественным наукам РАН, член правления ВЭО России, член-корреспондент РАН*



ДЕНЬ

ЭКОНОМ



# ИСТА



Всероссийское экономическое собрание ежегодно проходит в профессиональный праздник «День экономиста», учрежденный решением Правительства РФ в дату основания Вольного экономического общества России. На мероприятии подводят итоги экономического года и общероссийских просветительских проектов ВЭО России, объявляют имена лауреатов общественных премий «Экономист года» и «Экономическая книга года». «Вольная экономика» побывала 11 ноября на Дне экономиста в The Carlton Moscow. Подробности – в нашем репортаже.

## НА ШАГ ВПЕРЕДИ

Всероссийское экономическое собрание — масштабное событие для всего экономического сообщества. С 2016 года мероприятие ежегодно объединяет тысячи ведущих ученых и экспертов в области экономики, представителей экономических вузов, деловых кругов и общественных объединений из разных регионов России и зарубежных стран. В этом году в Собрании приняли участие более 4 тыс. человек.

С профессиональным праздником специалистов в области экономики по традиции поздравили государственные и общественные деятели. Они поблагодарили экономистов за работу и отметили их значительный вклад в решение стратегических вопросов социально-экономического развития России, проектирование будущего страны и успешную реализацию социально-экономических проектов, направленных на достижение национальных целей развития.



**МАКСИМ  
РЕШЕТНИКОВ,**  
министр экономического  
развития РФ

За последнюю четверть века нам удалось построить устойчивую, открытую, конкурентоспособную экономику, которая уверенно справляется с внутренними и внешними вызовами, становится гибче, адаптивнее, сильнее и растет сегодня быстрее среднемировых темпов. И главное, экономика качественно меняется. Растет производство отечественных товаров, создаются передовые технологии, появляются новые точки роста и рабочие места в городах и селах. Все это делает регионы более самостоятельными, бизнес эффективным, а людям дает уверенность в завтрашнем дне. И в этом заслуга каждого из нас, экономистов и управленцев на предприятиях, предпринимателей и собственников бизнеса, федеральных и региональных управленческих команд, институтов развития и представителей науки. Мы трудимся в разных направлениях, но нас объединяет одно — умение за цифрами видеть интересы государства, предприятий, внешних партнеров, но и самое главное — интересы граждан, находить баланс между ними и наиболее эффективные решения и быть в этой работе всегда на шаг впереди.



**АЛЕКСАНДР НОВАК,**  
заместитель председателя  
Правительства Российской  
Федерации

Профессия экономиста широко востребована во всех сферах народного хозяйства: в государственном и финансовом секторе, промышленности, бизнесе, транспорте, науке, социальной сфере и многих других областях. В текущий период трансформации, структурных изменений в экономике ваши профессионализм, аналитические способности, умение действовать на опережение позволяют оперативно и эффективно решать самые сложные задачи в масштабе как конкретных предприятий, так и всей страны. Результат вашего ежедневного кропотливого труда служит основой для принятия ключевых решений, которые имеют стратегическое значение в развитии отечественной экономики.



**СЕРГЕЙ  
СОБЯНИН,**  
мэр Москвы

На протяжении веков экономика является одной из самых важных общественных наук. И сегодня без высококвалифицированных экономистов невозможно разработать и реализовать ни одну политическую программу, сформировать долгосрочные стратегии и планы развития, обеспечить эффективное государственное управление. Благодаря нашим совместным усилиям экономика Москвы и всей России преодолела последствия западных санкций, вернулась на траекторию устойчивого развития и стала значительно сильнее.



**СЕРГЕЙ  
БОДРУНОВ,**  
президент ВЭО  
России, член-  
корреспондент РАН

Труд экономистов — практиков, аналитиков, прогнозистов, теоретиков — вносит колоссальный вклад в решение задач социально-экономического развития страны. Вместе мы строим лучшее будущее для России и каждого россиянина. Всероссийское экономическое собрание вот уже девять лет ежегодно объединяет экономическое сообщество, специалистов из всех регионов России. Встретаться в этот праздничный день — подводить экспертные итоги экономического года, отмечать выдающихся отечественных экономистов за заслуги перед страной и обществом — стало доброй традицией.



## РОССИЯ НА ПУТИ К ЛИДЕРСТВУ

IX Всероссийское экономическое собрание было посвящено теме «Российская экономика: от адаптации к лидерству». В преддверии Дня экономиста ВЭО России развернуло масштабную научно-экспертную дискуссию, посвященную вопросам перехода экономики России от адаптационной к инновационной модели, поиску ответов на текущие вызовы и решений, способных обеспечить прорыв в социально-экономическом и технологическом развитии страны. Итоги экспертных и научных обсуждений, которые состоялись во многих регионах страны и в федеральном центре, были отражены в докладе рабочей группой ВЭО России. Результаты этой работы представил участникам Собрания член президиума ВЭО России, директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, член-корреспондент РАН Александр Широков.

По мнению экспертов ВЭО России, рост экономики РФ в 2025 году может составить 2,5–3% при условии эффективного исполь-

зования ресурсов, направленных на нацпроекты. Именно реализация 19 новых национальных проектов, восемь из которых ориентированы на научно-технологическое развитие, позволит экономике России получить серьезный импульс для роста в ближайшие годы.

Согласно проекту федерального бюджета, на финансирование новых нацпроектов в 2025, 2026 и 2027 годах предусмотрено 5,7; 6,2 и 6,3 трлн рублей соответственно.

«Сейчас в рамках национальных проектов средства перераспределяются, но если мы посмотрим на проект федерального бюджета на 2025 год и плановый период 2026–2027 годов, то в 2025 году на национальные проекты будет направлено около 6 трлн рублей — это примерно 2,6% ВВП. Согласно нашим оценкам, вклад в экономическую динамику в 2025 году составит около 8 трлн рублей — соответственно 3,5% ВВП. Это очень серьезный эффект», — сообщил Александр Широков, представляя итоги работы экспертной группы ВЭО России.

Еще один важный вопрос — обоснование решений в экономической политике и отбор проектов макроэкономической значимости.



«Когда у нас есть огромные запросы на финансирование мероприятий в рамках национальных проектов, важно понимать, как выбирать тот или иной проект для реализации. Можно сказать, что ключевым должен стать эффект по ВВП. Но этого уже недостаточно. Нас интересуют более сложные эффекты, которые связывают между собой экономическую динамику, уровень жизни населения, занятость и так далее. То есть то, что связано с качеством жизни населения», — подчеркнул директор ИНП РАН.

Большой вклад в достижении сбалансированного социально-экономического развития регионов может внести обновленная стратегия пространственного развития России на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, которая находится на рассмотрении Правительства РФ.

«Действующая стратегия пространственного развития России была разработана в 2019 году. В обновленном документе мы видим существенные изменения. Произошел отказ от так называемой агломерационной модели: опора исключительно на агломерации сужает географию экономического роста и не позволяет нашей экономике решать те проблемы, которые в ней сформировались. Также неэффективной явля-

ется и попытка абсолютного выравнивания уровня экономической активности на всей территории страны. Выбран более сбалансированный вариант, который предполагает поддержку точек роста и расширения на этой базе географии экономического роста, он распределяет обязанности по пространственному развитию между федеральным центром и регионами, и это, на наш взгляд, может привести к серьезному успеху, позволит сделать стратегию пространственного развития неотъемлемым элементом общей макроэкономической стратегии», — привел консолидированное мнение экспертов ВЭО России директор ИНП РАН.

Среди возможностей для роста российской экономики эксперты ВЭО России также назвали расширение экономической и научно-технологической кооперации со странами постсоветского пространства.

Что касается ключевых факторов, которые сдерживают развитие отечественной экономики, то эксперты ВЭО России выделили дефицит квалифицированных кадров и свободных производственных мощностей, ряд решений в денежно-кредитной политике и ограничения внешнеэкономической деятельности.

# ЭКОНОМИСТ ГОДА – 2024



**РОМАН  
АРТЮХИН,**  
*руководитель  
Федерального  
казначейства РФ*



На Собрании по традиции были презентованы итоги общероссийских просветительских социально значимых проектов ВЭО России, объявлены имена лауреатов общественных премий.

В этом году звания лауреата общероссийской высшей общественной экономической премии «Экономист года — 2024» за вклад в формирование и реализацию социально-экономической политики Российской Федерации был удостоен руководитель Федерального казначейства Роман Артюхин.

«Высочайшая честь для меня и для всего коллектива государственных финансистов получить эту премию от ВЭО России, основанного императрицей Екатериной Великой. Все государственные финансисты, казначеи, финансовые органы строят действительно мощную государственную финансовую систему, одним из элементов которой является казначейская система РФ», — отметил Роман Артюхин.



Награждение  
Института  
экономических  
исследований  
ДНР

Еще одним лауреатом премии стал коллектив Института экономических исследований Донецкой Народной Республики за активную научно-исследовательскую работу, направленную на решение задач социально-экономического развития ДНР.

Дипломы номинантов премии получили коллектив Корпорации развития Нижегородской области, директор по экономической политике Высшей школы экономики Юрий Симачев и профессор кафедры математических методов в экономике РЭУ им. Плеханова Никита Моисеев.

«В 2016 году мы впервые попали на заседание ВЭО России. Это стало мощным, серьезным импульсом для наших исследований, задало стандарты дальнейшим разработкам. Спустя восемь лет мы получили, наверное, одну из самых лучших и высших наград», — рассказал директор Института экономических исследований Алексей Половян.

# ЛУЧШИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ ГОДА

Жюри общественной премии «Экономическая книга года» ежегодно выбирает самые достойные книги по экономике: монографии, учебники, аналитические и научно-популярные издания. В прошлом году премия состоялась в седьмой раз. В День экономиста по традиции были названы ее лауреаты.

## НОМИНАЦИЯ «ИЗДАНИЯ АНАЛИТИЧЕСКОГО, НАУЧНО-ПОПУЛЯРНОГО ХАРАКТЕРА»



### «ЭКОНОМИКА НА ОСТРИЕ ПОЛИТИКИ. 1991 ГОД: СБОРНИК ДОКУМЕНТОВ»

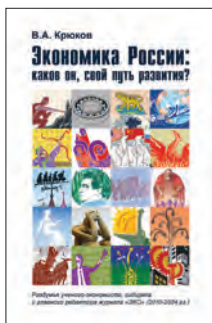
Под научной редакцией  
К. И. Могилевского.  
Ответственные редакторы  
и составители Е. Р. Курапова,  
В. С. Пушкарев

### КОНСТАНТИН МОГИЛЕВСКИЙ,

заместитель министра науки и высшего образования РФ,  
сопредседатель Российского исторического общества

«Это издание — сборник документов органов власти нашей страны, который иллюстрирует то, что происходило в экономике России в 1991 году. Сейчас мы можем посмотреть на те события ретроспективно, но, когда листаешь эти страницы, понимаешь, насколько трудно приходилось людям, которые не могли заглянуть в будущее, понять, что на самом деле происходит и чем все это закончится. Эта книга — в том числе дань памяти тем экономистам, которые вкладывали свои силы в то, чтобы сохранить страну»

## НОМИНАЦИЯ «МОНОГРАФИИ»



### «ЭКОНОМИКА РОССИИ: КАКОВ ОН, СВОЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ?»

Автор — В. А. Крюков

### ВАЛЕРИЙ КРЮКОВ,

редактор журнала «ЭКО», директор Института экономики  
и организации промышленного производства СО РАН,  
академик РАН

«Это издание создавалось в течение 15 лет. В нем около 167 колонок главного редактора всероссийского экономического журнала «ЭКО». Каждый месяц я пытался не просто дать обзор нового номера журнала, а ответить на вопрос — зачем мы об этом пишем, как это может быть полезно тем, кто определяет динамику современных экономических процессов. Мы стараемся придерживаться следующего принципа: быть на острие научных подходов и современного понимания экономических процессов, но вместе с тем всегда отвечать на вопрос, кому, как и зачем это может пригодиться, как это вписывается в хозяйственную практику и жизнь тех или иных отраслей, секторов и регионов»



## НОМИНАЦИЯ «УЧЕБНИКИ И УЧЕБНЫЕ ПОСОБИЯ»



### «ОСНОВЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

Авторы — Р. С. Голов,  
В. Ю. Теплышев,  
Д. А. Прокофьев и др.;  
под общей редакцией д.э.н.,  
профессора Р. С. Голова

### РОМАН ГОЛОВ,

заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» МАИ, д.э.н., профессор

«Этот учебник — результат более чем десятилетнего опыта подготовки энергоменеджеров и профессионалов в области энергосервиса в промышленности кафедрой МАИ “Энергетический сервис и управление энергосбережением”. Пособие охватывает широкий круг тем, знание которых необходимо сегодня для решения задачи системного повышения энергетической эффективности российских предприятий. Уверен, премия привлечет внимание широкого круга читателей к проблематике, которую мы изложили в учебном пособии, в том числе, к вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности»

## СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В НОМИНАЦИИ «РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ РОССИИ: НАУЧНЫЙ АНАЛИЗ И АКТУАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ»



### «МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ “РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ КУЗБАССА: ИСТОРИЯ, СОВРЕМЕННЫЙ ОПЫТ, СТРАТЕГИЯ БУДУЩЕГО”: В 4 ТОМАХ»

Под редакцией академика РАН  
С. М. Алдошина

### ИЛЬЯ СЕРЕДЮК,

губернатор Кемеровской области — Кузбасса

«Этот сборник — результат колоссальной работы, которая велась в течение года. В конференции приняли участие более 12 тыс. представителей науки, бизнеса, органов государственной власти и общественности из Кузбасса и других субъектов РФ, а также эксперты из ОАЭ, Белоруссии, Узбекистана, Казахстана и Китая. В первые три тома вошли 240 статей. Их авторы — 451 профильный специалист. Четвертый том содержит 457 предложений граждан и 187 предложений законодательных и исполнительных органов власти и органов самоуправления, а также представителей бизнеса»

**ПОБЕДИТЕЛЯМ СПЕЦИАЛЬНЫХ ПРЕМИЙ  
«ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КНИГИ ГОДА – 2024»  
ТАКЖЕ СТАЛИ СЛЕДУЮЩИЕ ИЗДАНИЯ:**



**«ЭКОНОМИСТЫ-АГРАРНИКИ.  
БИОГРАФИИ. 1724–2023»**

Автор-составитель: В. М. Баутин,  
академик РАН, д.э.н., профессор



**«КОРОЛЕВСТВО ЦИФРОВОЙ  
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ  
И БЕЗОПАСНОСТИ»**

Коллектив авторов Ростовского  
государственного экономического  
университета (РИНХ): Н. Г. Вовченко,  
Т. В. Макаренко, Н. Ю. Фильчакова  
и др.



**«КРУПНЕЙШИЕ ГОРОДА:  
ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ»**

Коллектив авторов под редакцией  
президента РАЕН, д.э.н., профессора  
П. И. Бурака



**«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ»**

Авторы — М. А. Абрамова,  
М. А. Алленых, М. Л. Альпидовская  
и др.; под редакцией В. А. Цветкова,  
М. Л. Альпидовской

**СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ ВЭО РОССИИ «ЭКОНОМИКА В ТРУДАХ  
ВЫДАЮЩИХСЯ ЧЛЕНОВ ИМПЕРАТОРСКОГО ВЭО»  
УЧРЕЖДЕНА В ПРЕДДВЕРИИ ПРАЗДНОВАНИЯ 260-ЛЕТНЕГО  
ЮБИЛЕЯ ВЭО РОССИИ**



**«ЭНЦИКЛОПЕДИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРУДОВ  
ДМИТРИЯ ИВАНОВИЧА  
МЕНДЕЛЕЕВА»**

Авторы издания — В. И. Таранков,  
М. О. Сахарова

08-09 АПРЕЛЯ 2025 Г.

# X САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОНГРЕСС (СПЭК-2025)

«Труд и трансформация общества:  
знание, творчество, ноономика»

Ежегодный Санкт-Петербургский международный экономический конгресс за прошедшие годы стал одним из ведущих пространств страны, на которых обсуждаются фундаментальные проблемы экономической теории и на этой основе формируются предложения по выработке стратегий технологического и социально-экономического развития России.

**Организатор:** Институт нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте при поддержке Вольного экономического общества России (ВЭО России).



ИНСТИТУТ НОВОГО  
ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
(ИНИР) ИМ. С.Ю. ВИТТЕ



ВОЛЬНОЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ  
ОБЩЕСТВО  
РОССИИ

## МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, УЛ. КОРАБЛЕСТРОИТЕЛЕЙ Д.14,  
КОНГРЕСС ЦЕНТР  
«КОСМОС САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ПРИБАЛТИЙСКАЯ ОТЕЛЬ».

Подробная информация о конгрессе  
опубликована на сайте ИНИР: <https://inir.ru/>

В конце минувшего года Правительство РФ завершило работу по формированию восьми национальных проектов технологического лидерства. До 2030 года на их реализацию планируют направить около 3 трлн рублей. Прежде всего инвестиции коснутся индустриального сектора: стоит задача обновить основные фонды и повысить производительность труда. А вот нацпроект по созданию беспилотных авиационных систем уже подводит итоги первого года работы.



# ПУТИ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ЛИДЕРСТВУ

ВОСЕМЬ НАЦПРОЕКТОВ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА





## ДОКЛАД ПРЕЗИДЕНТУ

Работа над семью проектами в практическом плане только предстоит. Президент РФ потребовал, чтобы они стартовали с 1 января 2025 года. В ноябре зампред Правительства доложил Владимиру Путину о завершении формирования проектов.


Так, критическое значение будет иметь национальный проект по средствам производства и автоматизации: помимо металлообрабатывающих станков, делается акцент на технологическом оборудовании по аддитивным технологиям. Перед Правительством стоит задача наращивать объемы разработки производства и поставки роботов разного назначения, и до 2030 года их планируется произвести около 40 тыс. единиц.

Второй по важности проект — «Новые материалы и химия». Он также является так называемым сквозным, то есть без его реализации не будут работать остальные проекты.

«Развитие высокотехнологичных отраслей промышленности невозможно без создания прорывных решений в области материаловедения,



# БЕСПИЛОТНИЕ — НЕОЛОГИЗМ ДЛЯ ОБЩЕГО ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОТРАСЛИ БЕСПИЛОТНЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ



ной акцент сделан на создании медицинских изделий и лекарственных средств нового поколения. В фокусе нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — вопросы генетики и селекции, увеличения выпуска ветеринарных вакцин, препаратов, ферментов, пищевых и кормовых добавок для животных. В рамках нацпроекта «Новые атомные и энергетические технологии» работа должна быть направлена на создание технологий реакторов малой мощности. А нацпроект «Биоэкономика» позволит обеспечить разработку органической продукции для высокопродуктивного сельского хозяйства и здоровья человека.

без постоянного обновления и поиска материалов с новыми свойствами. Новый национальный проект «Новые материалы и химия» будет направлен на поддержание исследований в этой области и создание условий для вывода инновационной продукции на рынок», — сказал первый заместитель председателя Правительства, куратор национального проекта «Новые материалы и химия» Денис Мантуров.

Нацпроект «Здравоохранение» также ориентирован в первую очередь на высокотехнологические решения. Там есть раздел «Инновационная медицина», но и в других направлениях основ-

# ВАЖНО РАЗВИВАТЬ НОРМАТИВНУЮ БАЗУ И СТАНДАРТЫ ДЛЯ БЕЗОПАСНОГО И ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БПЛА



## БЕСПИЛОТНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

Этот проект реализуется уже с января текущего года. Основная цель — обеспечить пятикратное увеличение производства, выйти на уровень независимости 70% к 2030 году. Как отметил Денис Мантуров на встрече с Владимиром Путиным, скорее всего, это наступит и раньше. Президент сообщил, что двигатели уже выпускаются. Теперь приоритет — создание всех комплектующих российского производства, а также регуляторика: правила, по которым будут эксплуатироваться беспилотные авиационные системы, работа с контролирующими, правоохранительными органами.

Примечательно, что в докладе «Образ экономики России — 2050: ключевые вызовы и перспективы» руководитель направления ЦМАКП

Дмитрий Белоусов на первое место в числе перспективных высокотехнологических отраслей поставил беспилотники вместе с роботизацией. Эти технологии экономят не только труд, но и капитал за счет интенсивного использования.

Директор Центра компетенций беспилотных авиационных систем (ЦК БАС) МГТУ им. Баумана Алесь Логинов рассказал «Вольной экономике», что национальный проект по развитию БАС в условиях глобальной конкуренции и стремительного развития отрасли открывает новые горизонты для различных отраслей экономики, включая сельское хозяйство, транспорт, мониторинг окружающей среды и безопасность.

«Уже сегодня мы наблюдаем значительные успехи в этой области, — уверен Алесь Логинов. — Российские компании и исследовательские институты активно разрабатывают и тестируют различные модели беспилотников, которые успешно применяются в гражданской авиации, а также в сферах мониторинга природных ресурсов и экстренных ситуаций. Например, беспилотники в сельском хозяйстве позволяют значи-



## ПРИМЕНЕНИЕ БПЛА

В ФЕДЕРАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БАС УКАЗАНЫ ВОСЕМЬ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРИМЕНЕНИЯ. СЕЙЧАС НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ УСЛУГИ. МОНИТОРИНГ НЕФТЕ- И ГАЗОПРОВОДОВ, ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ (НА НИХ ПРИХОДИТСЯ 40% ВСЕХ РАБОТ С БЕСПИЛОТНИКАМИ), АВИАХИМРАБОТЫ (20%), СВЕТОВЫЕ ШОУ (12%), РАБОТЫ В ЦЕЛЯХ ЛЕСОУСТРОЙСТВА (7%), ОБСЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ КАПСТРОИТЕЛЬСТВА (7%), ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ (6%), КАРТОГРАФИЯ И КАДАСТР (5%), АЗРОМАГНИТНАЯ РАЗВЕДКА (3%).

тельно повысить эффективность обработки полей, снизить затраты на ресурсы».

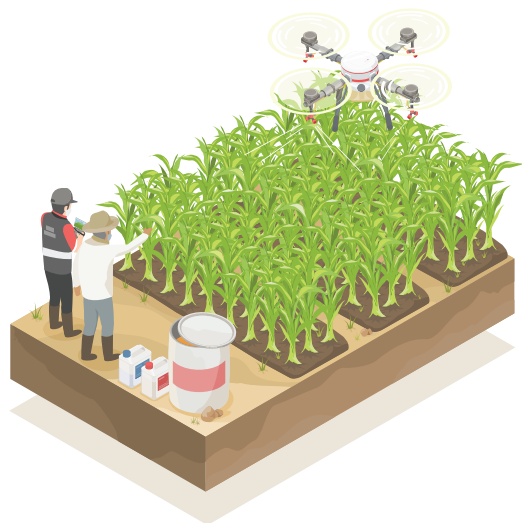
Сейчас, по словам эксперта, необходимо продолжать работу над улучшением технологий автономного управления, повышением надежности и безопасности БАС, а также над интеграцией этих систем в существующую инфраструктуру воздушного пространства. Важно также развивать нормативную базу и стандарты, которые обеспечат безопасное и эффективное использо-

вание беспилотников в гражданской авиации.

Директор ЦЭМИ РАН, член комиссии Госсовета РФ Альберт Бахтизин заметил в беседе с «ВЭ», что развитие беспилотных летательных аппаратов очень важно с точки зрения технологического прогресса и экономических выгод. «Этот сектор обладает высоким мультипликатором роста и стимулирует разработки в сфере робототехники, новых материалов (композитов, снижающих нагрузку), искусственного интеллекта. Применение беспилотников в спасательных работах, доставке грузов, мониторинге различных объектов, исследовании атмосферы и труднодоступной местности способствует повышению эффективности проводимых работ и сокращению соответствующих затрат», — сказал он.

## ОБЩЕРОССИЙСКОЕ МАСШТАБИРОВАНИЕ

Нацпроект БАС предусматривает создание сети из 48 региональных центров, 12 из них — полного цикла, от разработки до испытаний, сертифи-



## РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ АКТИВНО РАЗРАБАТЫВАЮТ И ТЕСТИРУЮТ НОВЫЕ МОДЕЛИ БЕСПИЛОТНИКОВ

кации и серийного производства, остальные будут менее крупными и более специализированными.

Сейчас в 24 регионах России введены так называемые экспериментальные правовые режимы (ЭПР) по применению БАС. В первую очередь были выбраны регионы, для которых беспилотники имеют особое социально-экономическое значение в сельском хозяйстве, тушении лесных пожаров, перевозке грузов, выполнении авиационных работ. В экспериментальном режиме принимают участие 74 компании.

Так, в Иркутской области идет работа по созданию инфраструктуры для беспилотной авиации. Это будет ситуационный центр мониторинга и управления полетами БАС для координации





использования воздушного пространства в границах региона, девять посадочных площадок для беспилотников, центр практической подготовки на базе Ангарского индустриального техникума, создание лётно-испытательного полигона для беспилотных авиационных систем на базе Иркутского филиала Московского государственного технического университета гражданской авиации.

В Татарстане в конце минувшего года Минпром России присвоил статус НПЦ испытаний и компетенций в области развития технологий БАС казанскому ООО «Унипарк». Площадкой выбрана одна из территорий Казанского национального исследовательского технического университета им. Туполева. В составе НПЦ будет производство, лабораторно-исследовательский комплекс для всех систем и программ беспилотников, лётно-испытательный центр, сертификационный центр и авиационный учебный центр для подготовки пилотов.

Сейчас перед сектором БАС, по мнению Альберта Бахтизина, стоит ряд проблем, в числе которых — обеспечение отказоустойчивости беспилотников в различных условиях, поддержка связи и управления на большом расстоянии, увеличение продолжительности полета, синхронизация полета с перемещением других пилотируемых воздушных судов. Кроме того, сейчас важна работа по созданию интеллектуальных алгоритмов для автономного принятия решений и защиты от кибератак, а также погодоустойчивость, увеличение срока службы батарей, миниатюризация компонентов.

Также пока в стадии наполнения находится регуляторная база. В любом случае, первый год нацпроекта оценивают как успешный с точки зрения заделов развития российского беспилотия.

Первый вице-премьер Денис Мантуров на встрече с Президентом РФ заметил, что согласованные приоритеты, параметры, меры поддержки и объемы финансирования должны обеспечить выполнение поставленных целей развития. Владимир Путин согласился с тем, что проекты зримые и крупные, а их реализация позволит менять структуру экономики России нужными темпами.

*Автор: Иван Раздольев*



# АВИАЦИЯ РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Пассажиропоток российских авиакомпаний растет как на внутренних, так и на международных линиях. Перед авиаотраслью поставлена задача увеличить к 2030 году авиаподвижность населения в полтора раза по сравнению с 2023-м. Решить ее предстоит в условиях практически полной занятости пассажирских кресел. Именно дефицит того, что профессионалы называют «провозной емкостью», эксперты считают сейчас основным вызовом для отрасли.



## ДОБАВИТЬ КРЕСЕЛ

По данным Росстата, спрос на авиаперевозки растет все последние годы. В 2022 году воздушным транспортом воспользовались 96 млн пассажиров, в 2023-м — 107 млн, в 2024-м показатель будет еще как минимум на 6% больше, указывают в Росавиации. К 2030 году Президент РФ Владимир Путин поставил задачу повысить авиационную мобильность граждан и интенсивность авиасообщения, доведя ее до 121 млн пассажиров в год. При этом в Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ) говорят о том, что «отсутствие возможности по расширению парка воздушных судов в ближнесрочной перспективе не позволит авиакомпаниям нарастить свои провозные емкости для адекватного удовлетворения пассажирского спроса». По их данным, в августе 2024 года занятость пассажирских кресел достигла 93,2%, что на 1,5% больше, чем годом ранее.

«Высокий процент занятости пассажирских кресел свидетельствует о дефиците провозной емкости на фоне стабильно высокого спроса на услуги воздушного транспорта», — говорится в докладе ассоциации. Там считают, что потенциал возможностей авиакомпаний по наращиванию провозных емкостей в значительной степени уже исчерпан, и пока не очень ясно, как их увеличить.

ТРУДНОСТИ С ПОСТАВКАМИ ЗАПЧАСТЕЙ НАКАПЛИВАЮТСЯ И ПОВЫШАЮТ РИСК ОСТАНОВКИ ЧАСТИ ПАРКА ЗАРУБЕЖНЫХ СУДОВ. А ВЫСОКАЯ ИНТЕНСИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СУЩЕСТВУЮЩЕГО ПАРКА ПРИ ФАКТИЧЕСКОМ ОТСУТСТВИИ РЕЗЕРВА ПОВЫШАЕТ РИСК ВОЗНИКНОВЕНИЯ СБОЕВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА.



## ДЕФИЦИТ САМОЛЕТОВ

Исполнительный директор агентства «АвиаПорт» Олег Пантелеев назвал дефицит воздушных судов главным вызовом, который сейчас стоит перед отраслью. По его мнению, уже сейчас не хватает самолетов, чтобы в полной мере удовлетворить платежеспособный спрос населения. При этом он отметил, что наращивать перевозки удается за счет гибкой коммерческой политики — динамического ценообразования. «Система позволяет на старте продаж предлагать билеты по привлекательным тарифам, что в целом обеспечивает очень высокую занятость кресел, которая для отрасли достигла рекордных показателей», — подчеркнул эксперт.

Внутренний резерв в масштабах всей отрасли имеет, по его мнению, легализация овербукинга (продажа большего количества мест, чем

В 2022 ГОДУ  
ВОЗДУШНЫМ  
ТРАНСПОРТОМ  
ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ  
96 МЛН  
ПАССАЖИРОВ,  
В 2023-М — 107 МЛН,  
В 2024-М — 111,3 МЛН

# МИНТРАНС ПРОРАБАТЫВАЕТ КОНЦЕПЦИЮ ИЗМЕНЕНИЙ В ВОЗДУШНЫЙ КОДЕКС, ЗАКРЕПЛЯЮЩИХ ТЕРМИН «СВЕРХБРОНИРОВАНИЕ»



есть в наличии). Сейчас эта практика не урегулирована законодательно, и авиакомпании сталкиваются с тем, что от 2 до 5% кресел остаются незанятыми из-за неявки пассажиров. «Продавая больше билетов, чем кресел в салоне самолета, даже при консервативных оценках можно получить рост пассажиропотока на 1,5–2,5%, что в нынешней ситуации очень весомо. Плюс это не потребует каких-то дополнительных затрат, нужно просто легализовать эту практику», — считает эксперт. Сейчас Минтранс прорабатывает концепцию изменений в Воздушный кодекс, закрепляющих термин «сверхбронирование» и определяющих порядок компенсации авиапассажирам при овербукинге.



## БЕСПРЕЦЕДЕНТНАЯ ЗАДАЧА

В комплексной программе развития авиаотрасли, утвержденной Правительством в 2022 году, указано, что восполнить выбывающий парк иностранных воздушных судов за счет отечественных самолетов быстро не получится, так как степень импортозависимости отечественного авиастроения высока.

Сертификацию новой версии самолета Sukhoi Superjet 100 с максимальным импортозамещением комплектующих планируется завершить в 2025 году. До конца 2025 года должен быть получен сертификат типа на пассажирскую версию самолета «Байкал» с двигателем ВК-800СМ, которым планируют заменить «кукурузник» Ан-2. Ведется работа по сертификации самолета МС-21 с российским двигателем ПД-14. На замену Ан-24 и Ан-26 с 2026 года запланированы поставки самолета Ил-114.

Всего в планах Правительства до 2030 года поставки 990 российских самолетов для нужд гражданской авиации. Доля отечественных судов в парке авиакомпаний к 2030 году должна составить 81,8% против 37,7% в 2024-м.

«Импортозамещение — это сложнейший комплекс задач. Например, в кооперации по созданию отечественного бортового компьютера участвуют около 20 компаний. У каждой из них — своя цепочка поставщиков, которые тоже работают над импортозамещением. Любой сбой в одной цепочке задерживает весь проект. Поэтому, когда речь идет об импортозамещении, то дело не в каком-то одном авиазаводе, а в десятках, сотнях предприятий по всей стране. Все это требует времени и очень серьезных усилий. Массовое производство самолета в один год не начинается. Когда появится первый серийный самолет — это очень важно, но ключевой вопрос — когда отрасль начнет поставлять эти самолеты в необходимых объемах. На это потребуются определенный срок: вероятно, года три-четыре», — считает главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов.

По его словам, время и терпение необходимы, потому что замещать придется практически всю линейку используемых в России самолетов, а это очень сложно.

«Сейчас гражданские самолеты выпускают пять производителей на весь мир. Серийные магистральные самолеты производят в Европе,





## ДО УРОВНЯ ДОПАНДЕМИЙНОГО 2019 ГОДА АВИАПЕРЕВОЗКИ ЕЩЕ НЕ ВОССТАНОВИЛИСЬ

США, Бразилии, Китае и у нас. А комплекс от региональных машин до широкофюзеляжных в серии делает вообще только один Airbus. Поэтому наш авиапром решает сейчас сложнейшую, абсолютно беспрецедентную задачу», — подчеркнул эксперт.

При этом Олег Пантелеев обратил внимание, что сроки поставок, указанные в комплексной программе развития авиаотрасли, сдвигаются «вправо». Пока не завершены сертификационные испытания, о поставке самолетов речь идти не может и теперь главное, чтобы в ходе сертификации не возникало каких-то технических проблем, которые бы привели к дальнейшему сдвигу сроков, считает он.

«Новые самолеты — это лишь верхушка айсберга. Когда речь идет о переходе на новый для российских авиакомпаний парк, нужно решать широкий комплекс проблем, связанных и с переобучением летного и технического персонала, и с формированием системы послепродажного обслуживания воздушных судов отечественного производства. Ну и, естественно, надо будет решать вопрос по стимулированию продаж новой российской авиатехники, потому что

самолет на старте продаж всегда имеет более высокую себестоимость, чем отпускную цену», — заметил эксперт.

В АЭВТ думают, что для сохранения финансовой устойчивости отечественных авиакомпаний требуется также усилить госконтроль за стоимостью поставляемых естественными монополиями товаров и услуг, так как их необоснованный рост неминуемо ведет к удорожанию услуг воздушного транспорта для конечного потребителя.

## СОХРАНИТЬ ПАРК

До уровня допандемийного 2019 года авиаперевозки еще не восстановились, и чтобы это произошло, «придется немало постараться». «Пока можно лишь констатировать, что авиаотрасль в 2024 году шла со стабильным опережением показателей относительно 2023 года. Вполне вероятно, что в 2025 году мы будем удерживать существующие позиции, а не сохранять рост перевозок», — отметил Олег Пантелеев.

Исходя из этого одна из главных задач, стоящих сейчас перед отраслью, — это наиболее

эффективное использование имеющихся ресурсов. По словам Федора Борисова, поскольку с приобретением новых самолетов пока все очень сложно, сейчас идет постоянный поиск решений по поддержанию летной годности существующего парка. «Однако самолеты невозможно поддерживать вечно, они все равно стареют, постепенно выходят из строя и не допускаются к полетам по своему состоянию. Сейчас низкий сезон, и дефицита провозной емкости у нас нет, но к лету мы можем оказаться в ситуации, когда отрасль не сможет в полной мере удовлетворить растущий спрос», — отметил ученый.

## ПРОБЛЕМА КАДРОВ

Олег Пантелеев считает, что сейчас есть задача более эффективного использования самолетов. Они не должны простаивать из-за каких-то проблем и, напротив, должны больше времени проводить в полете.

«Для этого в первую очередь нужно своевременно проводить техническое обслуживание, ремонты, оперативно решать вопросы с поставкой запчастей, формировать склады запчастей, но при этом и кадровый вопрос нельзя сбрасывать со счетов. Перевозки постепенно восстанавливаются, потребность в кадрах растет, поэтому авиакомпаниям должны принимать на работу больше вторых пилотов, постепенно переучивать персонал, готовить из вторых пилотов командиров воздушных судов», — сказал эксперт.

По данным гендиректора консалтинговой компании «Авиаперсонал» Анастасии Мирошниченко, в России, как и во всем мире, не хватает прежде всего пилотов и инженерных



кадров. «Международная ассоциация воздушного транспорта в своем докладе за 2024 год говорит о грядущем серьезном, одном из самых крупных, наверное, дефиците летного состава. Нас это тоже коснется, поэтому нужны любые решения, которые помогут авиакомпаниям, чтобы рост перевозок не останавливался, потому что он у нас растет и будет расти еще больше», — отметила эксперт.

В какой-то мере проблему может решить «мокрый лизинг» — фрахтование на время воздушного судна вместе с экипажем. С сентября 2024 года механизм легализован для внутренних рейсов, в 2025-м его планируют распространить и на международные. Он позволит оперативно наращивать парк самолетов, к примеру, в период высокого спроса или при появлении новых маршрутов. «Аэрофлот» уже сообщил о предварительной договоренности об аренде трех широкофюзеляжных лайнеров Airbus A330 у российской авиакомпании iFLY. Их планируют использовать на рейсах из Москвы в города Дальнего Востока в период высокого спроса.

Однако все эксперты уверены, что справиться с задачей по увеличению пассажиропотока можно только за счет пополнения флота современными отечественными самолетами.

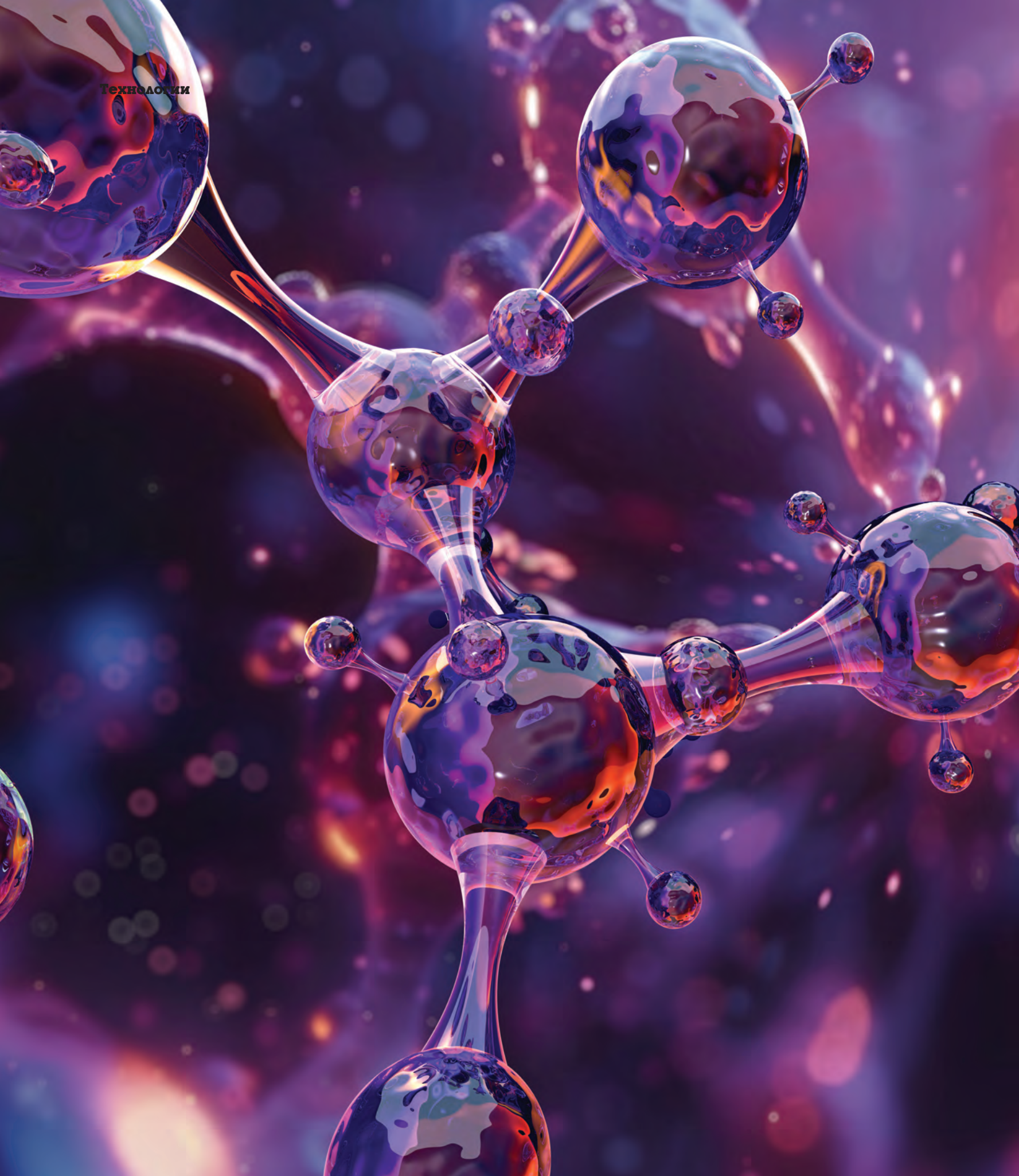
Автор: Мария Вострикова

### ПЕРЕВОЗКИ ПАССАЖИРОВ ВОЗДУШНЫМ ТРАНСПОРТОМ, МЛН ЧЕЛОВЕК

2019	2020	2021	2022	2023
128	71	112	96	107

Источник: Росстат





# ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО БИОТЕХА

По решению Правительства в России в минувшем году создан Научно-технологический центр биоэкономики и биотехнологий. В его состав вошли восемь ведущих биологических научных центров России. Научное руководство поручено НИЦ «Курчатовский институт». В 2025 году новый НТЦ планирует разработать национальный проект по развитию биотехнологий. Как сейчас развивается биотех в России и других странах? Каковы мировые тренды отрасли и возможности в ней нашей страны?

# Ц

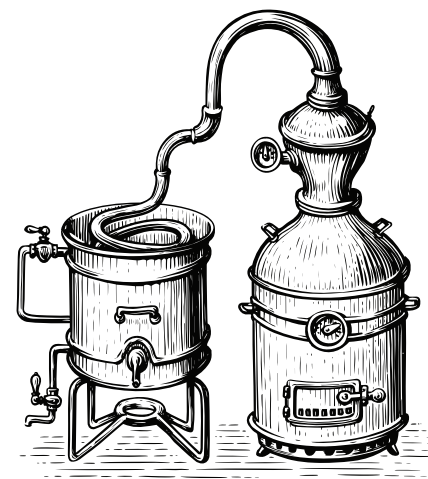
## ЦЕНТР РАЗРАБОТОК

Биотехнологии сейчас в приоритете в программах развития всех ведущих стран. Их уже называют конкурентом IT в темпах роста и инвестициях. Благодаря биотеху создают качественно новые продукты в самых разных сферах: от безопасности до здравоохранения.

Как сообщил глава Правительства Михаил Мишустин, Центр биотехнологий будет функционировать в форме объединения (консорциума). В его состав войдут восемь научных учреждений, а главным назначен Курчатовский институт. В НТЦ также войдут Институт биоорганической химии им. академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова РАН, Институт цитологии и генетики Сибирского отделения РАН, Всероссийский научно-исследовательский институт сельскохозяйственной биотехнологии, Институт теоретической и экспериментальной биофизики РАН и другие.



# БИОТЕХНОЛОГИИ — ЭТО СПОСОБЫ ПОЛУЧЕНИЯ НЕОБХОДИМЫХ ЧЕЛОВЕКУ ВЕЩЕСТВ С ПОМОЩЬЮ ЖИВЫХ ОРГАНИЗМОВ. САМАЯ СТАРАЯ БИОТЕХНОЛОГИЯ — ПРОИЗВОДСТВО ПИВА, КВАСА И ДРОЖЖЕВОГО ТЕСТА



Говоря о создании НТИ, российский премьер выделил экологическое направление биотеха, которое позволит эффективнее использовать природные богатства, создавать новые виды топлива, такие как биогаз или биодизель. «Наша страна обладает большими возможностями для ее дальнейшего развития: сырьевыми и энергетическими ресурсами и прежде всего необходимым научным заделом», — подчеркнул глава кабинета.

Первая встреча биотехнологического консорциума состоялась в октябре 2024 года в Сочи на площадке Курчатова комплекса медицинской приматологии. «Президент дал поручение подготовить проект по биоэкономике. Этот проект направлен на создание принципиально нового, природоподобного технологического уклада. И все необходимые для этого ресурсы и условия у нас есть», — заявил руководитель Курчатова института Михаил Ковальчук.

## ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ

Эксперты отрасли единодушно называют самыми перспективными для отрасли модификацию РНК, редактирование генов, выращивание органов, а общим для всех стало массовое использование ИИ.

Искусственный интеллект ворвался в биотехнологии так же решительно, как и в другие отрасли. В биофармацевтике он активно использовался для высчитывания формул лекарств и белков, недаром Нобелевскую премию по физиологии или медицине получил проект AlphaFold, который предсказывает пространственную структуру белка. После бума искусственного интеллекта, по мнению Томаса

Хартмана, президента Международного общества фармацевтической инженерии (ISPE), компании будут более серьезно подходить к внедрению ИИ, созданного для конкретной технологии, и это может ускорить прогресс в этой отрасли.

Биотехнологии используются и в агропроме, и в промышленном производстве, например в косметологии, но основные деньги и самые высокие технологии сосредоточены в медицине и фармацевтике. Тут один из мегатрендов — работы в области РНК. Суть, очень упрощенно, состоит в том, что рибонуклеиновая кислота кодирует гены и приводит к их проявлению в потомстве. То есть если настроить РНК так, чтобы она препятствовала, например, генетическому заболеванию и ввести в клетку, то можно бороться с разными болезнями. Позитивный опыт в этой области уже есть, в том числе





## ЕЩЕ ОДИН ТРЕНД — БИОПЕЧАТЬ И ТКАНЕВАЯ ИНЖЕНЕРИЯ, ВЫРАЩИВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ОРГАНОВ

и в России. Сейчас создаются различные препараты на основе РНК, включая одно- и двухцепочечные молекулы РНК. Каждая из них может применяться в лечении онкологических, аутоиммунных заболеваний и ВИЧ.

16 ноября 2023 года британский медицинский регулятор MHRA впервые в мире одобрил препарат на основе технологии генного редактирования CRISPR. Он показал хорошие результаты в лечении двух тяжелых генетических заболеваний: серповидноклеточной анемии и талассемии — наследственных болезней крови.

Для отрасли это стало знаком того, что генная терапия начинает свое промышленное применение. Появились крупные партнерства, которые будут заниматься генным редактированием для лечения редких и ранее неизлечимых заболеваний. Так, уже проходят испытания по лечению врожденной слепоты и борьбе с раком.

Еще один тренд — биопечать и тканевая инженерия. Это все, что связано с выращиванием человеческих органов. В биопечати используют



ся так называемые «биочернила», состоящие из активных человеческих клеток, иногда в сочетании со стабилизирующими материалами, для создания тканей. Уже разработаны портативные биопечатающие инструменты, предназначенные для ожоговых отделений, которые наносят слои кожной ткани непосредственно на раны. Все эти направления сейчас находятся на первых стадиях промышленного внедрения, и будущее отрасли именно за ними.

Доклад Global Biotech Industry Report 2025 дает краткий обзор основных трендов развития глобальной биотехнологической индустрии. По мнению авторов, быстрый рост будет связан с инновациями в области персонализированной медицины, интеграции ИИ и растущим спросом на биопрепараты. Будет расширено использование биологических препаратов, таких как моноклональные антитела и генная терапия, особенно при сложных заболеваниях.

Центральное место займут методы лечения, адаптированные к индивидуальным генетическим профилям, повышающие эффективность и уменьшающие побочные эффекты. Такие инновации, как одноразовая биообработка, непрерывное биопроизводство и экологически чистые методы производства, снизят затраты, улучшат выход продукции и минимизируют воздействие на окружающую среду производства биопрепаратов.

## ОБЪЕМ РЫНКА БИОТЕХНОЛОГИЙ С 2023 ПО 2034 ГОД (\$ ТРЛН)



Источник: Precedence Research

## БИОТЕХ В ЦИФРАХ

Объем мирового рынка биотехнологий в 2024 году, по данным Precedence Research, составил \$1,55 трлн и, как ожидается, достигнет около \$4,61 трлн к 2034 году, увеличиваясь в среднем на 11,5% в год в период с 2024 по 2034 год. Треть этого объема производится в Северной Америке.

По оценкам Globe Newswire, мировой рынок технологий и методов лечения стволовыми клетками будет расти с годовым темпом 11,43% с 2024 по 2030 год, особенно в регенеративной медицине и разработке лекарств.

## ПОЧЕМУ О БИОТЕХНОЛОГИЯХ МАЛО ПИШУТ?

ПРОБЛЕМА ИНФОРМАЦИОННОГО ДЕФИЦИТА СВЯЗАНА С ТЕМ, ЧТО, В ОТЛИЧИЕ ОТ ИТ И ПРОЧИХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, БИОТЕХ НЕДОСТУПЕН ПОНИМАНИЮ НЕПОДГОТОВЛЕННЫХ ЛЮДЕЙ. ЖИВЫЕ ОРГАНИЗМЫ — САМОЕ СЛОЖНОЕ, ЧТО ЕСТЬ НА ЗЕМЛЕ, КАК ГОВОРЯТ БИОТЕХНОЛОГИ. ВОТ, НАПРИМЕР, КАК ВЫГЛЯДИТ НЕ НАУЧНАЯ, А ИНФОРМАЦИОННАЯ ЗАМЕТКА ОБ ОДНОМ ИЗ ТРЕНДОВ МЕДИЦИНСКИХ БИОТЕХНОЛОГИЙ — ЦЕЛЕВОЙ ДЕГРАДАЦИИ БЕЛКА: «ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ПУТЕЙ ДЕГРАДАЦИИ БЕЛКОВ, АКТИВНЫХ В ЭУКАРИОТИЧЕСКИХ КЛЕТКАХ, ЯВЛЯЕТСЯ УБИКВИТИН-ПРОТЕАСОМНЫЙ ПУТЬ. ОДНАКО ДАЖЕ ЭТОТ ПУТЬ ЖЕСТКО РЕГУЛИРУЕТСЯ, ЧТОБЫ ДОПУСТИТЬ ДЕГРАДАЦИЮ ТОЛЬКО КОНКРЕТНЫХ БЕЛКОВ-МИШЕНЕЙ ПРИ ОПРЕДЕЛЕННЫХ УСЛОВИЯХ. ДВУМЯ НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫМИ РЕГУЛЯТОРНЫМИ МЕХАНИЗМАМИ ЯВЛЯЮТСЯ ЖЕСТКИЙ КОНТРОЛЬ АКТИВНОСТИ УБИКВИТИНЛИГАЗЫ E3 И ДЕМАСКИРОВКА СИГНАЛОВ ДЕГРАДАЦИИ В ЦЕЛЕВЫХ БЕЛКАХ».



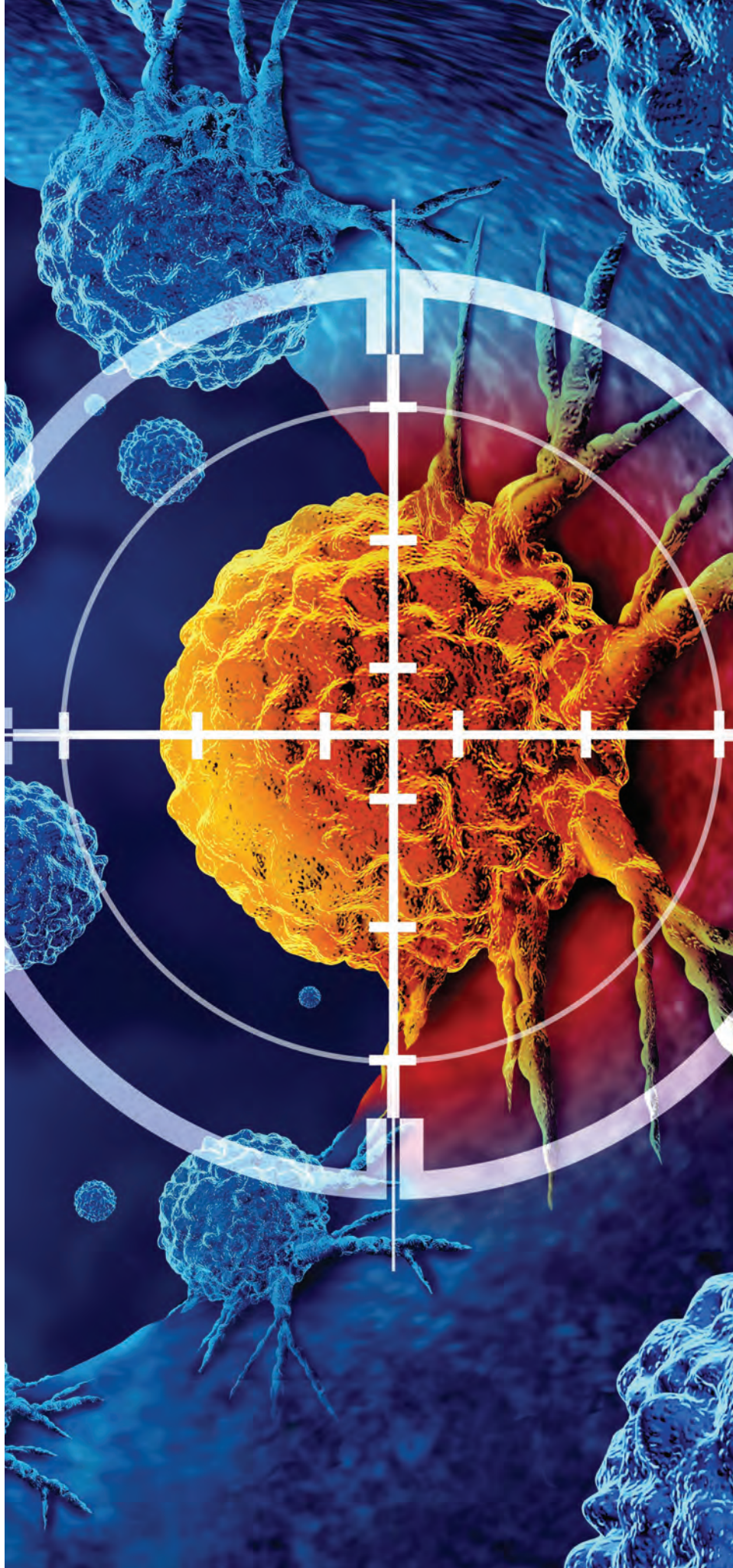
ГЛАВНЫЙ  
ОНКОЛОГ  
МИНЗДРАВА  
РОССИИ  
АНДРЕЙ КАПРИН  
СООБЩИЛ  
О ГОТОВНОСТИ  
ОНКОВАКЦИНЫ  
«ЭНТЕРОМИКС»  
НА ОСНОВЕ  
МРНК

ПРОБЛЕМЫ  
РАЗВИТИЯ БИОТЕХА  
В РФ

В России научный и образовательный задел для биотехнологий очень высок, сейчас основная задача — решить проблемы импортозамещения и инвестиций. У нас есть очень крупные отечественные направления, которые активно развиваются и демонстрируют яркие успехи, но пока в очень малых объемах. Речь идет, например, о вакцинах, моноклональных антителах для лечения онкологии и аутоиммунных заболеваний.

Если мировой объем биотехнологической индустрии стремительно приближается к \$2 трлн, то в России цифра — около 200 млрд рублей. Даже самая передовая фармацевтическая отрасль биотехнологий в России на 80% зависит от зарубежных веществ и интермедиатов.

В конце минувшего года главный онколог Министерства здравоохранения РФ, генеральный директор НМИЦ радиологии Андрей Каприн сообщил о готовности онковакцины «Энтеромикс» на основе мРНК. Доклинические исследования вакцины от рака показали, что препарат подавляет развитие опухоли, а также, вероятно, возможность появления метастазов. Первыми новую вакцину получат онкобольные



с меланомой и мелкоклеточным раком легких. Вакцина также может быть эффективна против рака мозга.

Таким образом, в России есть достаточная научная база для хорошего старта индустрии биотеха, однако, как и во многих других случаях, основная проблема в том, что научные достижения не используются в промышленности — это слишком дорого и рискованно.

Проблемы отрасли рассматривали участники дискуссии «Битва за 2030 год: ответ IT от биотеха» в рамках Конгресса молодых ученых — 2024. Роман Иванов, директор Научного центра трансляционной медицины и научный руководитель направления «Медицинская биотехнология» в Научно-технологическом университете «Сириус» отметил, что исследование, на которое

где проще и больше денег.

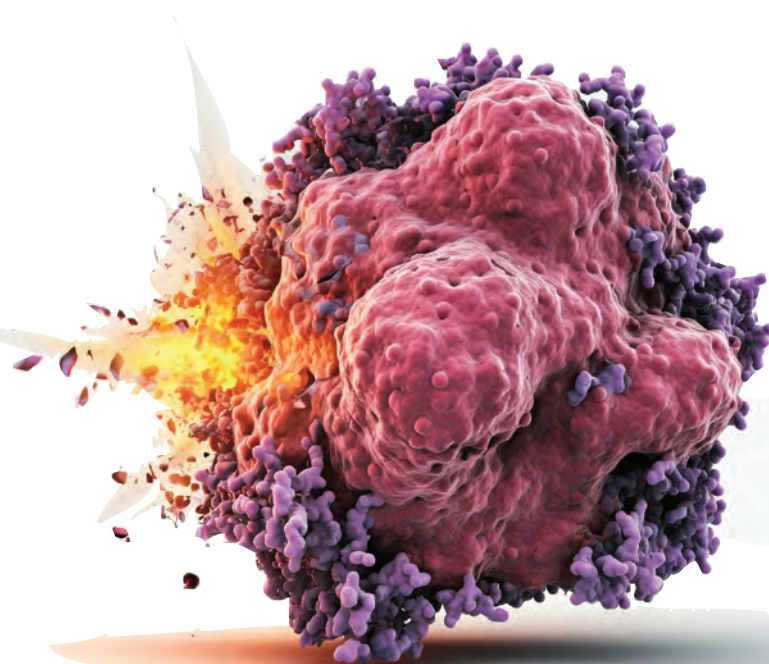
Директор ФИЦ биотехнологии РАН Алексей Федоров, доктор биологических наук, подчеркнул, что бизнес хочет получить не отдельную технологию а полную технологическую цепочку, причем выгодную и соответствующую мировым стандартам. По словам участников дискуссии, еще одна проблема — внедрение лабораторных образцов: даже успешно полученные и переданные госструктурам прототипы могут годами лежать, никому не нужные.

Учитывая все эти проблемы, специалисты считают необходимым более активное участие государства в развитии биотехнологий и особенно биотехнологической промышленности. Именно на это направлен нацпроект по биоэкономике.



потрачено несколько миллиардов, может оказаться построенным на неверной гипотезе. Такой высокий уровень риска и многолетний срок для инвестиций, которые необходимы для создания и регистрации лекарств, новых пищевых или других биотехнологических продуктов, неприемлемы для крупных игроков бизнеса — проще и надежнее воссоздавать аналоги готовых технологий. Поэтому, по словам Романа Иванова, важно создавать новые источники венчурного финансирования малых компаний и стартапов в биотехе, особенно в медицине и фарме.

Представители биотеха посетовали на то, что российские вузы становятся кадровыми донорами для многих стран, потому что уровень зарплат в России несопоставим с уровнем образования российских биологов, которых сразу привлекают выгодными предложениями из-за рубежа. Иногда талантливые студенты уже в вузе выбирают вместо биоинформатики просто IT,



## ЦЕЛЬ ГОСУДАРСТВА – СОЗДАТЬ ДЛЯ БИОТЕХА НЕ МЕНЕЕ БЛАГОПРИЯТНУЮ СРЕДУ РАЗВИТИЯ, ЧЕМ ДЛЯ IT

### БЛИЖАЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Главное в биотехнологической промышленности — ферменты, под воздействием которых из биомассы получается то, что нужно биоинженеру. Эти ферменты коммерчески используются в различных отраслях промышленности: фармацевтике, химическом производстве, производстве биотоплива, продуктов питания и напитков, косметики, одежды и много чего другого.

Для того чтобы из этих ферментов что-то получить, нужно сырье — биомасса. В России с биомассой проблем нет, и если сконцентрироваться на совершенствовании ферментов, можно совершить технологический прыжок, отметили участники дискуссии.

Директор ФИЦ биотехнологии РАН рассказал, что сейчас ученые работают над тем, чтобы заставить фермент альфа-амилаза работать

при другом значении pH. Этот фермент используется для производства десятков миллионов тонн продукции в разных отраслях, поэтому влияние на экономику было бы колоссальным. «Это настолько перевернет производственные цепочки, что принесет миллиарды, — убежден Алексей Федоров. — Если будет идея с пониманием, как это работает, как решить задачу, — это колоссальный шаг для промышленности всего мира, он вызовет изменения в экономике, которые трудно свести к каким-то частным деталям».

Если эти миллиарды пока в проектах, то уже существующие разработки Россия вполне могла бы экспортировать. Исполнительный директор «Иннопрактики» Владимир Авдеенко считает, что российский биотех может продвигаться на азиатские рынки — в страны с большим населением и огромными потребностями, однако большие компании в АПК у нас привыкли жить на готовых решениях, что ранее соответствовало задаче продовольственной безо-

пасности. Сейчас ситуация изменилась, и разрабатывать технологии приходится самостоятельно, с нуля. По словам эксперта, даже воспроизвести существующий продукт очень сложно — это показывает долгая работа по созданию собственной линейки кормовых ферментов в ФИЦ биотехнологии РАН вместе с энзимологами МГУ. Многим компаниям гораздо проще купить технологию в Китае и получить кредит на постройку завода.

Цель государства — создать для биотеха не менее благоприятную среду развития, чем для IT. Основные игроки отрасли активно включились в разработку национального проекта «Биоэкономика», который будет включать в себя пять федеральных проектов: научно-техническую поддержку развития биотехнологий, создание инфраструктуры, кадры, биотехнологическое оборудование и организацию производств микробиологической продукции.

*Автор: Константин Маркелов*

## НАЦПРОЕКТ БУДЕТ СОСТОЯТЬ ИЗ 5 ОСНОВНЫХ ЧАСТЕЙ

- БИОТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ (КРАХМАЛОПРОДУКТЫ И САХАРА, СТАРТОВЫЕ КУЛЬТУРЫ И ЗАКВАСКИ, ЖИВОТНЫЕ И РАСТИТЕЛЬНЫЕ БЕЛКИ);
- БИОТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ ЧЕЛОВЕКА (СЫРЬЕ ДЛЯ ВАКЦИН, ГОРМОНЫ И АНТИБИОТИКИ);
- БИОТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА КОМПОНЕНТНОЙ БАЗЫ (САМИНОКИСЛОТЫ, ВИТАМИНЫ, ФЕРМЕНТЫ);
- БИОТЕХНОЛОГИИ В ЭНЕРГЕТИКЕ (СЖИДКОЕ, ТВЕРДОЕ И ГАЗООБРАЗНОЕ БИОТОПЛИВО);
- БИОТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ УТИЛИЗАЦИИ И ПЕРЕРАБОТКИ ОТХОДОВ (РЕШЕНИЯ ДЛЯ КОМПСТИРОВАНИЯ, ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД, БИОРЕМЕДАЦИИ ЗАГРЯЗНЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ).

---

# ТРАМП ОН НАМ ИЛИ НЕ ТРАМП?

---

## ВЕКТОРЫ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ И МИРА С ПРИХОДОМ НОВОГО ПРЕЗИДЕНТА США

---

Как после прихода к власти администрации Трампа изменится экономическая политика США и какие последствия это будет иметь для мировой и российской экономики? Прогнозисты ждут новых торговых войн с Китаем, протекционизма в отношении американской промышленности и умеренной политики по отношению к России, правда, без серьезного смягчения санкционного режима.



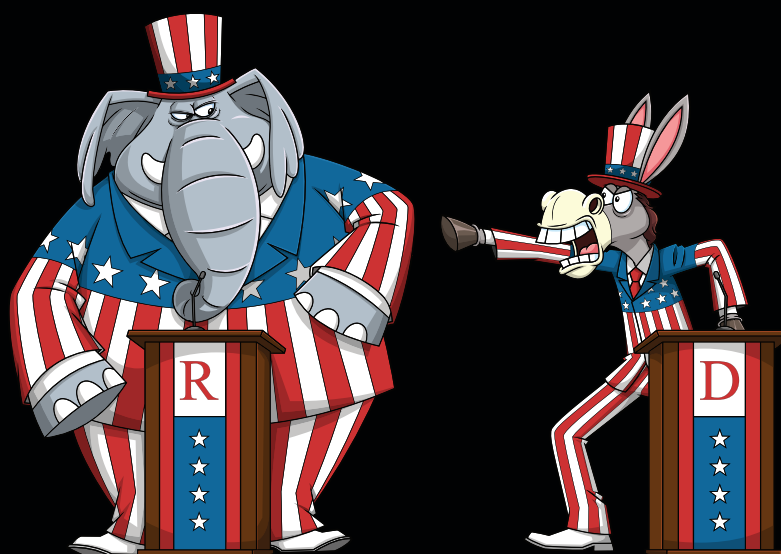


## ЧТО БУДЕТ С САНКЦИЯМИ?

Среди россиян распространено мнение, что победа Дональда Трампа — своего рода победа для России, но это крайне однобоко, полагает старший научный сотрудник Центра стратегических исследований экономического факультета РУДН Чжао Цзелинь. Например, очень большие надежды возлагаются на снятие экономических санкций: действительно, с точки зрения американского законодательства существуют юридические механизмы, которые позволяют президенту США отменить все наложенные на РФ санкции. Подобные прецеденты уже были и не раз, однако вероятность такого исхода событий практически нулевая, полагает Чжао Цзелинь.

Во-первых, межпартийный консенсус между демократами и республиканцами направлен на сдерживание России. Во-вторых, если вспомнить первый президентский срок Трампа, вокруг которого также ходило много разговоров о снятии «посткрымских» санкций, никаких кардинальных изменений тогда не произошло. В-третьих, с юридической точки зрения все не так просто, как кажется, поскольку, помимо вышеупомянутого механизма, существует ряд сдерживающих факторов как политического, так и правового характера.

Для экономики России приход к власти Трампа мало что меняет качественно, разве что привносит некоторые ожидания, закладываемые в политический курс, считает преподаватель кафедры американских исследований факультета международных отношений, политологии и зарубеж-



## ГЛОБАЛЬНЫЙ РИСК СВЯЗАН С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ТОРГОВЫХ ВОЙН И КУРСОМ НА ДАЛЬНЕЙШЕЕ СДЕРЖИВАНИЕ КИТАЯ

ного регионоведения РГГУ Роман Романов. По мнению эксперта, хотя республиканцы были среди инициаторов минимизации торговых противоречий, а во время президентской кампании Трамп упоминал о возможности ослабления или снятия санкций, нет гарантий, что конгрессмены, включая его собственных однопартийцев, не попытаются принять или скорректировать уже существующий антироссийский санкционный закон CAATSA 2017 года, который ограничил право Трампа пересматривать этот режим без консультаций с конгрессом. Это, в частности, ограничивает возможности нового президента ослабить или снять санкции, введенные при Байдене на основе указа № 14024.

«Если убрать мишуру и посмотреть на основные интересы Трампа, то мы увидим, что он — предприниматель, то есть для него главный соперник — это основной экономический конкурент, то есть Китай, — сказал в интервью «ВЭ» специальный представитель Президента РФ по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития Борис Титов. — Он будет соперничать любыми

способами. Из этого вытекает, что Россия — не главный “враг”. И выгода для Трампа заключается в том, чтобы перетащить Россию от Китая на свою сторону или, по крайней мере, сделать нейтральной».

По мнению Бориса Титова, в ближайшем будущем, вполне вероятно, будут сниматься санкции, и прежде всего экономические, поскольку Трамп — прагматик и не будет идти на поводу западных сантиментов, так как Западная Европа для него — несущественный игрок, партнер, но «без кулаков и со стертými зубами». В этой ситуации, по мнению спецпредставителя Президента, России правильно было бы воспользоваться ситуацией, так как именно Европа для нее потенциально самый выгодный экономический союзник.

Кроме прочего, по мнению Бориса Титова, вместо декларативной, очень дорогостоящей, неэффективной «зеленой» повестки, вероятно, будет вырабатываться новая международная программа, которая будет сильна всем участникам, а значит, окажется реальным средством сохранения чистой и здоровой планеты.

## ПРОТИВОСТОЯНИЕ С КИТАЕМ И БРИКС

Вопросом, который имеет глобальное значение, является возможность развязывания новых торговых войн и, как следствие, курс на дальнейшее сдерживание Китая. В рамках своих предвыборных обещаний Трамп говорил о введении пошлин на импорт из всех государств мира в районе 10–20% и 60% — конкретно для Китая, но такой подход вкупе с другими мерами негативно скажется на росте ВВП США, а также на инфляции, хотя при этом можно ожидать и укрепления доллара, рассуждает Чжао Цзелинь.

«В случае усиления торговых противоречий с Китаем, помимо прочего, следует ожидать негативных последствий для цен на сырье, так как падение производства в КНР приведет к снижению спроса, что в условиях перестройки российского



ВО ВНУТРЕННЕЙ  
ПОЛИТИКЕ США  
ПРОДОЛЖИТСЯ  
ФИСКАЛЬНОЕ  
СТИМУЛИРОВАНИЕ  
ЭКОНОМИКИ  
США ЗА СЧЕТ  
ПОНИЖЕННОГО  
НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ



нефтегазового экспорта будет весьма неприятным. С другой стороны, учитывая проблему растущего американского госдолга, сильное ухудшение отношений с КНР маловероятно с прагматической точки зрения, так как Китай по-прежнему остается вторым после Японии держателем долгов США, хотя его роль постепенно снижается», — считает китайский экономист из РУДН.

Чжао Цзелинь также напомнил об угрозе ввести стопроцентные пошлины в отношении тех государств, которые будут использовать для международных расчетов не доллар. Угроза явно относится к государствам БРИКС, и, хотя заявление утопично, но в нем прослеживается очевидный посыл на противодействие усилиям России и КНР по укреплению БРИКС. Конечно, предвыборные заявления Трампа в существенной мере имели популистскую окраску, но, как полагает экономист, можно ждать продолжения санкционной политики в отношении РФ и дальнейшего нарастания противоречий с Китаем.

Однозначно то, что с возвращением Трампа для мировой экономики снова становится актуальным вопрос торговых войн, полагает Роман Романов. В первую очередь это может коснуться Китая, Мексики, Канады, а также стран Евросоюза. При этом нельзя исключать, что Трамп хочет



все-таки добиться торговой сделки с Китаем, а также пересмотреть условия соглашения с Мексикой и Канадой.

## ПРОТЕКЦИОНИЗМ

Во внутренней экономической политике США, во-первых, продолжится фискальное стимулирование экономики США за счет пониженного налогообложения, считает младший научный сотрудник Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Максим Черкашин. По мнению собеседника «Вольной экономики», налоговое законодательство 2017 года, со всей вероятностью, будет продлено в следующем году и, возможно, даже расширено. Выпадающие доходы бюджета в таком случае увеличат дефицит и усилят фискальное доминирование США — это ситуация, при которой крупные заимствования и расходы правительства превышают способность ФРС управлять инфляцией посредством денежно-кредитной политики. Основные черты будущей политики уже видны не только по заявлениям, но и по назначениям.

Во-вторых, по мнению эксперта, будет предпринята попытка масштабного реформирования

торговых условий с основными торговыми партнерами. Протекционистская риторика на данном этапе — скорее элемент агрессивной стратегии переговоров, но время покажет, насколько новая администрация готова исполнить свои угрозы о пошлинах на китайские и европейские товары.

По мнению научного сотрудника ИМЭМО, в любом случае американская администрация, скорее всего, добьется инфляционного удара по потребителю, так как пошлины сами по себе не в состоянии изменить структурный дефицит торгового баланса.

Роман Романов из РГГУ считает, что экономическая политика Трампа внутри США будет несколько отличаться от байденовской особенно в части налогообложения корпораций. Недавно он заявил о намерении снизить корпоративный налог до 15% (с нынешних 21%) для компаний, которые будут производить свою продукцию на территории США. В целом Трамп будет стремиться к дерегуляции экономики, снижению нагрузки на бизнес, а самым ярким отличием от Байдена может быть план Трампа по «высвобождению» американского энергосектора, включая увеличение добычи углеводородов.

*Автор: Дмитрий Алексеев*



**ЧИСЛОГОЛКИ**  
**МИКАЭЛЬ ДАЛЕН, ХЕЛЬГЕ ТОРБЬЕРА**  
Corpus, 2025

Авторы — профессора Стокгольмской и Норвежской школ экономики — рассказывают об истории, теории чисел и их значении в нашей жизни. Последовательность Фибоначчи, число зверя, система счисления цистерцианцев, каббалистическая нумерология и еще сотни фактов и феноменов, связанных с числами, приводят ученые, доказывая, что челове-

ство чересчур зависит от количества чего бы то ни было.

«Обнаружив числа, мы внезапно смогли показывать друг другу количество, торговать, вычислять доходы, вести бухгалтерию и даже вводить налоги и комиссионные, с рекордной скоростью уйдя в отрыв от других животных», — говорят авторы. Подтверждая свои выводы научными исследованиями, авторы с юмором объясняют нам, как можно улучшить качество жизни, если не поддаваться магии чисел.



**НЕСТАНДАРТНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ**  
**ВАДИМ РАДАЕВ**  
Издательский дом ВШЭ, 2025

О потребительском поведении написано немало работ. Книга завкафедрой экономической социологии ВШЭ профессора Вадима Радаева разбирает разные виды потребления: панического, импульсив-

ного, компульсивного, статусного и этического. По мере того как потребление перемещается в маркетплейсы, многие модели поведения покупателей меняются и становятся актуальнее. Автор пишет, что в жизни мы по-прежнему играем множество ролей, но роль потребителя занимает все более важное место. Революция потребительских при-

тязаний заставляет все больше трудиться, занимаясь, по словам Дэвида Гребера, все более открыто бессмысленной работой, то есть тем, что нам самим не нравится и кажется бессмысленным. Таким образом, потребление — это одна из характеристик общества. Оно, как считает автор, цементирует существующий общественный порядок.



**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИСТОКИ ДИКТАТУРЫ И ДЕМОКРАТИИ. 4-Е ИЗД.**  
**ДАРОН АДЖЕМОГЛУ, ДЖЕЙМС А. РОБИНСОН**  
Издательство ВШЭ, 2024

Научный бестселлер экономистов лауреатов Нобелевской премии по экономике Дарона Аджемоглу и Джеймса А. Робинсона посвящен исследованию демократии, в том числе экономического ее аспекта. Авторы ищут ответ на фундаментальный вопрос политической экономии: какие

факторы обуславливают институты коллективного принятия решений (т.е. «политические институты»), разделяя их на демократические и недемократические институты. Почему некоторые страны являются демократиями, где имеют место регулярные и свободные выборы и политики подотчетны гражданам, а другие страны — нет? Авторы строят свои заключения на теории игр в приложении к экономическому поведению. По их мнению, именно оно создает предпосылки для демократии и авторитаризма.



**ЙЕН ГОЛДИН**  
**“МИГРАЦИЯ: ИСТОРИЯ**  
**ЧЕЛОВЕЧЕСТВА ОТ ВЕЛИКОГО**  
**ПЕРЕСЕЛЕНИЯ НАРОДОВ ДО**  
**ЦИФРОВЫХ НОЧЕВНИКОВ”**

Азбука, 2025

Оксфордский профессор Йен Голдин считает, что миграция – это залог выживания нашего вида и движущая сила человеческого прогресса. И пытается пояснить с позитивистской точки зрения, как шли миграционные процессы в разные эпохи. Ученый приводит много археологических данных и современных генетических исследований. Побудила профессора написать эту книгу история его еврейской семьи. Он считает, что не эмигрируй его бабушка из Литвы в ЮАР до нацистского завоевания, они были бы убиты во время холокоста. Но как экономиста Голдина интересует, как происходит развитие стран под влиянием миграции. Почему некоторые страны богатеют, а другие живут в отчаянной нищете? Одним из ответов, по мнению профессора, может стать изучение миграционных процессов.



**СОВСЕМ НОВАЯ ЭКОНОМИКА. КАК УМИРАЕТ**  
**ГЛОБАЛИЗАЦИЯ И ЧТО ПРИХОДИТ ЕЙ**  
**НА СМЕНУ**

**ИВАН ЦЕЛИЩЕВ**

Бомбора, 2025

Профессор Университета менеджмента в городе Ниигата, центре одноименной провинции Японии, пишет о новых реалиях мировой экономики, изменении баланса сил и новом позиционировании национальных экономик в условиях деглобализации. Автор поясняет, что происходит между Западом и остальным миром, почему глобализация потерпела крах, как коронакризис и конфликты переформатировали мировую геоэкономическую арену. Экономист анализирует перспективы России в постглобализованном мире с точки зрения мировых технологических цепочек и кризиса западной демократии.



**АЗБУКА НОВЫХ ЦЕННОСТЕЙ**

**АЛЕКС ЭДМАНС**

Бомбора, 2024

Сегодня любая бизнес-конференция содержит доклады по ESG-повестке, клиентоориентированности и устойчивому развитию. Однако для компаний это зачастую скорее дань трендам и необходимые расходы. Автор книги — профессор финансов в Лондонской школе бизнеса и инвестиционный банкир — считает, что идея взаимной выгоды корпораций, сотрудников и потребителей может стать реально работающей бизнес-моделью. Для визуализации своих доводов Алекс Эдманс использует образ пирога, который нужно увеличивать и делить более справедливо. По мнению автора, получение прибыли от работы на пользу обществу — не мечта, а реалистичная и достижимая концепция.

# ИЗ РОССИИ С ЛЮБОВЬЮ

Одна из национальных целей развития, обозначенных в указе Президента, — увеличение к 2030 году несырьевого неэнергетического экспорта как минимум на две трети по сравнению с 2023 годом. Задача амбициозная: пока по-прежнему более половины поставок за рубеж приходится на углеводороды. Продажи несырьевых продуктов растут не так быстро, как хотелось бы. Для того чтобы ускорить эту динамику, государство разработало меры поддержки, помогающие производителям выходить на международные рынки.



## НЕ ПРЕДЕЛ ДЛЯ ПЕРЕДЕЛОВ

По данным Федеральной таможенной службы, совокупный объем российского экспорта за десять месяцев 2024 года составил \$354,4 млрд. Более половины (61,5%) пришлось на продукцию топливно-энергетического комплекса.

Несырьевой неэнергетический экспорт (ННЭ) за семь месяцев 2024 года вырос на 5%, до 89,8%, сообщил Президент РФ Владимир Путин на заседании президиума Госсовета по вопросу развития экспорта в сентябре и отметил, что эти

показатели — не предел. Он напомнил, что с 2021 по 2023 год ННЭ вырос более чем в четыре раза. Причем в 2021 году был достигнут исторический рекорд объема: более \$194 млрд. В последующие годы выход российских товаров на мировые рынки осложнили санкции и связанные с ними логистические проблемы, а также трудности в проведении платежей за поставки.

Тем не менее в указе о национальных целях развития до 2030 года поставлена задача нарастить ННЭ как минимум на две трети по сравнению с 2023 годом. «Речь идет не просто об увеличении экспортных поставок в тоннах, кубометрах, единицах готовой продукции, а о товарах высоких переделов. И не только о выходе российских компаний



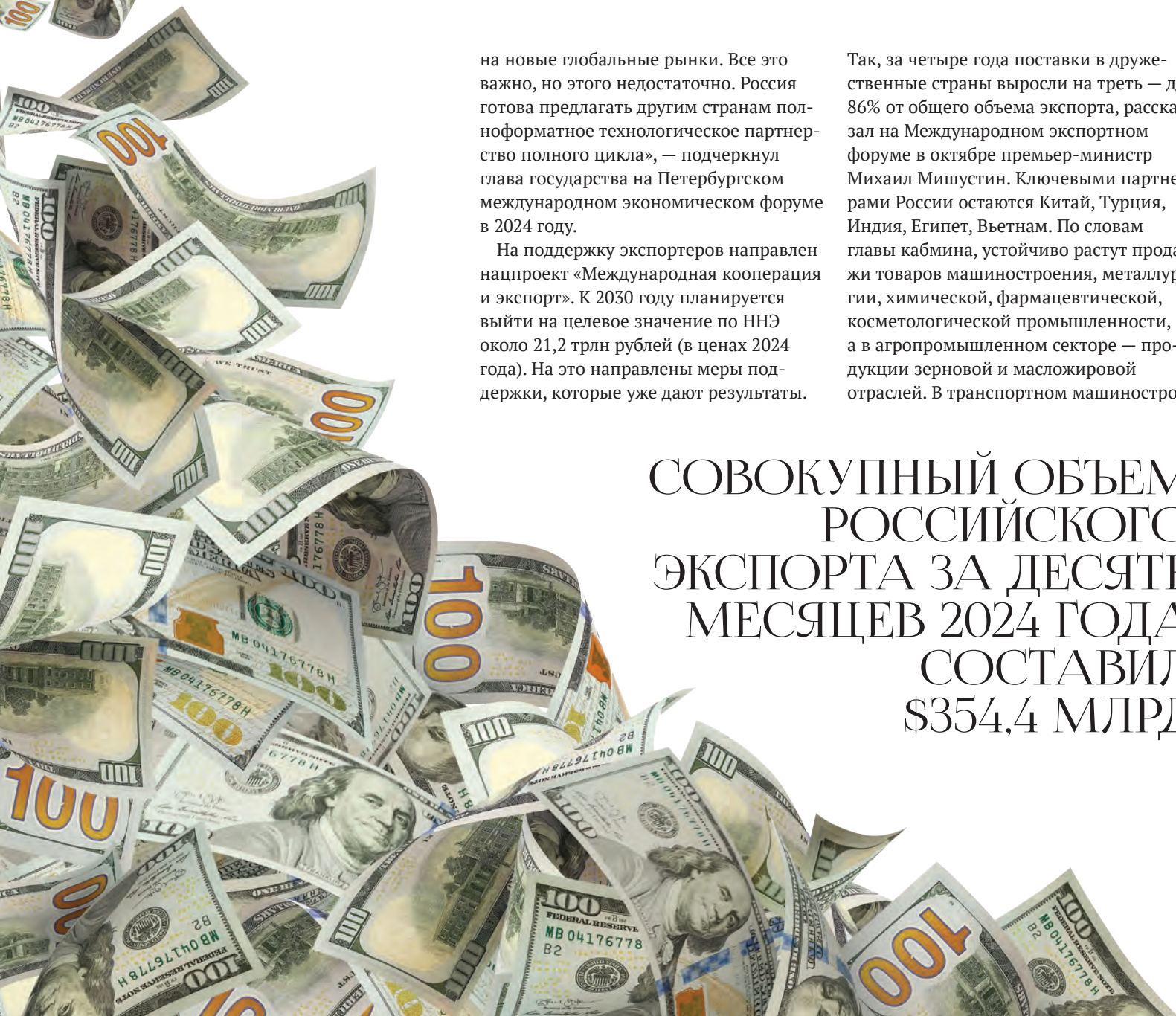


на новые глобальные рынки. Все это важно, но этого недостаточно. Россия готова предлагать другим странам полноформатное технологическое партнерство полного цикла», — подчеркнул глава государства на Петербургском международном экономическом форуме в 2024 году.

На поддержку экспортеров направлен нацпроект «Международная кооперация и экспорт». К 2030 году планируется выйти на целевое значение по ННЭ около 21,2 трлн рублей (в ценах 2024 года). На это направлены меры поддержки, которые уже дают результаты.

Так, за четыре года поставки в дружественные страны выросли на треть — до 86% от общего объема экспорта, рассказал на Международном экспортном форуме в октябре премьер-министр Михаил Мишустин. Ключевыми партнерами России остаются Китай, Турция, Индия, Египет, Вьетнам. По словам главы кабмина, устойчиво растут продажи товаров машиностроения, металлургии, химической, фармацевтической, косметологической промышленности, а в агропромышленном секторе — продукции зерновой и масложировой отраслей. В транспортном машиностро-

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ  
РОССИЙСКОГО  
ЭКСПОРТА ЗА ДЕСЯТЬ  
МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА  
СОСТАВИЛ  
\$354,4 МЛРД



# СРЕДИ САМЫХ ВОСТРЕБОВАННЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ — СТРАХОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ СДЕЛОК



ении на экспорт отправляется около трети выпуска, в металлургии — четверть. За рубеж уходит 40% российского зерна и 17% растительного масла.

## СДЕЛАНО В РФ

Санкционное давление не ослабевает, поэтому и логистические, и финансовые проблемы у экспортеров остаются. На их решение направлен целый ряд государственных мер поддержки. Для того чтобы их конкретизировать, Правительство приняло постановление, определяющее, какие товары относятся к ННЭ. В документе 94 раздела, в которых есть самая разная продукция — от зерна, овощей и фруктов до химикатов, удобрений, продукции машиностроения, лекарств, бытовой химии, одежды и обуви и многого другого.

Главный институт поддержки несырьевого экспорта — Российский экспортный центр (РЭЦ). В него входят Росэксимбанк (кредиты и гарантии на внешнеэкономическую деятельность), агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций ЭКСАР, Школа экспорта и цифровая платформа экспортных сервисов.

За десять месяцев 2024 года РЭЦ поддержал 20,4 тыс. экспортеров — на 13% больше, чем за аналогичный период 2023 года. Компании, занимающиеся внешнеэкономической деятельностью, получили 1,4 трлн рублей — на 5,3% больше, чем по итогам десяти месяцев в 2023 году, сообщил министр промышленности и торговли Антон Алиханов.

«С учетом выхода на новые рынки, поиска альтернативных каналов продаж и в целом роста экономических рисков в мире, меры государственной поддержки становятся все более востребованными у бизнеса. Наша цель — сделать услуги группы РЭЦ максимально удобными и эффективными для российского бизнеса, с упором на максимальное развитие экспорта в приоритетных направлениях», — отметила генеральный директор РЭЦ Вероника Никишина.

Среди самых востребованных мер поддержки — страхование внешнеэкономических сделок, помощь в участии в международных тендерах, содействие в поиске иностранных контрагентов, консультации по вопросам таможенного оформления товаров, кредитно-гарантийная поддержка бизнеса.



В ПОРТФЕЛЕ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА — БОЛЕЕ 140 ПРОДУКТОВ ДЛЯ РЕШЕНИЯ БИЗНЕС-ЗАДАЧ. БОЛЬШИНСТВО УСЛУГ И МЕР ПОДДЕРЖКИ МОЖНО НАЙТИ И ОФОРМИТЬ НА ПЛАТФОРМЕ «МОЙ ЭКСПОРТ». НА НЕЙ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО УЖЕ БОЛЕЕ 10 ТЫС. ЛИЧНЫХ КАБИНЕТОВ ЭКСПОРТЕРОВ. В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ ДОСТУПНЫ 37 СЕРВИСОВ, САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ — ВЫДАЧА СЕРТИФИКАТОВ ПРОИСХОЖДЕНИЯ ТОВАРОВ, ЗАПРОСЫ НА ПОЛУЧЕНИЕ ЛИЦЕНЗИИ НА ЭКСПОРТ ОТДЕЛЬНЫХ ТОВАРОВ, ЗАПРОСЫ ПО ВЕТЕРИНАРНОМУ И ФИТОСАНИТАРНОМУ КОНТРОЛЮ И ПОЛУЧЕНИЕ СООТВЕТСТВУЮЩИХ СЕРТИФИКАТОВ. ПЛАТФОРМУ ЗАПУСТИЛИ В 2020 ГОДУ, С ТЕХ ПОР ОКАЗАНО УЖЕ БОЛЕЕ 1 МЛН УСЛУГ.

С 2025 года частью обновленного нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» стала программа продвижения «Сделано в России». По словам председателя госкорпорации ВЭБ.РФ Игоря Шувалова, она призвана не только предоставить производителям эффективные инструменты для повышения узнаваемости российской продукции на международных рынках, но и сформировать «целостную систему ценностей и смыслов, ассоциируемых с российским качеством и надежностью».

Вероника Никишина отмечает, что программа направлена на демонстрацию лучших достижений российской экономики и культуры мировому сообществу, а также на укрепление и развитие торгово-экономических отношений с дружественными странами. В правительстве также подчеркивали значи-

мость формирования «зонтичного бренда» для всей российской продукции. Так уже делали многие страны и добивались успехов в продвижении своих товаров на прилавки магазинов.

Участниками программы «Сделано в России» могут стать компании из любой отрасли несырьевого неэнергетического экспорта. Она включает в себя систему добровольной сертификации, сейчас сертифицировано уже более 8 тыс. товаров.

## ИСТОРИИ УСПЕХА

Среди тех, кому господдержка помогла выйти на зарубежные рынки, самые разные производители. В частности, сертификат «Сделано в России» получи-



## ЧАСТЬЮ НАЦПРОЕКТА «МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ» СТАЛА ПРОГРАММА «СДЕЛАНО В РОССИИ»



ли 15 фармацевтических компаний. В том числе ГК «АлФарма» — производитель антибиотиков нового поколения. Компания активно развивает экспорт с 2021 года, поставляя лекарственные препараты в Белоруссию, Армению, Азербайджан, Киргизию, Узбекистан, Монголию и Камбоджу. Для дальнейшего развития приоритетными направления в «АлФарме» называют страны Восточной Африки, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии — там есть высокий спрос на современные антибактериальные препараты. Сейчас проходят предрегистрационные и регистрационные процедуры в Китае, Саудовской Аравии, ОАЭ, Индонезии, Турции и других странах. Конкуренция на этих рынках существует, говорит гендиректор компании Станислав Сидоров, поэтому информирование медицинского сообщества о преимуществах новых разработок играет ключевую роль в успешном продвижении продукции.

Производитель бумажной продукции санитарно-гигиенического назначения



«Тверь Тиссю» при содействии Центра поддержки экспорта Тверской области участвует в международных выставках. Предприятие также является участником программы «Сделано в России». По словам руководителя компании Никиты Бушуева, это официальное подтверждение соответствия продукции высоким стандартам качества и безопасности, что важно для экспортных поставок. «Тверь Тиссю» продает свою продукцию в Казахстан, Армению и Белоруссию.

В эти же и другие страны СНГ экспортируется и российская алюминиевая посуда с антипригарным покрытием VARI, которая тоже прошла сертификацию для продвижения под нацбрендом. В портфеле производителя более 3 млн единиц товаров.

При поддержке РЭЦ производитель инъекционных препаратов из Новосибирска «Новые технологии» вышел на рынки стран СНГ, а также во Вьетнам и Кувейт. Экспортные продажи за год выросли в три раза.

Производители тренажеров для фитнеса из Санкт-Петербурга Sendika Group с помощью Центра поддержки экспорта Северной столицы осваивают рынки Ближнего Востока. В Ираке даже работает их фитнес-клуб, а тренажеры продаются в Кувейте. Четыре раза бренд принимал участие в международной выставке Arab Health в Дубае. На экспортных продажах в Турцию, Сербию, Казахстан, США, Египет, Кувейт и Белоруссию производитель за два года заработал 7 млн рублей.

## КООПЕРАЦИЯ С ДРУЗЬЯМИ

В правительстве отмечают, что доля дружественных стран во внешнеторговом обороте продолжает динамично расти, несмотря на все ограничения. Еще больше нарастить производственную и кооперационную связанность с дружественными странами должны

четыре федеральных проекта нацпроекта «Международная кооперация и экспорт». Первый направлен на поддержку промышленных товаров, второй — продукции агропромышленного комплекса, третий касается функционирования системы инструментов развития внешнеэкономической деятельности в целом, а четвертый нацелен на создание зарубежных механизмов поддержки. Это торгово-логистические центры, промышленные зоны, ремонтные структуры и т. д.

До 2030 года группа ВЭБ.РФ (куда входит РЭЦ) сможет поддержать экспортные проекты объемом до 10 трлн рублей. Среди приоритетов — развитие комплексных решений для иностранных покупателей и российских экспортеров, наращивание экспорта машинотехнической продукции, развитие цифровых сервисов для экспортеров и устранение кадрового дефицита в сфере внешнеэкономической деятельности.

Автор: *Кира Камнева*

# РОССИИ ВКЛЮЧАЮТ КРЕАТИВ

К 2030 году доля творческих индустрий в российской экономике должна вырасти с нынешних 3,5 до 6%. Для этого Правительство разработало ряд финансовых и нефинансовых мер поддержки. В некоторых сферах — например, моде, кино, IT — уже видны успехи. Проблемой остается неравномерное развитие креативных индустрий в регионах.



# К

## КАРТА РОСТА

Концепция развития творческих индустрий в РФ до 2030 года была принята Правительством в 2021 году. Она направлена на создание системы господдержки креативного сектора экономики. К нему относят кино, архитектуру, изобразительное и театральное искусство, моду, дизайн и рекламу, медиа, цифровой контент. Согласно документу, доля всех этих сфер в экономике России должна вырасти до 6% к 2030 году (сейчас их вклад в ВВП оценивается на уровне 3,5%). Количество занятых в креативном секторе должно составить 15% (сейчас — 4,6%). По данным глобального обзора Creative Economy Outlook 2024 от UNCTAD (Конференция ООН по торговле и развитию), в мире вклад творческих индустрий в экономику государств составляет от 0,5 до 7,3% ВВП. Занято в креативных секторах от 0,5 до 12,5% рабочей силы.

Правительственная стратегия предусматривает различные финансовые и нефинансовые меры поддержки креативных секторов экономики. В феврале 2025 года вступает в силу закон о развитии творческих индустрий, который определяет, в том числе, условия господдержки. Предполагается, что отбирать приоритетные творческие направления и разрабатывать меры их поддержки будут региональные власти.

# ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ — ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ

## ТВОРЧЕСТВО В РЕГИОНАХ

С ПРОШЛОГО ГОДА АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ (АСИ) ВНЕДРЯЕТ РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ. ЭТО КОМПЛЕКС ЛУЧШИХ ПРАКТИК, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯЮТ ЗАПУСКАТЬ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НА РЫНКЕ. ПО ОЦЕНКАМ АГЕНТСТВА, ЛУЧШЕ ВСЕГО С ВНЕДРЕНИЕМ СТАНДАРТА СПРАВЛЯЮТСЯ ХМАО-ЮГРА, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ И АЛТАЙСКИЙ КРАЙ. «ЧТОБЫ ДОСТИЧЬ ЦЕЛИ, НУЖНО ПОНИМАТЬ, ГДЕ МЫ СЕГОДНЯ НАХОДИМСЯ. СЕЙЧАС СЕКТОР ГЕНЕРИРУЕТ 14,5 ТРЛН РУБЛЕЙ ВЫРУЧКИ ЕЖЕГОДНО, В НЕМ ЗАНЯТО 4,6 МЛН РОССИЯН», — СООБЩИЛА ГЛАВА АСИ СВЕТЛАНА ЧУПШЕВА. РЕГИОНЫ ФОКУСИРУЮТСЯ ЛИБО НА КОНКРЕТНЫХ ИНДУСТРИЯХ, ЛИБО НА РАЗВИТИИ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ. НАПРИМЕР, В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ СОСРЕДОТОЧИЛИСЬ НА МОДЕ, В КАЛИНИНГРАДСКОЙ — НА ВИДЕОИГРАХ, В НИЖЕГОРОДСКОЙ — НА ЦИФРОВОМ ИСКУССТВЕ. А В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ ЧЕРЕЗ КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ РАЗВИВАЮТ ГЕОБРЕНД И ИМИДЖ РЕГИОНА. ПОХОЖИЙ ПУТЬ ВЫБРАЛИ И В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ. РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ ИНВЕСТИРУЕТ В РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ДИЗАЙНА.



## ПОЛЮСА РАЗВИТИЯ

По данным Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, креативный сектор растет быстрее, чем экономика в целом, однако этот рост неравномерен. Точками притяжения для творческих работников остаются Москва и Санкт-Петербург: в креативных индустриях обеих столиц занято 42%, тогда как во всех остальных городских округах вместе взятых — 43,8%. В Москве такие работники выбирают в основном IT и медиа, в Санкт-Петербурге — IT и видеоигры. В городах-миллионниках специализация более широкая: помимо IT и видеоигр, там более высокая, чем в среднем по России, численность занятых в расчете на одного работающего в моде, архитектуре, исполнительских искусствах. В городах с населением менее 1 млн жителей выделяются мода, архитектура и ювелирное дело.

Большинство исследователей рассматривают креативность как преимущественно городской феномен, обратила внимание заведующий Лабораторией исследования креативных индустрий центра «Российская кластерная обсерватория» ИСИЭЗ НИУ ВШЭ Виктория Боос. Однако в контексте становления экономики знаний важно вовлекать в культурную повестку и развитие креативных индустрий все большее число россиян, в том числе проживающих на удаленных территориях. «Поддерживаемое во многом благодаря цифровизации сокращение “креативного неравенства” между мегаполисами, с одной стороны, и малыми и средними городами — с другой, в дальнейшем будет способствовать снижению диспропорций во всех отраслях национальной экономики», — полагает эксперт.

## СТОЛИЧНЫЙ ТРЕНД

Тренд, как и во многом другом, задает Москва. В 2020 году столичное правительство создало Агентство креативных индустрий (АКИ), которое развивает несколько направлений поддержки творческого бизнеса. Среди них — гранты на разработку IT-решений, бесплатные консультации по интеллектуальным правам, льготное кредитование, поддержка участия в международных выставках, субсидии на патентование за рубежом и другие меры поддержки, не только финансовые. Например, в ходе образовательного

## ИНСТИТУТЫ ПОДДЕРЖКИ

В РОССИИ ДЕЙСТВУЕТ НЕСКОЛЬКО ИНСТИТУТОВ ПОДДЕРЖКИ ТВОРЧЕСКИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ: НАПРИМЕР, ФЕДЕРАЦИЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ, ПРЕЗИДЕНТСКИЙ ФОНД КУЛЬТУРНЫХ ИНИЦИАТИВ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ART TEAM, АКСЕЛЕРАТОР «НАЧНИ ИГРУ» ФОНДА «СКОЛКОВО». В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАН ФОНД КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ «КРЕСПЕКТИВА», В КРАСНОЯРСКЕ — СИБИРСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ. В УФЕ ФУНКЦИОНИРУЕТ КРЕАТИВНЫЙ КЛАСТЕР «КВАДРАТ», В ЯКУТСКЕ — «КВАРТАЛ ТРУДА», В ТЮМЕНИ — МУЛЬТИЦЕНТР «КОНТОРА ПАРОХОДСТВА».

интенсива «Арт. Практикум» молодых художников учат формировать портфолио, выстраивать долгосрочные отношения с галеристами и коллекционерами.

Важное направление работы — поддержка экспорта креативных индустрий. На это направлено, в частности, сотрудничество АСИ и Российского экспортного центра (РЭЦ). «В 2023 году рост выручки креативного сектора в России более чем в два раза превышал средние значения по всей экономике. Выход на внешние рынки поможет креативному бизнесу еще быстрее расти и повышать свою конкурентоспособность, постепенно увеличивая долю России в совокупном объеме мирового экспорта креативных индустрий», — говорит Светлана Чупшева.





ОБЪЕМ  
ЭКСПОРТА  
ОТЕЧЕСТВЕННОЙ  
МОДНОЙ  
ПРОДУКЦИИ  
ЗА 5 ЛЕТ  
УВЕЛИЧИЛСЯ  
С 56 ДО 69 МЛРД  
РУБЛЕЙ



## УСПЕШНЫЕ ПРОЕКТЫ

Генеральный директор РЭЦ Вероника Никишина рассказала, что российская индустрия кино и анимации уже хорошо узнаваема за рубежом, остальные индустрии также имеют значительный потенциал для экспорта. В китайском Чэнду в ноябре прошел фестиваль-ярмарка «Сделано в России», посетители которого посмотрели «Простоквашино», «Чуч-Мяуч», «Приключения Пети и Волка» и «Пластинки» от студии «Союзмультфильм», «Фиксики» от ГК «Рики», а также комедию «Водитель-олигарх».

По данным АСИ, растет объем экспорта отечественной модной продукции: за пять лет он увеличился с 56 до 69 млрд рублей. Около 100 российских брендов зарабатывают более 1 млрд рублей в год, на международные рынки уже вышло 15% из них.

Одна из популярных мер поддержки модной индустрии — фэшн-маркеты, которые становятся для предпринимателей бесплатными площадками для реализации продукции. Формат успешно протестировали на маркетах Московской недели моды, фестивалях «Российская креативная неделя. Москва-фест» и «Город твоих идей». Как отмечают в АКИ, на маркетах дизайнеры могут





найти новую аудиторию, заработать, наладить сотрудничество с партнерами. Совокупный доход от продаж на таких площадках в прошлом году составил 27,8 млн рублей.

## КТО УЖЕ ПОЛУЧИЛ ПОДДЕРЖКУ

Масштабы поддержки креативных индустрий впечатляют. Один только Президентский фонд культурных инициатив (ПФКИ) поддержал свыше 8 тыс. проектов по всей стране на сумму более 30 млрд рублей, рассказал глава фонда Роман Карманов. Среди них — конкурс современного медиаискусства «Страна света», мультимедийное шоу и культурно-просветительский проект по продвижению современной русской культуры и популяризации русских народных инструментов Opera vs. Rock, Международный фестиваль народного искусства «Новый День», серия камерных концертов «Волшебство в Мраморном дворце».

АСИ взяло на сопровождение шесть креативных проектов по популяризации отечественных

брендов и продвижению народных художественных промыслов. Проект Fashion Hub Russia объединяет представителей российской модной индустрии, торговых площадок, легкой промышленности, народно-художественных промыслов. Автор идеи, предприниматель Георгий Ростовщиков предполагает создать новые методики образования в индустрии моды, ввести профстандарты, сформировать кадровый резерв, а также выстроить новые международные экспортные связи и межотраслевую кооперацию.

Другой поддержанный проект — онлайн-витрина Wonderussia, на которой собраны креативные продукты, придуманные и произведенные в России. Сейчас на ней представлены пять регионов: Ульяновская область, ХМАО-Югра, Нижегородская область, Якутия и Москва. При поддержке АСИ проект хочет расширить географию участников и создать образовательную программу по упаковке продукта для предпринимателей.

Креативные индустрии поддерживает не только государство. Так, «Яндекс» инвестирует более 100 млрд рублей в фильмы, сериалы, музыку и книги. В компании отмечают, что



в 2024 году доля инвестиций в российский контент уже превысила инвестиции в иностранный в три раза. Как пояснила директор по контенту «Плюс Фантеха» Ольга Филипук, десятки миллионов жителей России теперь смотрят фильмы и сериалы онлайн, тут же слушают музыку, болеют за любимую команду и читают книги.

Главный драйвер такого активного потребления — подписные сервисы, где за небольшую регулярную плату человек получает неограниченный доступ к миллионам единиц контента. «Доходы от подписки стали новым и очень значимым источником финансирования для креативной индустрии, для создателей контента, — говорит эксперт. — Эти инвестиции позволили продюсерам выпустить на экраны более масштабные яркие кинопремьеры и сотни оригинальных сериалов, новым российским музыкантам — быстрее найти путь к своим слушателям, а молодым авторам книг — получить признание».

## ТВОРЧЕСКИЕ ЛИЧНОСТИ


О возрастающей роли креативных индустрий в экономике говорит еще и такой факт, что с ними хотели бы связать свою жизнь большинство молодых россиян. По крайней мере, таковы результаты совместного исследования Аналитического центра НАФИ и АНО «Креативная экономика». Причем из всех креативных сфер в глазах молодежи более всего привлекателен геймдев — работа над созданием компьютерных игр. В этой сфере хотел бы работать каждый четвертый опрошенный (26%) от 14 до 35 лет.

«Результаты исследования демонстрируют большой интерес молодежи к работе в креативных индустриях, особенно связанных с цифровыми технологиями. На фоне быстро меняющихся социально-экономических условий

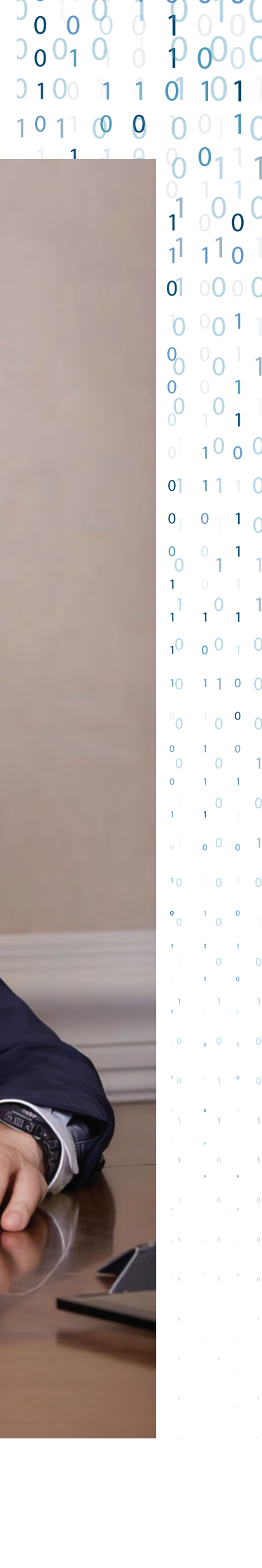
и дефицита IT-кадров в стране очень важно помочь молодежи реализовать этот потенциал через качественную образовательную среду и гибкие возможности трудоустройства в креативном секторе. Это будет способствовать быстрому развитию инноваций и модернизации экономики страны», — отметила генеральный директор Аналитического центра НАФИ Гузелия Имаева.

Кадры для творческих секторов экономики сегодня начинают готовить со школьной скамьи. В 58 регионах страны работают Школы креативных индустрий, в которых учатся более 10 тыс. детей. Каждая школа оснащена современным технологическим оборудованием, дети могут заниматься анимацией и 3D-графикой, фото- и видеопроизводством, дизайном, звукорежиссурой, электронной музыкой, а также работать с технологиями AR/VR. До 2030 года, как ожидается, в России будут работать более 240 таких школ.

Автор: Андрей Смирнов



ГЛАВНЫЙ  
ДРАЙВЕР  
АКТИВНОГО  
ПОТРЕБЛЕНИЯ  
КРЕАТИВНЫХ  
ПРОДУКТОВ —  
ПОДПИСНЫЕ  
СЕРВИСЫ



ЛАУРЕАТ ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ВЫСШЕЙ  
ОБЩЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРЕМИИ  
«ЭКОНОМИСТ ГОДА – 2024»,  
РУКОВОДИТЕЛЬ КАЗНАЧЕЙСТВА РОССИИ  
**РОМАН АРТЮХИН**

---

# «Наша задача – ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА»

---

Роль Казначейства России в последние годы очень изменилась. Сейчас ключевыми задачами стали не только распределение средств и контроль, но и создание и развитие современных цифровых инструментов, максимальное ускорение платежей по госконтрактам, а также помощь подрядчикам в выборе наиболее эффективного способа решения государственных задач. Именно за эту работу глава Федерального казначейства Российской Федерации Роман Артюхин был награжден премией «Экономист года». Роман Евгеньевич ответил на вопросы «Вольной экономики» о работе ведомства.

**«ВЭ»:** Роман Евгеньевич, вы стали лауреатом премии «Экономист года — 2024» за вклад в формирование и реализацию социально-экономической политики Российской Федерации. Это награда лишней раз подчеркивает роль Федерального казначейства и обращает внимание экономического сообщества и широкой общественности на его работу. Какими вы видите основные задачи ведомства в достижении национальных целей развития Российской Федерации, обозначенных Президентом России?

**Роман Артюхин:** От того, как работает Казначейство, зависит скорость финансового обеспечения всей бюджетной системы Российской Федерации, в связи с чем важнейшей задачей Казначейства в условиях современных реалий является далеко не только выполнение операционных функций.

Ключевыми задачами также являются создание и развитие современных цифровых инструментов, позволяющих клиентам бюджетной системы, с одной стороны, максимально оперативно, четко и просто осуществлять исполнение бюджета, а с другой стороны, должен быть обеспечен полный финансовый контроль и прослеживаемость каждого бюджетного рубля.

Это требует как постоянного совершенствования цифровых инструментов, так и применения широкого арсенала инструментов для осуществления контрольно-надзорной деятельности. Ежегодный показатель исполнения бюджета страны — близкий к 99% — является одним из критериев понимания, что поставленные цели и задачи федеральных органов власти и их подведомственными организациями достигаются.

Важным шагом в целях максимального ускорения платежей по госконтрактам являлось завершение в 2023–2024 годах Казначейством перевода госзакупок на цифровые акты выполненных работ и автосанкционирование платежей по ним. Из исполненных в 2024 году примерно на 10 трлн рублей контрактов более 7 трлн рублей исполнено исключительно с применением цифровой приемки в Единой информационной системе закупок (ГИС ЕИС). Еще одним эффектом стало существенное ускорение оплаты по контрактам: с 30 дней до 1–2 дней максимум.

Все это, в свою очередь, привлекло в госзаказ, в том числе, предприятия из числа малого и среднего бизнеса, для которых своевременные

и гарантированные платежи по исполненным обязательствам являются важнейшим фактором их стабильной работы.

Одновременно с вышеизложенным Казначейство традиционно занимается задачей по управлению остатками средств на Едином казначейском счете.

Казначейство России по итогам 2024 года стало крупнейшим администратором доходов, обеспечив бюджет доходами в размере 1,1 трлн рублей. Также Казначейство предоставляет по решениям Правительства нашим регионам специальные казначейские кредиты на реализацию инфраструктурных проектов сроком на 15 лет и бюджетные кредиты на опережающее финансирование. Указанные средства направляются, в том числе, на реализацию национальных проектов и государственных программ.

**«ВЭ»:** Что бы вы могли сказать о работе ведомства в 2024 году, об итогах, может быть, о вызовах и проблемах?

**Роман Артюхин:** Подводя итоги деятельности Федерального казначейства за 2024 год, в первую очередь необходимо отметить, что было обеспечено безусловное и бесперебойное проведение платежей всех участников системы казначейских платежей. В 2023 году уровень исполнения федерального бюджета составил 98,1%, что является лучшим показателем за последние пять лет. По итогам 2024 года также ожидается достаточно высокий уровень исполнения федерального бюджета.

Стабильное функционирование единого казначейского счета (ЕКС), отлаженный процесс концентрации и распределения денежных средств, повышение предсказуемости расходов будущих периодов позволило в 2024 году не только достичь целевого ориентира по уровню остатка средств на ЕКС, предусмотренного государственной программой (не более 500 млрд рублей), но и значительно его снизить (до 214,6 млрд рублей), подтверждая тем самым принцип работы каждого бюджетного рубля, в том числе и временно свободного.

В 2024 году Федеральному казначейству удалось получить значимые результаты в части управления временно свободными денежными средствами единого счета федерального бюджета (ЕСФБ) и ЕКС. Совершенствование технологий кассового планирования и прогнозирования,

применение процедур таргетирования остатков средств на ЕСФБ и ЕКС, а также достаточно широкая линейка инструментария позволили добиться очередной рекордной величины доходов от управления ликвидностью. Совокупный доход от управления временно свободными средствами по итогам 2024 года составил более триллиона рублей, что на 64% выше показателей прошлого года.

Запущен новый финансовый инструмент — заключение договоров займа ценных бумаг, в соответствии с которым Федеральное казначейство отдает в заем ценные бумаги кредитной организации, передавшей их Федеральному казначейству по первой части договора репо, заключая с кредитной организацией договор займа ценных бумаг. Кредитные организации обязуются возвратить полученные ценные бумаги и уплатить проценты за пользование ценными бумагами. 24 декабря 2024 года заключены первые договоры займа ценных бумаг.

Казначейство России является одним из ключевых главных администраторов доходов федерального бюджета и по праву занимает четвертое место после ФНС, ФТС и Минфина России.

**«ВЭ»:** *Ревизор на Руси, если судить по историческим и литературным произведениям, вызывал уважение и трепет как посланник верховной власти и часто появлялся неожиданно. А как вы можете охарактеризовать современного ревизора? И как изменилась контрольная деятельность с тех пор?*

**Роман Артюхин:** В последнее время происходит трансформация государственного финансового контроля и, как следствие, образа контролера. Исторический период, проживаемый государством, требует крайне эффективного управления государственными ресурсами, в том числе

и финансовыми. В этой связи перед контролером, помимо классической задачи оценки результатов, поиска нарушений и виновных, стоят задачи выявления рисков совершения и предотвращения нарушений, анализа финансово-хозяйственной деятельности и формирования экспертных предложений для повышения эффективности расходов бюджета.

Контролеры Казначейства России для решения этих задач обеспечены передовыми инструментами в виде механизмов анализа и оценки рисков на основе информации из государственных информационных систем и ресурсов, хранящих большой объем сведений о бюджетной среде и операциях с государственными средствами. Это позволяет ревизору действительно проактивно, своевременно информируя бюджетную среду о потенциальных рисках, способствуя повышению уровня финансово-бюджетной дисциплины.

В отличие от прошедших времен деятельность контролера-ревизора сейчас максимально прозрачна для объектов контроля: от этапа планирования контрольных мероприятий до рассмотрения их результатов, в том числе с привлечением к дискуссии представителей объектов контроля.

Прозрачность действий контролера, его нацеленность на достижение заданного бюджетным финансированием результата свидетельствуют об эволюции ревизора. Теперь это и консультант, и партнер, и аудитор, выбирающий наиболее эффективный способ решения государственных задач.

**«ВЭ»:** *Вы говорили в одном из интервью, что придаете особое значение консультативной роли казначеев как важного дополнения к контрольной деятельности. В чем заключается консультативная работа Казначейства России?*

## МЫ ДЕЛАЕМ ПЕРВЫЕ ШАГИ ПО АПРОБАЦИИ НОВЫХ ПРЕВЕНТИВНЫХ ПОДХОДОВ К КОНТРОЛЮ

## В 2023 ГОДУ УРОВЕНЬ ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА СОСТАВИЛ 98,1%

**Роман Артюхин:** Выводы и рекомендации, формируемые по итогам контрольной деятельности Казначейства России, очень востребованы не только Минфином России и Правительством Российской Федерации, но и самими получателями бюджетных средств.

В настоящий момент Бюджетным кодексом закреплены три метода контроля (проверка, ревизия, обследование), позволяющие оценивать результаты совершенных финансово-хозяйственных операций. Вместе с тем в целях развития превентивной и аналитической составляющей контрольной деятельности нами совместно с Минфином России подготовлен законопроект (уже принятый в первом чтении Государственной думой), закрепляющий новые методы контроля (наблюдение, анализ, контрольный мониторинг).

Одним из наиболее масштабных по охвату подконтрольной аудиторией из формируемых новых методов станет «наблюдение». Обладая значительным набором цифровых показателей о состоянии бюджетной среды (по данным «электронного бюджета» и других государственных систем и ресурсов), имея сформированные из них «цифровые образы» участников бюджетной системы, контролеры смогут дистанционно, не запрашивая документы и сведения у получателей бюджетных средств, анализировать эту информацию в целях выявления отклонений от целевых (эталонных) показателей и предостерегать от рисков негативных проявлений.

Следующий проектируемый контрольный метод — «анализ». Это яркий пример смены парадигмы контроля, когда, помимо схожих с привычным контролем средств и способов, используются возможности математических и цифровых инструментов, прогнозных моделей. Суть «анализа» заключается в исследовании состояния финансово-хозяйственной деятельности сегмента бюджетной среды, в прогнозе возможности достижения цели бюджетного финансирования, а при необходимости — в выработке

соответствующих рекомендаций, обеспечивающих более качественное управление финансами.

В ограниченном режиме (только для контролеров Казначейства России) планируется применение инновационного метода превентивного контроля — «контрольного мониторинга», предполагающего погруженность органа контроля в текущие процессы финансово-хозяйственной деятельности объекта контроля на основании добровольного раскрытия (посредством заключения взаимного соглашения) им первичных сведений. Безусловным преимуществом такого взаимодействия является возможность в режиме реального времени идентифицировать риски финансово-хозяйственной деятельности объекта контроля и совместно формировать меры по управлению ими.

Хочу отметить, что мы уже делаем первые шаги по апробации новых превентивных подходов к контролю, и получаемые результаты позволяют говорить о наличии несомненных положительных эффектов от их внедрения.

**«ВЭ»:** В прессе и в сообщениях Казначейства России часто говорят о развитии казначейского сопровождения. Не могли бы вы коротко пояснить, о чем именно идет речь? В чем заключается этот процесс и как он будет развиваться?

**Роман Артюхин:** Одним из инструментов повышения эффективности бюджетных расходов является разработанный для этих целей механизм казначейского сопровождения целевых средств, предоставленных юридическим лицам из федерального бюджета в виде субсидий, бюджетных инвестиций, взносов в уставный капитал, а также авансов по государственным контрактам. Этот механизм, введенный в бюджетную практику в 2016 году, предусматривает перечисление средств из федерального бюджета юридическим лицам на отдельные счета органов Федерального казначейства. Дальнейшее развитие механизма казначейского

сопровождения включает в себя внедрение цифрового казначейского сопровождения с использованием следующих инструментов:

- доверенность в электронной форме в машиночитаемом виде при открытии и ведении лицевых счетов участников казначейского сопровождения вместо карточки образцов подписей;
- электронная карточка контракта (договора) на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, не подлежащего размещению в ЕИС, вместо бумажной копии контракта (договора);
- унифицированный электронный акт приема товаров, работ, услуг вместо сканированных копий документов, подтверждающих возникновение денежных обязательств участника казначейского сопровождения;
- автосанционирование операций на лицевых счетах на выплату заработной платы, уплату налогов, оплату накладных расходов, санкционирование которых осуществляется без предоставления подтверждающих документов (моментальные платежи);
- оптимизация бизнес-процессов при расширенном казначейском сопровождении (электронные формуляры документов и актов проверок);
- мобильное приложение по казначейскому сопровождению (оперативное получение информации об операциях на лицевых счетах участников казначейского сопровождения в режиме онлайн).

**«ВЭ»:** *Какую роль играют такие премии, как высшая общественная экономическая премия «Экономист года», учрежденная ВЭО России, а также признание профессионального сообщества и высокая оценка работы лауреатов коллегами? Какой вклад может внести проведение премий, учрежденных институтами гражданского общества, в поиск решений задач социально-экономического развития страны?*

**Роман Артюхин:** Вольное экономическое общество России (ВЭО) — это одна из старейших и наиболее уважаемых организаций, занимающихся вопросами экономики и предпринимательства в стране. Оно было основано еще в 1765 году по инициативе Екатерины II и с тех пор остается важным центром экономической мысли. В настоящее время Вольное экономическое общество продолжает играть значительную роль в формировании экономической политики

России, способствуя развитию экономической науки и практики и поддержанию диалога между различными секторами экономики.

Высшая общественная экономическая премия «Экономист года», учрежденная ВЭО, играет ключевую роль в формировании и развитии профессионального сообщества экономистов, особенно в контексте управления государственными финансами. Данная премия вручается, в том числе, за практический вклад в развитие экономики Российской Федерации, что подчеркивает ее значимость и влияние на экономическую политику страны. Премии не столько отмечают достижения отдельных специалистов, сколько способствуют созданию положительного имиджа государственной экономики в целом.

Номинация на премию «Экономист года» в первую очередь служит стимулом для нас, экономистов, и далее развивать свои знания и навыки, стремиться к высоким достижениям. Признание профессионального сообщества важно для формирования доверия к экономистам как к специалистам, что укрепляет связи между различными секторами государственной экономики и повышает уровень сотрудничества.

Премия «Экономист года» создает платформу для обсуждения актуальных проблем и вызовов, стоящих перед экономикой страны, способствуя более открытому и конструктивному диалогу между различными заинтересованными сторонами. Проведение премий, учрежденных институтами гражданского общества, также имеет значительное значение для поиска решений задач социально-экономического развития страны. Эти институты, как правило, более чувствительны к нуждам населения, что позволяет выявлять актуальные проблемы и разрабатывать решения, важные для общества. Кроме того, премии становятся площадкой для представления новых идей и проектов, которые могут быть внедрены в практику и оказать позитивное влияние на управление государственными финансами.

Таким образом высшая общественная экономическая премия «Экономист года» и подобные инициативы, учрежденные Вольным экономическим обществом, играют важную роль в стимулировании профессионального роста, развитии общественного диалога и поиске эффективных решений для социально-экономического развития страны, что особенно актуально в сфере государственного управления.



## ВОЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО РОССИИ: 260 ЛЕТ СЛУЖЕНИЯ ОТЕЧЕСТВУ

ПОД ДЕВИЗОМ  
«ПОЛЕЗНОЕ»

«Пчела, в улей мед приносящая» — девиз Екатерины Великой, данный ею Вольному экономическому обществу при его рождении в 1765 году. К нему добавлено и весьма значимое определение: «Полезное». И вот уже 260 лет Вольное экономическое общество с пользой трудится на благо России.



**ЮРИЙ ЯКУТИН,**

*вице-президент ВЭО России, научный редактор русской классической библиотеки «Экономика и духовность», доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации*



## ИДЕИ ПРОСВЕЩЕННОГО АБСОЛЮТИЗМА

История ВЭО неотделима от характерных для начала царствования Екатерины намерений воплотить в жизнь принципы просвещенного абсолютизма. Императрица считала важным просвещать общество, которым нужно справедливо управлять, ввести добрый порядок, заставить всех соблюдать законы, сделать государство изобильным, внушающим уважение. Эти идеи императрица имела в виду и в 1765 году, когда решила основать Вольное экономическое общество.

Екатерина понимала, что прежде всего ей надо укрепить государство и поднять экономику. Как и во времена Петра, тогда тоже были казенные заводы, но основой, конечно, было дворянское домовое хозяйство, сельскохозяйственное производство. Поэтому Екатерина II благосклонно отнеслась к предложению своих приближенных воспользоваться при создании общественной организации проектом Ломоносова, изложенным в его записке «Мнение о учреждении государственной коллегии земского домостроительства». Речь там шла об учреждении общественного органа, который бы занимался совершенствованием домостроительства, землеустройства, хозяйствования на земле, заботился бы о земледелии, лесах, дорогах, каналах, деревенских ремеслах.

Ломоносов подготовил этот документ еще в 1763 году, но ознакомили с ним императрицу позже, когда она обдумывала практические шаги

### ВАЖНЫЙ НЮАНС

ПРИНЯТО СЧИТАТЬ, ЧТО МЕДВЕДЬ — ЭТО НАЦИОНАЛЬНЫЙ СИМВОЛ РОССИИ. А МЕДВЕДЬ — ЭТО «МЕД ВЕДАЮЩИЙ». ТАК ЧТО ЕСЛИ БРАТЬ МЕДВЕДЯ КАК ОБРАЗ РОССИИ, ТО С НИМ ПЕРЕКЛИКАЕТСЯ И СИМВОЛ ВОЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА, КОТОРОЕ 260 ЛЕТ ЩЕДРО ДАВАЛО СТРАНЕ НАТУРАЛЬНЫЙ, ЗДОРОВЫЙ «МЕД» И ВЕРНО СЛУЖИЛО ОТЕЧЕСТВУ.

по подъему земледелия как основы умножения благосостояния России. Идеи Ломоносова нашли воплощение в организационной структуре и в принципах работы Императорского вольного экономического общества. Размышления Ломоносова о коллегии домостроительства, сам девиз Общества говорят о том, что создавалось оно для служения России, утверждения ее как великой державы, согласовывалось с общей программой переустройства России, которую намечала Екатерина II.

### ВЭО И ОТМЕНА КРЕПОСТНОГО ПРАВА

ВОЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО БЫЛО НЕ ПРОСТО УЧАСТНИКОМ, А ИНИЦИАТОРОМ ДИСКУССИЙ ОБ ОТМЕНЕ КРЕПОСТНОГО ПРАВА. ОДИН ИЗ ПРЕЗИДЕНТОВ ОБЩЕСТВА ПРАВОВЕД КОНСТАНТИН КАВЕЛИН ПРЕДЛОЖИЛ СВОЙ ПРОЕКТ ОТМЕНЫ КРЕПОСТНОГО ПРАВА И ДАЖЕ ОПРОБОВАЛ НЕСКОЛЬКО ВАРИАНТОВ ОСВОБОЖДЕНИЯ КРЕСТЬЯН В РАЗЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВАХ, КОТОРЫМИ ВЛАДЕЛИ ЧЛЕНЫ ИМПЕРАТОРСКОГО СЕМЕЙСТВА. ЭТОТ ОПЫТ ПОСЛУЖИЛ БЕСЦЕННЫМ МАТЕРИАЛОМ ДЛЯ РЕФОРМЫ 1861 ГОДА.

## ОСНОВНЫЕ ВЕХИ

Если ставить крупные вехи, реперные точки, определяющие шкалу измерения достижений в развитии ВЭО России, то какой критерий мы должны избрать для их выявления? Представляется, что в истории ВЭО также содержится и ответ на этот вопрос. Не голым теорети-



**В 1765 году**  
Екатерина II одобрила инициативу создания ИВЭО



**Первый документ,**  
относящийся к истории ВЭО, был написан Михаилом Ломоносовым в 1763 году



зированием, не отвлеченным от жизни научным поиском какой-то абстрактной истины занималось Вольное экономическое общество. С самого первого момента своей деятельности оно взялось за практические, насущные проблемы страны, способы улучшения ее социально-экономического обустройства.

По сути, в той или иной форме ВЭО всегда занималось и образовательной, просветительской деятельностью, которая была богата и разнообразна. Общество с первых своих шагов начало распространять печатную продукцию, приглашать для подготовки материалов самых авторитетных авторов, разговаривать с читателями о том, кто как ведет свое хозяйство, стремились покупать новую литературу, зарубежные значимые издания, переводить их на русский язык, делать выдержки из этих трудов и публиковать их.

В 1861 году в ВЭО был организован Комитет грамотности, который действовал до 1896 года,

он издал более 120 отдельных работ по народному образованию, учебные пособия, выпускал книги для чтения, азбуки. Общий тираж изданий превысил 2 млн экземпляров. Книгами обеспечивались церковно-приходские школы, ремесленные училища, благотворительные учреждения. Общество помогало заниматься распространением в отдаленных регионах страны литературы образовательной и специальной.

Просветительская деятельность ВЭО России развивается и сегодня. Важную роль в общественно-экономической жизни страны играют проекты ВЭО России: Всероссийский экономический диктант; Международный конкурс научных работ молодежи; общероссийская премия «Экономическая книга года»; Всероссийский конкурс экономической журналистики; издание «Трудов ВЭО России», экономических журналов, аналитических материалов.

## ОСПОПРИВИВАНИЕ

Сегодня мы забыли, что такое оспа. Россия должна быть вечно благодарна ВЭО за огромную работу по ее ликвидации. Оспенная болезнь была очень распространена в России, выбивала из производительного труда самое работающее население, в трудоспособном возрасте лишала человека возможности трудиться, оставляла отметины не только на лице, но и на карте населения, так как вымирали целые районы. ВЭО России занималось оспопрививанием, закупало лекарства, необходимые материалы, организовывало вакцинацию, обучало медицинский персонал, издавало нужную литературу, направ-



ляло медиков в различные регионы. С каждым годом количество привитых людей возрастало и болезнь отступала.

Это было решение важной социальной проблемы по сохранению населения, которую можно сравнить с такими, сегодняшними инициативами, как выплата материнского капитала, создание региональных перинатальных центров, обеспечение здоровья молодого поколения.

## ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

В числе реперных точек истории ВЭО России следует назвать и поддержку научно-технического прогресса, распространение в сельском хозяйстве технологических новинок. ВЭО заботилось о том, чтобы помещики могли приобретать новое сельскохозяйственное оборудование, знакомились с лучшими методиками обработки земли. ВЭО всегда содействовало распространению технических изобретений, имело у себя механическую мастерскую, приобретало новую технику для проводимых им выставок и распространения в регионах страны.

Направлений деятельности ВЭО много, но в ней всегда была привязанность к проблемам сегодняшнего дня, которые имеют значение и для будущего России. Можно напомнить инициативную роль ВЭО в создании страховых обществ, производстве противопожарных средств, использовании новых способов борьбы с пожарами, осушения болот.



**Прививание оспы**  
в Императорском  
воспитательном  
доме в Санкт-  
Петербурге

Как примеры хозяйственных инициатив ВЭО вспомним его роль в распространении картофеля, подсолнечника, сыроварения.

История Вольного экономического общества тесно связана с историей развития России. За 260 лет Общество доказало полезность для нашего Отечества. Без дискуссий и обсуждений, работ и исследований Общества многие события российской истории приобрели бы совсем другой оттенок, совсем другое направление развития.

Все это можно с большой долей уверенности утверждать, поскольку значимость исследований и выводов ВЭО признавали и власть, и оппозиция, и научная общественность, и публицисты, и правые и левые политические деятели — все, кто заботился о благе России.

Многие оппоненты в разных дискуссиях корректировали свою позицию с учетом получен-

**Пожарная команда**  
в Санкт-  
Петербурге





ных результатов и рекомендаций Общества, всегда стоявшего на реальной почве сдержанного и компетентного анализа научных фактов, исповедовавшего здравый прагматизм, рациональность и целесообразность.

## ИСТОРИЧЕСКИЕ УРОКИ

Так в чем же состоят исторические уроки полезности Отечеству Вольного экономического общества России?

**Первое.** Нацеленность на будущее, на опережение. Не отрываясь от реалий текущего дня, имея стратегический взгляд, не зашоренный сиюминутными интересами, а устремленный на перспективу, ВЭО во всех своих действиях стремится, отслеживая существенные связи прошлого, улучшить настоящее, формировать лучшее будущее.

**Второе.** Опора на весь научный потенциал страны, активное привлечение к работе ВЭО всего отечественного научного корпуса. В деятельности ВЭО нашли свое развитие многие идеи, высказанные Ломоносовым, Менделеевым, Вернадским, Ковалевским и другими известными учеными. Неоценим вклад ВЭО в исследование и становление отечественной статистики, демографии, исторической науки, образования и культуры, права, издательского дела. Так, ВЭО активно содействовало ремесленническому обучению, созданию в стране системы среднего специального образования наряду с высшим



и начальным. ВЭО зачастую давало толчок, способствовало развитию новых отраслей сельскохозяйственного и промышленного производства: разведению картофеля, сыроварению, созданию новой техники, освоению новых месторождений и т. д. И все эти проблемы обсуждались в Обществе с учетом исторической перспективы, прогрессивных направлений общественного развития, с привлечением самого широкого круга специалистов, ученых, общественных деятелей. В рядах ВЭО трудятся не только экономисты, не только хозяйственники, но и представители других профессий: географы, химики, социологи, обществоведы и политологи. В их числе Семенов-Тянь-Шанский, Менделеев, Чаянов, Пржевальский, Сорокин... Можно назвать множество и других фамилий видных российских ученых, сотрудничавших с ВЭО. Иначе говоря, ВЭО никогда не замыкалось в своей «корпоративной квартире», никогда не было обособленным, профессиональным, «цеховым» союзом экономистов. Оно привлекало к себе представителей самых разнообразных отраслей знания, всех и каждого, кто мог бы внести свой вклад в решение поставленных Обществом задач.

**Третье.** Системная, комплексная, фундаментальная научная проработка стоящих перед страной народно-хозяйственных проблем. Со всей очевидностью можно смело утверждать, что ВЭО сразу же вышло из узкого круга своих уставных задач. Ведь, как известно, в первоначальном плане работы и уставе Общества было записано, что оно создается для совершенствования земледелия и домостроительства. И уже



сама Екатерина Великая предложила для обсуждения не подпадавший под уставные задачи вопрос о земельной собственности крестьянства, по сути, показав тем самым, что она придает деятельности Общества более высокий статус, ожидает от него «вольных», независимых предложений по развитию социально-классовой, социально-сословной, духовно-нравственной структуры государства Российского.

Приверженность ВЭО глубинной, многоаспектной проработке уставных своих задач сохраняется на протяжении всего его жизненного пути. Фундаментальные работы ВЭО использовались практически во всех отраслях экономики, и не только в России. Добытые в России «знания» активно переводились на иностранные языки, чем ВЭО решало не только имиджевые задачи России, но и способствовало развитию ее экономической науки, новых направлений культуры, образования. В накоплении культурного, социального, политического потенциала страны ВЭО сыграло свою созидательную роль.

**Четвертое.** Высокий международный статус проводимых ВЭО конкурсов и исследований, придание широкого международного звучания деятельности ВЭО. Если вновь обратиться к истокам, к тому конкурсу, который объявила императрица Екатерина, то надо вспомнить, что по проблемам земельной собственности крестьянства из поступивших ста шестидесяти с небольшим работ всего семь работ было на русском языке. Остальные были на немецком, французском и английском языках. Победил французский исследователь, который написал, что, прежде

чем решить вопрос о наделении крестьянина землей, нужно решить вопрос о его образовательной подготовке, привить ему профессиональные навыки и умение воспользоваться своим трудом. Общество, проводя этот конкурс, сразу подняло его на престижную ступень научного поиска международного уровня. Все лучшие отечественные и зарубежные умы приняли участие в обсуждении темы конкурса. И такая нацеленность на привлечение лучших сил к работе и сотрудничеству с ВЭО также сохранилась на всем дальнейшем пути его развития.

**Пятое.** Вольность, независимость, самостоятельность и авторитетность ВЭО во всех его поступках и начинаниях. Само название Общества — Вольное экономическое — говорит о многом, и прежде всего о том, что оно независимое и самостоятельное.

Если посмотреть на историю XIX века, обратить внимание на общественно-политические течения, господствовавшие в общественной мысли нашего Отечества, то неподготовленный человек может в них запросто запутаться. Были западники и славянофилы. Были интеллигентные марксисты и антимарксисты, народники и рафинированные антинародники. Можно еще вспомнить анархистов, кадетов, социалистов, эсеров, октябристов, монархистов, ничего не признававших нигилистов, атеистов и всех прочих «ревнителю» свободы.

И в каждом из этих общественных движений было немало интересных личностей, интересных теорий. Но, что самое важное, представители всех этих общественно-политических движений



активно пользовались трудами ВЭО, когда обосновывали свои «воззрения» и выводы. Это относится и к трудам по статистике, замерам социального климата в стране, к оценкам образовательно-культурного уровня ее населения и многому другому. Такого рода данные использовались в качестве весомых, неоспоримых аргументов в дискуссиях. Многие представители разных общественных течений принимали участие в организуемых ВЭО обсуждениях актуальных вопросов, а часто были и членами ВЭО.

Характерно, однако, что ВЭО никогда не принимало чью-либо точку зрения за единственно верную и правильную. Позиция Общества была как бы осевой, сердцевинной линией, проходя через которую, все эти течения и мнения переплетались, обогащая друг друга. ВЭО всегда стояло на твердых позициях реальной практики и имело свой независимый, трезвый, аналитический, практический, объективный расчет

и взгляд. Этот взгляд все время был прикован к насущным проблемам сегодняшнего и завтрашнего дня нашей Родины.

## ВЕРНОСТЬ ТРАДИЦИЯМ

ВЭО играет заметную роль и в сегодняшней жизни России. Как показывает многолетняя история Общества, в его рядах активно сотрудничали агрономы и ботаники, химики и металлурги, географы и статистики. И сегодня состав Общества очень широкий. Не только и не столько внутри отдельных наук, сколько на стыке различных областей знаний рождаются истины, прорывные технологии. Отсюда и интерес ВЭО к разнообразным формам работы со всеми специалистами и со всеми организациями, устремленными в своей деятельности к пользе России.

260 лет — более четверти тысячелетия! За эти годы тысячи самых разных «пчел» — ученых, практиков, государственных и общественных деятелей трудились для того, чтобы государство Российское прирастало не только талантами, молодыми учеными, но и реальными, конкретными, полезными, практическими знаниями и результатами их эффективного хозяйского применения. Вольное экономическое общество — «богатый пчелами улей», постоянно наполняемый живительным и целебным медом. Пусть так будет всегда!



# ЮБИЛЕИ



## ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВИЧ МИЛОВИДОВ

**РОДИЛСЯ 13 ЯНВАРЯ В МОСКВЕ**

*Заместитель директора по научной работе  
Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова РАН, д.э.н., заслуженный экономист  
Российской Федерации, член правления ВЭО России*

**В**ладимир Дмитриевич в 1984 году окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова, а в 1987 году — аспирантуру Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С тех пор его карьера связана с ИМЭМО РАН. С 1987 по 1998 год работал в институте младшим и старшим научным сотрудником, а затем продолжал научную работу, совмещая ее с государственной.

С 1998 года по 2011 год занимал различные должности государственной службы: консультанта секретариата председателя Правительства РФ Евгения Примакова,

советника вице-преьера Виктора Христенко, начальника департамента финансовых рынков и имущественных отношений аппарата Правительства РФ. Владимир Дмитриевич занимал должность заместителя и первого заместителя председателя Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг, был руководителем Федеральной службы по финансовым рынкам, вице-президентом ПАО «НК «Роснефть» по инновациям.

С 2011 года преподает в МГИМО, ведет курсы «Государственное регулирование финансовых рынков на современном этапе», «Международные финансы», «Финансовые рынки и финансово-кредитные институты».

В июне 2019 года экономист защитил докторскую диссертацию по теме «Факторы неопределенности мирового финансового рынка в условиях технологической революции». Монография Владимира Дмитриевича «Симметрия заблуждений: факторы неопределенности финансового рынка в условиях технологической революции» удостоена общественной премии «Экономическая книга года — 2019».

Награжден орденом Почета, медалью Столыпина II степени.

*Президиум ВЭО России и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Владимира Дмитриевича с юбилеем.*



50  
лет

## АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ ШИРОВ

**РОДИЛСЯ 9 ФЕВРАЛЯ В МОСКВЕ**

*Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор, член президиума ВЭО России*

**А**лександр Александрович окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «Мировая экономика» в 2000 году, а в 2003-м защитил кандидатскую диссертацию «Анализ и прогноз взаимосвязи параметров развития российской экономики и внешней торговли в годы реформ». С 2016 года — доктор экономических наук.

Еще будучи студентом, начал работать в Институте народнохозяйственного прогнозирования РАН. За 22 года работы в институте занимал различные должности, а с 2020 года — директор ИНП РАН. Экономист преподает макроэкономическую политику и прогнозирование на кафедре макроэкономической политики и стратегического управления экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова и в Московской школе экономики МГУ.

Кроме макроэкономического анализа и прогнозирования, в сферу научных интересов профессора Александра Широга входят анализ межотраслевых связей, обоснование мероприятий в области экономической политики, отраслевое моделирование. В числе разработок ученого — методология межотраслевого макроструктурного прогнозирования в целях разработки долгосрочной стратегии развития российской экономики, комплекс межотраслевых и макроэкономических моделей экономики России, межотраслевые макроэкономические модели для экономик Белоруссии, Казахстана, Украины, ряд региональных и отраслевых моделей.

Александр Александрович — автор и соавтор более 200 научных работ, в том числе шести монографий. Экономист входит в координационный совет профессоров РАН, в экспертные и ученые советы, в частности, ОАО «РЖД», МАГАТЭ, ряда вузов.

Участник рабочей группы по направлению «Экономика и финансы» Государственного совета Российской Федерации.

Александр Александрович — лауреат премии «Экономист года — 2017» в составе коллектива авторов стратегии социально-экономического развития «Стратегия роста».

*Президиум ВЭО России и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Александра Александровича с юбилеем.*