

Subscribe



# SUBSCRIBE TO FREE ECONOMY (FREEECONOMY.RU)

Free Economy and proceedings of the Free Economic Society of Russia are available by subscription at any Russian Federation post office or online at [www.podpiska.pochta.ru](http://www.podpiska.pochta.ru)

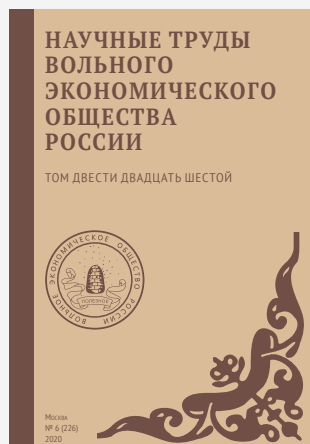
Free Economy's index  
IN THE CATALOG OF THE RUSSIAN PRESS IS ПА008

A special place in the media space. An authoritative magazine for authoritative people who make decisions in the economic sphere.

**Interviews, news and analytics published in print version of the magazine  
as well as numerous additional materials are available at**

**[www.freeeconomy.ru](http://www.freeeconomy.ru)**

## SCIENTIFIC WORKS OF THE FREE ECONOMIC SOCIETY OF RUSSIA



The index of The Proceedings of the Free Economic Society of Russia in the Catalog of the Russian Press is ПР999

Since 2003, The Proceedings of the Free Economic Society of Russia have been included in the list of leading peer-reviewed scientific journals and publications tasked with publishing main scientific results of candidate's and doctoral dissertations.

Articles published in the proceedings are represented within the Russian science citation index (RSCI) system and the science electronic library, [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru) (SEL).

Works published in the proceedings are granted with the international identifier DOI, are indexed in international data bases; CrossRef, CyberLeninka, GoogleAcademy.

The issues of the proceedings are available on the site of the VEO of Russia ([www.veorus.ru/труды-вэо/](http://www.veorus.ru/труды-вэо/))



# ВОЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

# INFORMATION ON THE JOURNAL FREE ECONOMY

**Главный редактор**

**БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич**  
Президент ВЭО России,  
директор Института нового  
индустриального развития  
имени С. Ю. Витте,  
член-корреспондент РАН, д.э.н.,  
профессор

Журнал «Вольная экономика»  
издается с 2017 года под патронажем  
Международного комитета ВЭО России

Шеф-редактор Андрей Прокофьев  
Редактор Марина Шевченко  
Дизайнер Игорь Алямкин

**Фото:** Shutterstock, пресс-служба ВЭО  
России, если не указано иное

**Издатель и редакция**

Общероссийская общественная организация  
«Вольное экономическое общество России»  
Адрес: Москва, ул. Тверская, 22а

**Редакционный директор**  
Маргарита Ратникова

**Пресс-директор** Ольга Савина  
**Директор по развитию** Анна Бобина

Телефон: +7 (495) 609-07-60  
Электронная почта: INFO@VEORUS.RU  
№ 31 (июль – сентябрь 2024)  
Свидетельство о регистрации СМИ  
в Роскомнадзоре – ПИ № ФС 77-76033  
от 24.06.2019

Учредитель С. Д. Бодрунов  
Подписано в печать 21.08.2024  
Выход в свет 16.09.2024  
Заказ №33

Тираж 3000 экз.  
Отпечатано в типографии ООО «Гран При»  
152900, г. Рыбинск, ул. Орджоникидзе, д. 57,  
тел.: 8 (4855) 32-02-03

0+  
Свободная цена

**Редакционный совет журнала «Вольная экономика»**

**ГЛАЗЬЕВ Сергей Юрьевич**  
Вице-президент ВЭО России, министр по  
интеграции и макроэкономике Евразийской  
экономической комиссии, академик РАН, д.э.н.,  
профессор



**КЛЕПАЧ Андрей Николаевич**  
Член Правления ВЭО России, главный экономист  
ВЭБ.РФ, заслуженный экономист Российской  
Федерации, к.э.н.



**МИТИН Сергей Герасимович**  
Вице-президент ВЭО России, Первый  
заместитель председателя Комитета Совета  
Федерации по аграрно-продовольственной  
политике и природопользованию, д.э.н.,  
профессор



**НЕКИПЕЛОВ Александр Дмитриевич**  
Вице-президент ВЭО России, директор  
Московской школы экономики МГУ имени  
М. В. Ломоносова, академик РАН, д.э.н.,  
профессор



**САВИН Алексей Андреевич**  
Заместитель главного редактора «Российской  
газеты», член Правления ВЭО России,  
заслуженный работник культуры Российской  
Федерации



**ЭСКИНДАРОВ Михаил Абдурахманович**  
Вице-президент ВЭО России, президент, научный  
руководитель Финансового университета при  
Правительстве Российской Федерации, академик  
Российской академии образования, заслуженный  
деятель науки РФ, д.э.н., профессор



**ЯКУТИН Юрий Васильевич**  
Вице-президент ВЭО России, председатель  
Совета директоров, научный руководитель  
АО «Издательский дом "Экономическая газета"»,  
научный редактор русской классической  
библиотеки «Экономика и духовность»,  
заслуженный деятель науки РФ, д.э.н., профессор

**Над выпуском работали:**

Андрей Травин, Константин Маркелов, Дмитрий Алексеев, Михаил Измайлов, Иван Раздольев,  
Петр Рябинин, Андрей Смирнов, Кира Камнева, Алексей Рудевич, Евгения Носкова

**Chief Editor**

**Sergei Dmitrievich Bodrunov,**  
President of the VEO of Russia,  
director of the S.Yu. Witte Institute of New  
Industrial Development,  
Correspondent Member of the RAS,  
Doctor of Economics,  
Professor

The Free Economy Journal,  
from 2017

The magazine is published under  
the patronage of the International Committee  
of the VEO of Russia

**Managing editor:** Andrey Prokofiev  
**Editor:** Marina Shevchenko  
**Designer:** Igor Aliamkin

**Photos:** Shutterstock, VEO of Russia., if not  
stated otherwise

**Publisher and editorial board**  
All-Russian non-government organization  
Free Economic Society of Russia.  
**Address: 22a Tverskaya Street, Moscow**

**Editorial Director** Margarita Ratnikova

**Press Director** Olga Savina  
**Development Director** Anna Bobina

**Telephone:** +7(495) 609-07-60  
**Email:** Info@VEORUS.RU  
№ 31 (July – September 2024)  
Mass media registration certificate  
in Roskomnadzor – PI № FS 77-76033  
from 24.06.2019

**Founder:** S. D. Bodrunov  
**Signed off for printing:** 21.08.2024  
**Released:** 16.09.2024

**Order №33** **Print run: 3000**  
Printed at «Grand Prix» LLC  
152900, Rybinsk, 57, Ordzhonikidze str.  
Phone: +7 (4855) 32-02-03

0+  
Free price

**Editorial Board**

**Sergei Glaziev**  
Vice President of the VEO of Russia, Minister for  
Integration and Macroeconomics  
of the Eurasian Economic Commission,  
Academician at the Russian Academy of Sciences



**Andrey Klapach**  
Member of the Board of the VEO of Russia,  
Chief Economist at VEB.RF,  
honored economist of the Russian Federation



**Sergei Mitin**  
Vice President of the VEO of Russia, First Deputy  
Chairman of the Federation Council of the Russian  
Federation Federal Assembly Committee for Agrarian  
and Food Policy and Nature, Doctor of Economics,  
Professor



**Alexander Nekipelov**  
Vice President of the VEO of Russia, director of the  
Moscow School of Economics of the the Lomonosov  
Moscow State University, Academician of the Russian  
Academy of Sciences



**Alexei Savin**  
Deputy Chief Editor of Rossiiskaya Gazeta, Member  
of the Board of the VEO of Russia, honored worker  
of culture Russian Federation



**Mikhail Eskindarov**  
Vice President of the VEO of Russia, President,  
Academic Supervisor of the Financial University under  
the RF Government, Academician of the Russian  
Academy of Education, honored science worker of the  
Russian Federation, Doctor of Economics, Professor



**Yuriy Yakutin**  
Vice-President of the VEO of Russia,  
Chairman of the Board of Directors, Scientific Director  
of JSC «Publishing House «Economic Newspaper»»,  
Scientific Editor of the Russian Classical Library  
«Economics and Spirituality», Honored Scientist of the  
Russian Federation, Doctor of Economics, Professor

**Worked on the current issue:**

Andrei Travin, Konstantin Markelov, Dmitry Alexeev, Mikhail Izmailov, Ella Remova, Ivan Razdoliev,  
Pyotr Ryabinin, Andrei Smirnov, Kira Kamneva, Alexei Rudevich, Evgenia Noskova



# на твердой основе ПОЛИТЭКОНОМИИ

*Уважаемые читатели!*

В эти дни внимание и ученых, и предпринимателей, тем более – государственных деятелей и политиков, всецело, и вполне обоснованно занимают внутри-российские проблемы. В номере журнала, который мы представляем вашему вниманию, немало примеров успешных решений в экономической политике, обоснованных и амбициозных целей, планов, прогнозов, касающихся развития российской экономики. Мы видим значительные вложения в инфраструктуру, активный рост промышленного производства, добротные результаты в строительстве, транспортно-энергетике. Конечно, это не может нас не радовать.

Однако мы не живем «автономно» от мировой экономики. Опасно забывать о том, что ситуация, в которой оказалась наша страна, является лишь частью, пусть и самой явной и важной, общемирового цивилизационного кризиса, который приобретает все более напряженный, угрожающий существованию человечества характер.

Выход из этого тупика нам нужно искать вместе, всем миром, солидарно – ведь и путь в этот тупик был общим,

под флагом господствующей в последние десятилетия неоллиберальной экономической модели, которая сегодня демонстрирует явные признаки упадка, причина которого заключается в том, что экономическое общество подошло к исчерпанию возможностей своего прогрессивного развития.

Экономическая модель, обслуживаемая господствующей экономической теорией неоллиберального мейнстрима, оторванного от исследований глубинных причин и следствий происходящих процессов, не позволяет решить копящиеся проблемы. На этой теоретической основе невозможно объяснить суть глобальных вызовов, предложить варианты выхода из кризисной ситуации.

В мире растет интерес к научным концепциям, опирающимся на классический политэкономический анализ явлений в экономике и в социальном развитии. Многие ученые-экономисты всего мира занимаются активным поиском новых путей, которые могли бы снять противоречия развития.

В начале августа в Афинах состоялся XVII Форум Всемирной ассоциации политической экономии (WAPE) «Политическая экономия против Eсonomics в турбулентном многополярном

мире», на котором, в том числе, имели честь сделать доклады российские экономисты. В Университете политических и социальных наук «Пантеон» собрались более 200 членов WAPE из Европы, Северной и Латинской Америки, КНР, России, Индии и многих других стран.

В этой связи стоит упомянуть работы ведущих политэкономов нашего времени, объединенных под эгидой WAPE. Форумы ассоциации дают широкую панораму новых взглядов на пути развития цивилизации, преодолевающие неоллиберализм в науке и в реальной практике. Сегодня эти идеи вызывают все больший интерес. Среди них – концепция «интеллектуальной экономики» профессора Чен Эньфу из КНР, работы по геополитэкономии профессора из Канады Радика Десаи, исследования производства ментальных объектов шотландского ученого Алана Фримена, в этом же ряду – предложенная нами теория ноономики, которая перекликается с рядом теоретических концепций, предлагаемых многими современными учеными.

«Если мы хотим избежать движения в цивилизационный тупик, надо иметь верные ориентиры развития человеческого

общества. Они должны рассматриваться не просто как научный прогноз, а превратиться в опорные линии стратегии развития, рассчитанной на длительную историческую перспективу», – заявил лидер WAPE, профессор Чен Эньфу. И с этим трудно не согласиться.

Геополитическая и геэкономическая ситуация делают разворот от неоллиберальной экономической политики совершенно необходимым, и он происходит уже во множестве стран и регионов мира. Только на этой траектории мы сможем разорвать с нашими текущими проблемами и реализовать долгосрочную стратегию выхода из цивилизационного кризиса.

**Сергей Бодрунов**  
Главный редактор  
журнала «Вольная экономика»

# On a SOLD FOUNDATION OF POLITICAL economy

*Dear readers!*

These days, the attention of both scientists and entrepreneurs, and especially of government officials and politicians, is entirely and quite rightly occupied by domestic Russian problems. In the issue of the magazine that we present to your attention, there are many examples of successful decision making in economic policy, reasonable and ambitious goals, plans, forecasts concerning the development of the Russian economy. We see significant investments in infrastructure, active growth of industrial production, good results in construction, transport, and energy. Of course, this cannot but please us.

However, we do not live “autonomously” in the global economy. It is dangerous to forget that the situation in which our country has found itself is only a part, albeit the most obvious and important, of the global civilizational crisis, which is becoming increasingly tense, threatening the existence of humanity.

We need to look for a way out of this impasse together, as a whole world, in solidarity – after all, the path to this impasse was common, under the flag of the neoliberal economic model that

has dominated the world recent decades, which today is showing clear signs of decline, the reason for which consists in that economic society has come to the exhaustion of its possibilities for progressive development.

The economic model, served by the dominant economic theory of the neoliberal mainstream, divorced from research into the underlying causes and consequences of ongoing processes, does not allow us to solve the accumulating problems. On this theoretical basis, it is impossible to explain the essence of global challenges or offer options for a way out of the crisis.

Throughout the world there is a growing interest in scientific concepts based on classical political economic analysis of phenomena in the economy and social development. Many economists around the world are actively searching for new paths that could remove the contradictions of development. In early August, the 17th Forum of the World Association of Political Economy (WAPE) “Political Economy versus Economics in a Turbulent Multipolar World” was held in Athens, where Russian economists had the honor of delivering reports. More than 200

WAPE members from Europe, North and Latin America, China, Russia, India and many other countries gathered at the Pantheon University of Political and Social Sciences.

In this regard, it is worth mentioning the works of leading political economists of our time, united under the auspices of WAPE. Their forums represent a panorama of new ways of development of civilization, overcoming neoliberalism in the scientific view and in the existing assumption. Today, these ideas are of increasing interest. Among them are the concept of “intellectual economy” of Professor Chen Enfu from China, the works of Professor of Political Economy from Canada Radhika Desai, the production of research on mental objects of the Scottish scientist Alan Freeman, in the same series – the theory of noonomics proposed by us, which echoes next to the theoretical concepts proposed by all modern scientists. “If we want to avoid moving into a civilizational dead end, it is necessary to have the right guidelines for the development of human society. They should be considered not just as a scientific forecast, but inverted into support lines of the development strategy, calculated for a

long-term historical perspective,” said the leader of WAPE, Professor Chen Enfu. This insight is hard to disagree with for us.

The geopolitical and geoeconomic situation is leading to a necessary reversal of neoliberal economic policy, and this is already happening in many countries and regions of the world. Only this trajectory will allow us to deal with our current problems and implement a long-term way out of the civilizational crisis.

**Sergey Bodrunov**  
Editor-in-chief  
*The Free Economy Journal*



# 以政治经济学为 坚实基础

亲爱的读者!

这些天，科学家和企业家尤其是社会活动家和政治家们都在思考和谈论俄罗斯的国内问题。在本期刊物中，我们将向您介绍许多成功的经济决策、宏伟的可行目标以及俄罗斯经济的发展计划和预测。我们看到了对基础设施的巨大投入，工业生产的快速增长，建筑、运输和能源领域的出色成果。我们为此感到欢欣鼓舞。

然而，我们并非独立于全球经济大环境之外，我国所处的形势仅是全球文明危机现状的一部分，当然，您可以认为是最显著、最关键的一部分。如果认识不到这一点，那么将会产生严重后果，而且，这场危机正在加剧，甚至威胁到了人类的生存。

我们必须找到走出绝境的道路，需要全世界团结一致共同寻找，毕竟，当初大家都是举着新自由主义经济模式旗帜走向当今死胡同的。这种盛行了几十年的经济模式，如今已呈现出明显的衰落迹象。究其原因，是因为经济社会向前发展的动力将近枯竭。

奉行这种经济模式的新自由主义主流经济理论缺少对当前发展过程的根本原因和后果的研究，无法解决累积的问题。以该理论为基础，无法解释全球危机的本质，也无法找到克服危机的方案。

人们对以古典政治经济学理论为基础来分析经济和社会发展现象的科学观点越来越感兴趣。世界上有许多经济学家在积极探索走出经济发展危机的新途径。

八月初，世界政治经济学学会 (WAPE) 第十七届论坛“动荡多极世界中的政治经济学与经济学”在雅典举行，俄罗斯经济学家也在论坛上做了报告。来自欧洲、北美和拉丁美洲、中国、俄罗斯、印度和许多其他国家的二百多名世界政治经济学学会成员齐聚在派迪昂社会政治科学大学。

值得一提的是作为世界政治经济学学会会员的当代主要政治经济学家的研究成果。在学会的论坛上，全面展现了文明发展道路的新思想，这些思想旨在克服科学和实践中的新自由主义。如今，这些思想正引起越来越多的关注。其中包括中国陈恩福教授的“知识经济”思想、加拿大拉迪卡·德赛教授的地缘政治经济学观点、苏格兰科

学家阿兰·弗里曼的精神产品视角，以及我们提出的“智慧经济学”理论，它与许多现代科学家提出的理论观点相呼应。

“如果我们想避免走入文明发展的死胡同，就需要把握人类社会发展的正确方向。这个方向不应仅仅被视为科学预测，而应被作为相当长历史时期发展战略的基准线。”世界政治经济学学会会长程恩富指出。当然，这一观点得到了广泛赞同。

地缘政治和地缘经济形势昭示了走上脱离新自由主义经济政策道路的必要性，在世界上许多国家和地区已经出现这种现象。只有走这条道路，我们才能解决目前的问题，才能实施克服文明危机的长期战略。

**Sergey Bodrunov**  
Editor-in-chief  
The Free Economy Journal



# СОДЕРЖАНИЕ

目录

- 12 **НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ: ПУТЬ К 2030 ГОДУ**  
LAUNCHING THE NATIONAL DEVELOPMENT GOALS (ENGLISH VERSION)  
国家发展目标: 开端已奠定 (中文版)
- 30 **ЧЕМ ЗАМЕНИТЬ ВВП**  
АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ БАРОМЕТРЫ ЭКОНОМИКИ  
WHAT GDP IS NEEDED FOR HAPPINESS
- 38 **ПО ПУТИ ИНТЕГРАЦИИ**  
РОССИЯ В БРИКС  
INTEGRATION IN FRIENDS-ONLY MODE  
FRIENDS ONLY模式一体化
- 52 **ОТ АДАПТАЦИИ К РАЗВИТИЮ**  
ВЫЗОВЫ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ  
RUSSIAN ENERGY SECTOR CHALLENGES IN THE NEW REALITY
- 62 **ДЕЛО ТЕХНИКИ**  
БУДУЩЕЕ РОССИЙСКОЙ РОБОТИЗАЦИИ  
ALL-RUSSIAN ROBOTIZATION
- 70 **ЧТО ТАКОЕ «ТИХОЕ УВОЛЬНЕНИЕ»?**  
WHAT IS A "QUIET QUITTING"?



- 76 **КЛАССИЧЕСКИЕ КЕЙСЫ: ЗАКОНЫ ЭКОНОМИКИ В ЛИТЕРАТУРЕ**  
CLASSIC CASES: LAWS OF POLITICAL ECONOMY IN LITERATURE
- 80 **ПСИХОЛОГИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ**  
PSYCHOLOGY OF THE RUSSIAN ECONOMY
- 86 **ИТ-ТЕХНОЛОГИИ УШЛИ В РОСТ**  
SUPER-SPEED OF RUSSIAN IT
- 92 **ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ АВТОМОБИЛЬ**  
ЯКОВЛЕВА – ФРЕЗЕ  
YAKOVLEV-FRESE CAR, THE FIRST RUSSIAN
- 100 **НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ**  
БИБЛИОТЕКИ ВЭО РОССИИ  
NEW BOOKS IN THE LIBRARY OF THE VEO OF RUSSIA
- 102 **«ВОЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»**  
ПОЗДРАВЛЯЕТ  
ANNIVERSARIES



# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ: ПУТЬ К 2030 ГОДУ

В современных условиях и в долгосрочной перспективе роль, вес и будущее государств зависят от того, насколько эффективно они смогут ответить на глобальные вызовы, реализовать внутренний потенциал, использовать свои конкурентные преимущества и нивелировать слабые стороны, сохранить и укрепить партнерские отношения. Этот тезис внес в информационный оборот Президент Владимир Путин на Петербургском международном экономическом форуме, вслед за подписанием указа «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». В августе премьер Михаил Мишустин конкретизировал цели, раздал четкие поручения и назначил ответственных по всем основным направлениям социально-экономического развития. Таким образом, очертания шестилетней программы развития страны стали более четкими.



института развития ВЭБ.РФ, с помощью которой уже реализуются проекты на сумму более 2 трлн рублей, будет дофинансирована, на первом этапе — на 600 млрд. Для разделения рисков с инвесторами создан Фонд фондов перспективных промышленных и инфраструктурных проектов.

Глава государства поручил Правительству совместно с Центральным банком предложить дополнительные меры для стимулирования выхода компаний на биржу со своими ценными бумагами. Кроме прочего, должна быть предусмотрена компенсация затрат на первичное размещение акций для малых технологических компаний так, чтобы максимально сократить издержки, в том числе связанные с банковскими проводками.

Для создания рынка длинных денег в стране с 1 января текущего года запущена специальная программа поддержки добровольных долгосрочных накоплений граждан. Теперь они застрахованы и софинансируются государством, на них можно получить налоговый вычет. Президент поручил увеличить срок софинансирования сбережений граждан до десяти лет. Новый финансовый инструмент под названием «сберегательный сертификат» позволит гражданам размещать средства в банках на срок свыше трех лет под больший процент, чем по обычным депозитам.

С 1 января 2025 года будет запущено долевое страхование жизни граждан: страховые взносы можно будет вкладывать в доходные активы, в акции. Таким образом совмещаются принципы классического страхования и инвестирования. Государственное страхование таких активов составит 2,8 млн рублей.

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ДОНАСТРОЙКА

Одна из главных целей экономической политики государства, наряду с социальными программами и технологическим рывком, — достижение нового качества и содержания экономического роста, изменение отраслевой структуры за счет активной политики экономики предложения.

Для решения этой задачи Президент РФ определил, выступая в июне на ПМЭФ, основные узкие места: по его словам, необходимо укрепить финансовый, технологический, кадровый суверенитет, нарастить производственные мощности и повысить конкурентоспособность и на внешних, и на внутреннем рынках.

Владимир Путин сообщил, что для развития промышленной ипотеки почти вдвое увеличится Фонд развития промышленности. «Фабрика проектного финансирования» национального





# ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО В РОССИИ ПО ИТОГАМ ЯНВАРЯ – ИЮНЯ 2024 ГОДА УВЕЛИЧИЛОСЬ НА 4,4% ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ ГОДОМ РАНЕЕ, СООБЩИЛ РОССТАТ



## СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП

Председатель Правительства Михаил Мишустин поручил Минэкономразвития и Минфину разработать единый план по достижению национальных целей развития и представить его до 1 ноября 2024 года. К тому моменту должны быть готовы паспорта национальных проектов, их в Правительстве ждут не позднее 15 сентября.

### СЕМЬЯ

Премьер поручил Минтруду до 1 сентября доработать национальный проект «Семья» и входящие в его состав федеральные проекты. В частности, до 1 сентября Минтруд должен проработать вопросы финансового обеспечения «Пушкинской карты». Минстрой, Минтруд и Минфин предложат неипотечные инструменты улучшения жилищных условий и должны указать

источники финансового обеспечения расходов на эти цели. Минтруд вместе с руководителями регионов должен также разработать и утвердить региональные программы «Активное долголетие» на 2025–2030 годы и доложить о результатах до 1 января 2025 года.

**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ К 2030 ГОДУ**  
УВЕЛИЧЕНИЕ ОЖИДАЕМОЙ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ ДО 78 ЛЕТ.

### ТУРИЗМ И ГОСТЕПРИИМСТВО

Доработанный нацпроект «Туризм и гостеприимство» поручили представить до конца августа 2024 года. В его структуру войдут пять федеральных проектов: «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения», «Пять морей и озеро Байкал», «Производство



отечественной продукции для туристской индустрии», «Туристическая привлекательность страны» и «Кадры для туризма». Кроме прочего, при доработке отдельно речь будет идти о доступности туристических услуг для разных социально-демографических групп.

**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ К 2030 ГОДУ**  
ДОЛЯ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА В ВВП ДОЛЖНА СОСТАВИТЬ 5%, А ЭКСПОРТ УСЛУГ — УВЕЛИЧИТЬСЯ ВТРОЕ. ЧИСЛО ЕЖЕГОДНЫХ ПОЕЗДОК ПО СТРАНЕ ДОЛЖНО ВЫРАСТИ ДО 140 МЛН.

### ПРОДОЛЖИТЕЛЬНАЯ И АКТИВНАЯ ЖИЗНЬ

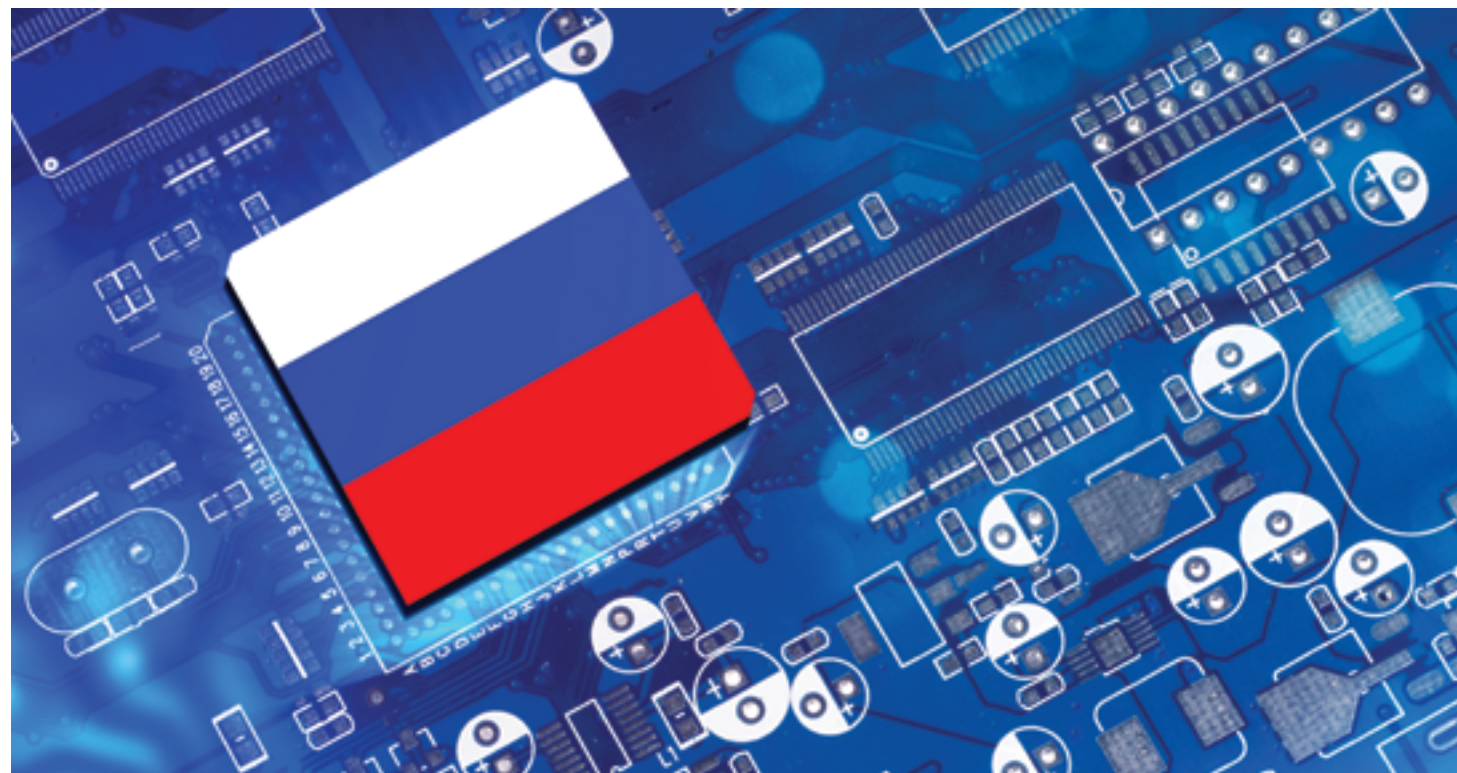
В составе нового нацпроекта будут реализовываться 11 федпроектов. Четыре из них будут посвящены борьбе с онкологией, сахарным диабетом, гепатитом С и сердечно-сосудистыми заболеваниями. Председатель Правительства обратил внимание на то, что речь должна идти не только об общей продолжительности жизни, но и об ожидаемой продолжительности здоровой жизни, и именно такой показатель должен найти отражение в доработанном паспорте нацпроекта. Отдельная задача — подготовка кадров для этого проекта. Должен быть разработан информационный ресурс для сопровождения федерального проекта «Медицинские кадры».

**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ К 2030 ГОДУ**  
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЖИЗНИ ДОЛЖНА ВЫРАСТИ НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ ДО 78 ЛЕТ, А В 2036-М — ПРИБЛИЗИТЬСЯ К 81 ГОДУ.

### ТЕХНОЛОГИИ СБЕРЕЖЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ

В рамках нацпроекта планируется разработка 25 геннотерапевтических препаратов и персонализированных клеточных продуктов. Также будут созданы 10 технологий, позволяющих корректировать возможные когнитивные нарушения, будут разработаны способы предотвращения последствий старения клеток, что даст возможность повысить эффективность профилактики различных заболеваний. Минздраву, Минобрнауки и Минпромторгу предстоит определить сроки внедрения конкретных технологий по годам, уточнив объем финансирования.





**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ К 2030 ГОДУ**  
УВЕЛИЧИТЬ ДОЛЮ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В СФЕРЕ ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫХ И ВАЖНЕЙШИХ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ ДО 90%, А ПО МЕДИЦИНСКИМ ИЗДЕЛИЯМ — ДО 40%.

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Это будут новые федеральные проекты «Ветеринарные препараты» и «Биотехнологии в АПК». Разработать их предстоит Минсельхозу, Минфину и Минэкономразвития до 1 октября. Кроме того, в один проект будут объединены «Аграрная наука — шаг в будущее развитие АПК» и «Создание условий для независимости и конкурентоспособности отечественного агропромышленного комплекса».

### ЭКОНОМИКА ДАННЫХ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВА

Чтобы снизить расходы компаний при реализации таких проектов, предлагается инвестиционный налоговый вычет. Минцифры поручено запустить программу грантовой поддержки особо значимых проектов предприятий по

пилотному внедрению российских программных решений, предусмотреть льготное кредитование предприятий и компаний для приобретения современного российского ПО, а также строительство центров обработки данных для оказания коммерческих услуг, создать отраслевые полигоны для тестирования и апробации новых отечественных программных решений. Еще одной мерой будет запрет для госкорпораций и госкомпаний разрабатывать общесистемное и базовое ПО, отечественные аналоги которого уже представлены на российском рынке.

**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ К 2030 ГОДУ**  
80% ВСЕХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДОЛЖНЫ ПЕРЕЙТИ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ.

### СРЕДСТВА ПРОИЗВОДСТВА И АВТОМАТИЗАЦИИ

Реализуется программа развития станкоинструментальной промышленности и робототехники. В нацпроекте будут определены квалифицированные заказчики, которые смогут обеспечить долгосрочный спрос на высокотехнологичную продукцию соответствующих видов и определить объем спроса. Этой работой поручено заняться Минпромторгу, Минздраву,



Минсельхозу, Минэнерго и госкорпорации «Роскосмос». Минпромторг должен будет провести анализ эффективности действующих мер поддержки отечественных станкостроителей и определить, что включить в нацпроект. Российские производители будут защищаться мерами нетарифного характера, в том числе через систему подтверждения отечественного производства.

**ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ**  
К 2030 ГОДУ РОССИЯ ДОЛЖНА ВОЙТИ В 25 ЛИДЕРОВ ПО УРОВНЮ РОБОТИЗАЦИИ.

### ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА

Федеральные проекты, направленные на стимулирование предпринимательской инициативы, повышение производительности труда и инвестиционной активности, развитие финансового рынка, а также адаптацию к изменениям климата и создание мониторинга климатически активных веществ. В рамках работы над федпроектом по развитию малого и среднего предпринима-

тельства будут продлены самые полезные инструменты поддержки бизнеса. В процессе доработки федерального проекта по повышению производительности труда будут разработаны методологические подходы по внедрению практик бережливого производства. В федеральном проекте по развитию финансового рынка Минфину и Минэкономразвития при участии Банка России необходимо предусмотреть показатели роста капитализации фондового рынка и доли долгосрочных сбережений граждан в общем объеме их сбережений.

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ К 2030 ГОДУ**  
РОСТ ДОХОДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА МСП В 1,2 РАЗА ВЫШЕ, ЧЕМ РОСТ ВВП.

ВОВЛЕЧЕНИЕ НЕ МЕНЕЕ 40% СРЕДНИХ И КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И 100% ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОЕКТ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА.

РОСТ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ НА 60% В РЕАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ К УРОВНЮ 2020 ГОДА.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА РОССИИ ДОЛЖНА СОСТАВИТЬ 66% ВВП.

ДОЛЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ ГРАЖДАН В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ СБЕРЕЖЕНИЙ — НЕ МЕНЕЕ 40%.



# НАУЧНАЯ

*Российская экономическая наука готова предложить точки роста и сформировать новое направление фундаментальных и прикладных исследований, которые воплотятся в новые технологии, в том числе и управления. Это сделали спикеры VI Московского академического экономического форума (МАЭФ). По их мнению, в первую очередь необходим переход на новый уровень научно-технологического развития, расширение сотрудничества с дружественными странами и создание инновационных финансовых инструментов, комплексное пространственное развитие.*



**СЕРГЕЙ БОДРУНОВ,**  
президент ВЭО России, директор ИНИР имени С. Ю. Витте, член-корреспондент РАН

«Не всякий рост есть развитие, да и не всякое развитие — благо. Все отдельные индикаторы роста экономики в действительности интегрально должны быть направлены на одну цель — повышение уровня социализации российского общества, решение задач развития личности в соответствии с ценностями гуманитарного характера, соответствующими базовым трендам развития мирового общественного устройства в рамках ноотрансформации к новой парадигме существования нашей цивилизации, контуры которой все более явственно просматриваются в платформах БРИКС, ШОС, в российской концеп-



**АЛЕКСАНДР ШИРОВ,**  
директор ИИП РАН, член-корреспондент РАН, член президиума ВЭО России

«Сейчас наши внутренние затраты на исследования и разработки составляют около 1% от ВВП, и еще примерно 1% мы импортируем через покупку готовых технологических решений и оборудова-

ния. Если сохранить объем импортируемых затрат и увеличить внутренние до 2%, Россия выйдет на те уровни технологического развития, которые позволят стране быть конкурентоспособной в мировой экономике», — подчеркнул директор ИИП РАН член-корреспондент РАН Александр Широв, вице-президент ВЭО России.



**АНДРЕЙ КЛЕПАЧ,**  
главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ, заслуженный экономист РФ, член правления ВЭО России

«Вопрос комплексности развития территории с точки зрения условий жизни людей, глубины переработки сырья, создания всей цепочки добавленной стоимости, увязки с транспортной инфраструктурой, к сожалению, пока не стал во главу угла нашего пространственного развития. При этом опыт, который был у СССР, говорит о том, что такая комплексность дает устойчивость экономике и вносит серьезный вклад в темпы экономического развития», — считает главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ Андрей Клепач, член правления ВЭО России.



# ОСНОВА



**АЛЕКСАНДР МУРЫЧЕВ,**  
вице-президент РСПП, член президиума ВЭО России, д.э.н.

«Мы предлагаем донстроить налоговое законодательство по чувствительным для бизнеса вопросам, в том числе, оценить фискальные решения, принятые в 2023 году. Необходимо, на наш взгляд, пересмотреть параметры экспортной пошлины с учетом экономического положения отраслей, активизировать стимулирование инвестиционной активности компаний с использованием фискальных мер, включая дифференциацию налогообложения в зависимости от инвестиционной активности. Главный принцип: если компания вкладывает больше инвестиций в развитие производства, эта часть вложений должна уходить из налоговой базы и учитываться при расчете федерального инвестиционного налогового вычета или ставки налога на прибыль», — предлагает исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев.



**МИХАИЛ ГОЛОВНИН,**  
директор Института экономики РАН, член-корреспондент РАН, член президиума ВЭО России

«В России важно выстраивать систему финансирования структурной перестройки экономики. Сейчас это происходит в основном за счет либо прямых инвестиций бюджета, либо косвенных стимулов со стороны банковского регулирования или стимулирования рынка ценных бумаг. Центральную роль в этом процессе важно отвести институтам развития, соединить в их деятельности элементы денежно-кредитной политики, применение ценных бумаг в качестве обеспечения проведения операций Центральным Банком», — считает директор Института экономики РАН член-корреспондент РАН Михаил Головнин, член президиума ВЭО России.



**НИКОЛАЙ БОРТНИКОВ,**  
научный руководитель Института геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и геохимии РАН, академик РАН

«Недра нашей страны располагают значительным потенциалом, который позволяет значительно увеличить объемы производства на действующих предприятиях и создавать новые. Основные барьеры, которые мешают это сделать, — отсутствие внутреннего спроса, неразвитая инфраструктура и низкое качество руд. России необходимо провести переоценку запасов комплексных месторождений, открывать новые месторождения, совершенствовать технологии обогащения и извлечения металлов», — уверен научный руководитель Института геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и геохимии РАН, академик РАН Николай Бортников.

Автор: Константин Маркелов



# NATIONAL DEVELOPMENT GOALS

In today's situation and in the long term, the role, weight and future of countries depend on how effectively they can respond to global challenges, realize their internal potential, use their competitive advantages and mitigate weaknesses, and maintain and strengthen partnerships. This thesis was introduced into the agenda by President Vladimir Putin at the St. Petersburg International Economic Forum, following the signing of the decree «On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036.» In August, Prime Minister Mikhail Mishustin specified the goals, gave clear instructions and appointed those responsible for all the main areas of socio-economic development. Thus, the outlines of the six-year development program for the country became clearer.

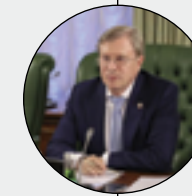
Technological leadership, including sovereignty in various areas of the economy. Creation of means of production and automation, new materials and chemistry, promising space technologies and services.

**Denis Manturov**



National project «Efficient transport system» with 9 federal projects: «Development of high-speed railway lines», «Development of the railway backbone network», «Development of the airfield backbone network» and others.

**Vitaly Savelyev**



Creation of a comfortable and safe living environment. Providing citizens with housing with a total area of at least 33 sq. m per person by 2030 and at least 38 sq. m per person by 2036, renewal of the housing stock by 2030 by at least 20% compared to the 2019 figure. Construction and reconstruction of drinking water supply facilities – at least 2 thousand by 2030, renewal of public transport.

**Marat Khusnullin**



Development of human potential, education of a patriotic and socially responsible person. By 2030: 75% of young people in professional and personal development projects, 45% – involvement of young people in volunteer and social activities.

**Dmitry Chernyshenko**



## RESPONSIBLE PERSONS

DEPUTY PRIME MINISTERS WHO WILL OVERSEE THE WORK ON NATIONAL DEVELOPMENT GOALS UNTIL 2030 AND FOR THE LONG TERM UNTIL 2036



**Alexander Novak**

Sustainable and dynamic development of the economy, including investment development and balancing of international trade. Reduction of import levels to 17% of GDP by 2030.



**Dmitry Patrushev**

Environmental well-being. 100% sorting and 50% disposal of solid municipal waste by 2030. 25% of waste – recyclable materials. Elimination of at least 50 hazardous objects of accumulated damage to the environment.



**Tatiana Golikova**

Preservation of the population, strengthening of health and increasing well-being of people and support of the family. Increasing the total fertility rate to 1.6 by 2030 and to 1.8 by 2036.



**Dmitry Grigorenko**

Achieving digital maturity of state and municipal administration by 2030. Connecting 97% of households to broadband Internet by 2030.

# INDUSTRIAL PRODUCTION IN RUSSIA INCREASED BY 4.4% IN JANUARY-JUNE 2024 COMPARED TO THE SAME PERIOD A YEAR EARLIER, ROSSTAT REPORTED

## NEXT STAGE

Prime Minister Mikhail Mishustin instructed the Ministry of Economic Development and the Ministry of Finance to develop a unified plan for achieving national development goals and submit it by November 1, 2024. By that time, the passports of national projects should be ready; the Government expects them no later than September 15.

### FAMILY

The Prime Minister instructed the Ministry of Labor to finalize the national project «Family» and the federal projects included in it by September 1. In particular, the Ministry of Labor must work out issues of financial support for the «Pushkin Card». The Ministry of Construction, the Ministry of Labor and the Ministry of Finance will propose non-mortgage instruments for improving housing conditions and indicate sources of financial support for expenses for these purposes. The Ministry of Labor, together with the heads of regions, must also develop and approve regional programs «Active Longevity» for 2025–2030 and report on the results by January 1, 2025.

**TARGET INDICATOR BY 2030**  
INCREASE IN LIFE EXPECTANCY TO 78 YEARS.

### TOURISM AND HOSPITALITY

The revised national project “Tourism and hospitality” should have been presented by the end of August 2024. Its structure will include 5 federal projects: “Creation of hotel rooms, infrastructure and new points of attraction”, “Five seas and Lake Baikal”, “Production of domestic products for the tourism industry”, “Tourism attractiveness of the country” and “Personnel for tourism”. Among other things, during the revision, the availability of tourism services for different socio-demographic groups will be discussed separately.



**TARGET INDICATOR BY 2030**  
THE SHARE OF THE TOURISM INDUSTRY IN GDP SHOULD BE 5%, AND THE EXPORT OF SERVICES SHOULD TRIPLE. THE NUMBER OF ANNUAL TRIPS ACROSS THE COUNTRY SHOULD INCREASE TO 140 MILLION.

### LONG AND ACTIVE LIFE

The new national project will include 11 federal projects. Four of them will be dedicated to the fight against oncology, diabetes, hepatitis C and cardiovascular diseases. The Prime Minister drew attention to the fact that it should be not only about the overall life expectancy, but about the expected healthy life, and this indicator should be reflected in the revised passport of the national project. A separate task is to train personnel for this project. An information resource should be developed to support the federal project «Medical Personnel».

**TARGET INDICATOR BY 2030**  
LIFE EXPECTANCY SHOULD INCREASE TO AT LEAST 78 YEARS, AND IN 2036 – APPROACH 81 YEARS.

### HEALTH PRESERVATION TECHNOLOGIES

Within the framework of the national project, it is planned to develop 25 gene therapy drugs and personalized cellular products. Ten technologies will also be created to correct possible cognitive impairments, and methods will be developed to prevent the effects of cell aging, which will make it possible to increase the effectiveness of preventing various diseases. The Ministry of

Health, the Ministry of Education and Science, and the Ministry of Industry and Trade will have to determine the timing of the implementation of specific technologies by year, specifying the amount of funding.

**TARGET INDICATOR BY 2030**  
INCREASE THE SHARE OF DOMESTIC PRODUCTION IN THE FIELD OF VITAL AND ESSENTIAL DRUGS TO 90%, AND FOR MEDICAL PRODUCTS – TO 40%.

### TECHNOLOGICAL SUPPORT FOR FOOD SECURITY

These will be new federal projects «Veterinary drugs» and «Biotechnology in the agro-industrial complex». The Ministry of Agriculture, the Ministry of Finance, and the Ministry of Economic Development will have to develop them by October 1. In addition, «Agrarian science – a step into the future development of the agro-industrial complex» and «Creating conditions for the independence and competitiveness of the domestic agro-industrial complex» projects will be combined into one.

### DATA ECONOMY AND DIGITAL TRANSFORMATION OF THE STATE

To reduce the costs of companies when implementing such projects, an investment tax deduction is proposed. The Ministry of Digital Development has been instructed to launch a grant support program for particularly significant projects of Russian software solutions pilot implementation, provide for preferential lending to enterprises and companies for the purchase of modern Russian software, as well as the construction of data processing centers for the provision of commercial services, and create industry testing facilities for new domestic software solutions. Another measure will be a ban on state corporations and state companies developing system-wide and basic software, domestic analogues of which are already presented on the Russian market.

**TARGET INDICATOR BY 2030**  
80% OF ALL ENTERPRISES MUST SWITCH TO A DOMESTIC SOFTWARE PRODUCT.

### PRODUCTION AND AUTOMATION EQUIPMENT

A program for the development of the machine tool industry and robotics is being implemented. The national project will identify qualified customers who will be able to ensure long-term demand for high-tech products of the relevant types and determine the volume of demand. The Ministry of Industry and Trade, the Ministry of Health, the Ministry of Agriculture, the Ministry of Energy and the state corporation Roscosmos have been instructed to undertake this work. The Ministry of Industry and Trade will

have to analyze the effectiveness of current measures to support domestic machine tool builders and determine what to include in the national project. Russian manufacturers will be protected by non-tariff measures, including through a system for confirming domestic production.

**TARGET INDICATOR**  
BY 2030, RUSSIA SHOULD BE AMONG THE TOP 25 LEADERS IN TERMS OF ROBOTIZATION.

### EFFICIENT AND COMPETITIVE ECONOMY

This will include federal projects aimed at stimulating entrepreneurial initiative, increasing labor productivity and investment activity, developing the financial market, as well as adapting to climate change and creating monitoring of climate-active substances. As part of the work on the federal project for the development of small and medium-sized businesses, the most useful business support tools will be extended. In the process of finalizing the federal project for increasing labor productivity, methodological approaches to the implementation of lean manufacturing practices will be developed. In the federal project for the development of the financial market, the Ministry of Finance and the Ministry of Economic Development, with the participation of the Bank of Russia, must provide indicators of growth in stock market capitalization and the share of long-term savings of citizens in the total volume of their savings.

**TARGET INDICATORS BY 2030**  
GROWTH OF INCOME PER SME EMPLOYEE IS 1.2 TIMES HIGHER THAN GDP GROWTH.

INVOLVEMENT OF AT LEAST 40% OF MEDIUM AND LARGE ENTERPRISES AND 100% OF STATE AND MUNICIPAL ORGANIZATIONS IN THE PROJECT TO INCREASE LABOR PRODUCTIVITY.

GROWTH OF INVESTMENT IN FIXED ASSETS BY 60% IN REAL TERMS COMPARED TO THE 2020 LEVEL.

CAPITALIZATION OF THE RUSSIAN STOCK MARKET SHOULD AMOUNT TO 66% OF GDP.

THE SHARE OF LONG-TERM SAVINGS OF CITIZENS IN THE TOTAL VOLUME OF SAVINGS IS AT LEAST 40%.



# 國家發展目標

在当前条件下,从长远来看,国家的作用、地位和未来取决于它们如何有效地应对全球挑战、发挥本国潜力、利用竞争优势和减少弱点、维护和加强伙伴关系。弗拉基米尔·普京总统签署了《关于俄罗斯联邦 2030 年前及 2036 年前国家发展目标》法案,此后,在圣彼得堡国际经济论坛上总统谈到了这一问题。今年 8 月,米哈伊尔·米舒斯京总理明确提出了具体目标,下达了明确指示,并任命了社会经济发展各主要部门的负责人。这样,国家六年发展规划的轮廓更加清晰了。

技术领先,包括扩大各经济领域的主权;创造生产和自动化资源;新材料和化工;先进的空间技术和服

第一副总理 杰尼斯·曼图罗夫



群众健康;改善群众的健康和福祉;支持家庭;到2030 年将总生育率提高到 1.6,到 2036 年提高到 1.8。

塔季娅娜·戈利科娃



创造舒适安全的生活环境;到2030 年为居民提供人均总面积不少于 33 平方米的住房,到 2036 年不少于 38 平方米;到 2030 年住房更新率与 2019 年相比至少提高 20%;饮用水供应设施建设和改造(到 2030 年至少达到 2 000 个),公共交通工具的换新。

马拉特·胡斯努林



环境保护;到 2030 年,固体生活垃圾 100%分类,50%填埋。25% 的废旧物被回收利用;关停至少 50 个对环境造成累积损害的项目。

德米特里·帕特鲁舍夫



## 负责人

负责监督实现2030 年前以及 2036 年前国家发展目标工作的副总理们:



亚历山大·诺瓦克

可持续的和强有力的经济发展,包括发展投资和平衡国际贸易;到 2030 年,进口额占国内生产总值的比例降至 17%。



维塔利·萨韦利耶夫

国家高效运输系统项目,包括发展高速铁路、发展主干铁路网、发展主干机场网等9 个联邦项目。



德米特里·切尔尼申科

培育人力资源,培养公民的爱国精神和社会责任感;到 2030 年,75% 的年轻人参与职业和个人发展活动,45% 的年轻人参与志愿和社区活动。



德米特里·格里戈连科

到 2030 年实现国家和市政管理的充分数字化;到 2030 年97% 的家庭接入宽带互联网。

# 据俄罗斯国家统计局消息, 2024年1月至6月俄罗斯工业生产同比增长了4.4%.

## 下一阶段

总理米哈伊尔·米舒斯京指示经济发展和财政部制定落实国家发展目标的统一计划, 并于2024年11月1日前提交。届时, 开始准备国家项目说明书并于9月15日前提交给政府。

((此处不是小标题, 是小节中突出显示语句))

### 家庭

总理指示劳动部在9月1日前完成国家家庭工程和其中包含的联邦项目。特别是, 劳动部应在9月1日前解决普希金卡的财政支持问题。建设部、劳动部和财政部将提出非按揭类改善居住条件措施, 并明确相关支出的资金来源。劳动部还应与地区领导层一起制定和批准2025-2030年“推动长寿”地区方案, 并在2025年1月1日前报告结果。

**到2030年应达到指标:**  
将预期寿命提高到78岁。

### 旅游业和酒店业

旅游业和酒店业国家工程规划将于2024年8月底提交。该工程包括5个联邦项目: 建设客房、基础设施和新景点, 五海洋和贝加尔湖, 旅游业用品国内生产, 国家的旅游吸引力, 旅游业人力资源。该规划还将涉及不同社会群体的旅游消费水平。

**到2030年应达到指标:**  
旅游业在国内生产总值中所占的份额应达到5%, 服务出口应增加两倍。国内年旅游出行次数应增至1.4亿。

### 积极并长寿的生活

这项新的国家工程包括11个联邦项目。其中四个项目将致力于防治肿瘤、糖尿病、丙型肝炎和心血管疾病。总理提请注意, 不仅要讨论总体寿命, 还要讨论延长健康人预期寿命问题, 这一指标应反映在国家项目的说明书中。除此之外, 还有为该工程培训人力的任务。应开发信息资源, 为联邦医疗人力资源项目提供支持。



**到2030年的目标:**  
平均寿命应至少提高到78岁, 并在2036年达到81岁。

### 保障健康的技术

在这个国家项目范围内, 计划开发25种基因治疗药物和个性化细胞产品。此外, 还将开发10种预防认知障碍技术, 并将开发消除细胞老化引发后果的方法, 从而提高对各种疾病的预防效果。卫生部、教育和科学部以及工业和贸易部将确定每年投入使用的技术, 并明确所需资金数额。

**到2030年的目标:**  
将重要和基本药品的国内生产比例提高到90%, 医疗器械的国内生产比例提高到40%。

### 保障粮食和副食品供应安全

这是新的联邦项目“兽药”和“农工综合体生物技术”。这些项目将由农业部、财政部和经济发展部在10月1日前制定。此外, 该项目将与《农业科学-农工综合体未来发展措施》和《为国内农工综合体的自主性和竞争力创造条件》项目联合。

### 数据经济和国家数字化转型

为降低企业实施此类项目的成本, 将实行投资税收抵扣。已指示数字经济部启动试点俄罗斯软件开发企业的特别重要项目的资助计划, 为购买俄罗斯软件的企业提供优惠贷款, 建设提供商业服务的数据处理中心, 并为测试和注册新的国产软件建立行业测试场。另一项措施是, 不允许为国有企业开发这类通用系统软件和基础软件, 如果国内市场有这些软件的国产同类产品。

**到2030年的目标:**  
80%的企业应改用国产软件。

### 生产和自动化手段

机床工具业和机器人技术发展项目正在实施中。该国家项目将确定对相关类型高科技产品有长期需求的企业, 并确定需求量。工业和贸易部、卫生部、农业部、能源部和国家航天公司负责这项工作。工业和贸易部将研究现有对国内机床制造企业支持措施的有效性, 并确定应纳入国家项目的措施。采取非税收措施保护本国生产企业, 包括对国产商品实施认定。

**目标:**  
到2030年, 俄罗斯应在机器人化方面跻身世界前25强。

### 高效和有竞争力的经济

联邦项目旨在激发企业家的积极性, 提高劳动生产率和投资活力, 发展金融市场, 以及适应气候变化和对影响气候物质施行监测。在发展中小企业联邦项目框架内, 将对最有效的企业支持工具给予延期。在施行提高劳动生产率联邦项目的过程中, 将制定开展精益生产的方法。在发展金融市场的联邦项目中, 财政部和经济发展部应在俄罗斯银行的参与下, 制定证券市场市值的增长目标和个人长期储蓄在储蓄总额中占比的增长率。

**到2030年的目标:**  
中小型企业员工人均收入增长率是国内生产总值增长率的1.2倍。

至少40%的大中型企业和100%的国家和市政组织参与提高劳动生产率项目。

到2020年, 固定资产投资实际增长60%。

证券市场的总市值应达到国内生产总值的66%。

个人长期储蓄占储蓄总额的比例不低于40%。



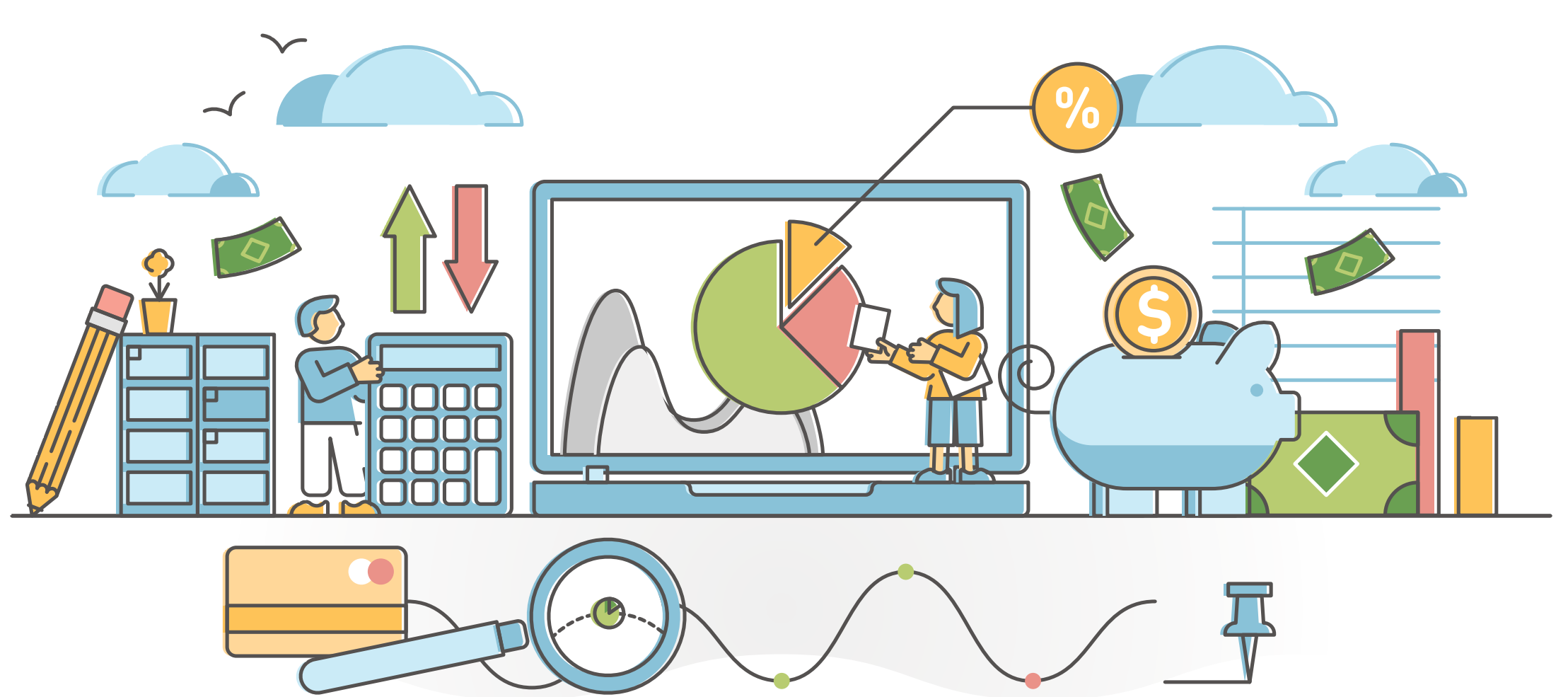
# ЧЕМ ЗАМЕНИТЬ

# ВВП

## АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ БАРОМЕТРЫ ЭКОНОМИКИ

Президент России Владимир Путин в майском указе поставил задачу выйти на четвертое место в мире по ВВП (ППС). Бесспорно, рост богатства страны позволяет повысить благосостояние людей. Но на качество жизни влияет целый ряд объективных условий, к которым прежде всего относятся состояние здоровья, уровень образования, возможности реализации личных целей людей, состояние окружающей среды. Если рост ВВП способствует созданию этих условий, то качество жизни растет. Соответствуют ли экономические показатели реалиям жизни общества, повышает ли качество жизни населения его рост? Какие есть альтернативы этому «главному» индикатору социально-экономического развития?





## СМОТЯ КАК СЧИТАТЬ

ВВП — это стоимость произведенных за конкретный период в стране товаров и услуг для конечного потребления. По этой цифре оценивают объем и динамику экономики, сопоставляют уровни развития стран. ВВП, по сути, является конъюнктурным показателем, определяемым соотношением цен в экономике. При сравнении ВВП различных стран этот показатель переводится в доллары США (или так называемые международные доллары), но при этом он может быть сильно искажен из-за различий в ценах на одни и те же товары с одной стороны и искусственного занижения (или укрепления) курса национальной валюты — с другой.

По мнению директора ЦЭМИ РАН, завкафедрой математических методов анализа экономики экономического факультета МГУ Альберта Бахтизина, важным недостатком этого показателя является то,

что он не учитывает качества произведенных товаров. Кроме того, из рассмотрения выпадают сегменты серой и теневой экономики, которые сильно варьируются по странам. Это не обязательно незаконная деятельность: сюда входит и выращивание сельхозпродукции на личном участке, и уход за родственниками, и нерегистрируемые услуги.

Если рассматривать ВВП стран мира в долларах США, рассчитанных с использованием устанавливаемых центральными банками официальных обменных курсов, то, по данным Всемирного банка, в 2023 году лидерами стали США, Китай, Германия, Япония, Индия, а Россия с ВВП, равным \$2 трлн, находилась на 11-м месте. Если же рассматривать рейтинг стран по ВВП, рассчитанному по паритету покупательной способности (ППС), оцененный тем же Всемирным банком, то наша страна по итогам 2023 года заняла четвертое место со значением 6,45 трлн международных долларов, а порядок лидеров уже выглядит по-другому: Китай, США, Индия, Россия, Япония. В этом смысле целевое значение данного пока-

зателя, установленное новым майским указом Президента России, уже достигнуто, но вопрос в дальнейшей динамике. Картина сильно меняется, если рассматривать не объем ВВП по ППС, а этот же показатель, нормированный на душу населения. Тройка лидеров уже совсем другая: Люксембург, Сингапур, Ирландия. В свою оче-

редь, США сместились на 12-е место, Россия — на 58-е, а Китай — на 92-е.

МВФ в этом году дал прогноз роста по странам мира до 2029 года, согласно которому наша страна к этому сроку опустится на седьмую позицию. За последние десять лет среднегодовой темп роста ВВП России составил 1,15%, а по прогнозам МВФ на период с 2024 по 2029 год он составит около 1,66%. Для выхода российской экономики на четвертое место в мире к 2030 году ВВП нашей страны должен расти не менее 5,5% в год. Потенциал для этого, по его мнению, есть, но реализация возможностей России должна подкрепляться выверенной экономической политикой.

«Возникает вопрос, насколько макроэкономические показатели, такие как ВВП, которые обычно являются целевыми индикаторами при формировании стратегий развития стран, определяют качество жизни населения и соответствуют ожиданиям общества», — замечает член-корреспондент РАН Альберт Бахтизин.

## ВВП НЕ УЧИТЫВАЕТ НЕКОТОРЫЕ СЕГМЕНТЫ ЭКОНОМИКИ, В ЧАСТНОСТИ, РАБОТУ ПО ДОМУ, ЛИЧНОЕ ХОЗЯЙСТВО



Доцент кафедры Торгово-промышленной палаты РФ «Управление человеческими ресурсами» РЭУ им. Плеханова Людмила Иванова-Швец поясняет, что ВВП — технический показатель, который в целом сигнализирует, что происходит в экономике, но для того, чтобы вести речь о повышении качества жизни в обществе, этого недостаточно. «Например, в стране растет ВВП, но при этом происходит сильное расслоение общества, растет дифференциация в доходах, — поясняет экономист. — При такой картине ВВП в целом в стране растет, но при этом одна часть общества может становиться еще богаче, а другая — еще беднее. Если дифференциация доходов сокращается, можно утверждать, что уровень жизни растет. Такая ситуация как раз и наблюдается в нашей экономике».

## СЧАСТЬЕ — ЧТО ЭТО СЛОВО ЗНАЧИТ?

Существует множество исследований, в которых делается попытка оценить влияние ВВП на душу населения, среднедушевых доходов на уровень счастья. Понятно, что к таким расчетам есть масса методологических вопросов. Наиболее авторитетный Всемирный доклад о счастье ежегодно публикуется ООН. Для расчета индекса счастья ООН учитывает совокупность факторов, таких как ВВП на душу населения, уровень социальной поддержки, ожидаемая продолжительность здоровой жизни, уровень свободы, уровень

коррупции. Пятерка лидеров по индексу счастья в 2023 году значительно отличается от рейтингов, составленных на основе лишь ВВП: Финляндия, Дания, Исландия, Швеция, Израиль. Что касается положения ведущих стран, исходя из ВВП по ППС, то их позиции здесь сильно ниже: Китай — 60-е место, США — 23-е, Индия — 126-е, Россия — 72-е, Япония — 51-е.

Интересны выводы высоко цитируемого исследования, проведенного лауреатами Нобелевской премии по экономике Дэниелом Канеманом и Ангусом Дитоном. Проанализировав данные опроса 450 тыс. человек, они пришли к выводу, что счастье увеличивается с доходом, но только до определенной точки — около \$75 тыс. (или около \$108 тыс. в текущих ценах), после которой достигается плато насыщения основных потребностей и в дальнейшем уровень счастья практически не растет.

### РАЗНОЕ СЧАСТЬЕ

Есть довольно много альтернативных расчетов уровня счастья — к примеру, международный индекс счастья, предложенный Фондом Новой экономики, но публикуемые им рейтинги скорее вводят в заблуждение, поскольку топ-5 лидеров выглядит весьма неожиданно: Вануату, Швеция, Сальвадор, Коста-Рика и Никарагуа.

## КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МОЖЕТ ИМЕТЬ СЕРЬЕЗНЫЕ НЕГАТИВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Итак, какие есть альтернативы главному индикатору социально-экономического развития? Опыт международных сопоставлений показывает, что универсального набора показателей, позволяющих сравнивать страны, по сути, нет. Помимо ВВП, индекса счастья, существует большое количество различных синтетических индикаторов: индекс человеческого развития, индекс глобальной конкурентоспособности, индекс качества жизни, но все они не получили однозначного одобрения.

### УРОВЕНЬ МОЩИ

В мире также есть примеры комплексного обследования стран мира по их совокупному потенциалу, позволяющему сравнить уровень



НАЦИОНАЛЬНОЙ СИЛЫ ГОСУДАРСТВ. U.S. NEWS REPORT ЕЖЕОДНО ПУБЛИКУЕТ РЕЙТИНГ СТРАН ПО УРОВНЮ МОЩИ. И РОССИИ ТАМ ОТВОДИТСЯ ДОВОЛЬНО ВЫСОКОЕ МЕСТО. В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, КАК НАПОМИНИЛ ЧЛЕН-КОРРЕСПОНДЕНТ РАН АЛЬБЕРТ БАХТИЗИН, ЦЭМИ РАН СОВМЕСТНО С ИНСТИТУТОМ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ИМ. МЕНДЕЛЕЕВА И ФСО РФ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ ПРОВОДЯТ ОЦЕНКУ ИНДЕКСА НАЦИОНАЛЬНОЙ СИЛЫ ПО 193 СТРАНАМ МИРА. ЭТИ ОЦЕНКИ ПОКАЗЫВАЮТ, ЧТО РОССИЯ СТАБИЛЬНО ЗАНИМАЕТ ЧЕТВЕРТОЕ МЕСТО СРЕДИ СТРАН — ЧЛЕНОВ ООН (ПЕРВЫЕ ТРИ ПОЗИЦИИ — КИТАЙ, США И ИНДИЯ).

## ПАРАДОКС ИСТЕРЛИНА

Итак, ВВП — не идеальный и не единственный показатель, по которому можно сформировать представление об экономике и тем более — о счастье жителей страны.

Профессор экономического факультета МГУ Ольга Антипина отметила, что прирост валового продукта не учитывает некоторые важные экономические результаты, в частности, производство благ. Современный пример: рост количества цифровых сервисов, которые приносят большую полезность, но предоставляются потребителям

бесплатно (в худшем случае — за счет просмотра рекламы), а значит, недооцениваются. Второй важный нюанс, который отметила профессор: количественный рост может иметь серьезные негативные последствия, включая загрязнение окружающей среды, истощение невозобновляемых ресурсов, увеличивающееся неравенство, психологические стрессы и многие другие издержки, которые несет общество. Кроме того, в цифре ВВП искаженно оцениваются качественные усовершенствования. Например, технически более совершенные и дешевые стиральные машины вытесняют услуги прачечных и повышают полезность, получаемую потребителями.

Ольга Антипина обращает внимание, что вопрос о влиянии изменений ВВП на счастье имеет научный ответ, который сводится к «парадоксу Истерлина» (по имени Ричарда Истерлина, американского экономиста и демографа): краткосрочные колебания счастья и реального ВВП на душу населения сонаправлены, а долгосрочные тренды — нет. Иными словами, в краткосрочном периоде уровень счастья колеблется в соответствии с экономической конъюнктурой, а в долгосрочном периоде остается неизменным, несмотря на экономический рост. Исключение составляют страны с низким уровнем дохода, население которых в результате экономического роста становится счастливее, но прирост уровня счастья постепенно замедляется.

## РОСТ БЕЗ РАЗВИТИЯ И СПРАВЕДЛИВОСТИ

Универсальной альтернативы на сегодняшний день нет, однако в области оценок субъективной удовлетворенности жизнью набирают популярность так называемые индексы счастья.

«ВВП — важный, но не единственный показатель развития любой страны, — считает завкафедрой «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ Ольга Панина. — Для оценки «счастья», если под ним мы понимаем уровень жизни и благополучия граждан, необходимо учитывать очень широкий спектр факторов — от распределения доходов до социальной справедливости, от состояния окружающей среды до комфорта городской среды в месте проживания, от уровня развития образования и здравоохранения до инвестиций в человеческий капитал».

По мнению Ольги Паниной, высокий ВВП — однозначно важный показатель состояния экономики и роста, который при этом не раскрывает систему и структуру распределения богатства и даже может сопровождаться увеличивающейся бедностью населения. Такое явление получило название «парадокс роста без развития» или «рост без справедливости».

Такое явление сейчас можно наблюдать, например, в ЮАР — стране, которая является лидером по ВВП на африканском континенте. При этом там очень высокий уровень безработицы, большая часть населения живет на грани нищеты. Схожая ситуация в Бразилии, Индии и Мексике.

Экономический рост, безусловно, создает условия для улучшения такого сложного показателя, как «качество жизни», который более тесно, чем ВВП, связан со «счастьем населения». Высокий ВВП способствует росту заработной платы, формированию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры, что в конечном счете приводит к повышению уровня жизни населения. То есть в богатых странах есть больше ресурсов для решения социальных проблем и создания условий для счастливой жизни.

Счастье и благополучие — сложные философские и психологические категории, для которых одного роста ВВП недостаточно. Даже двузначного.

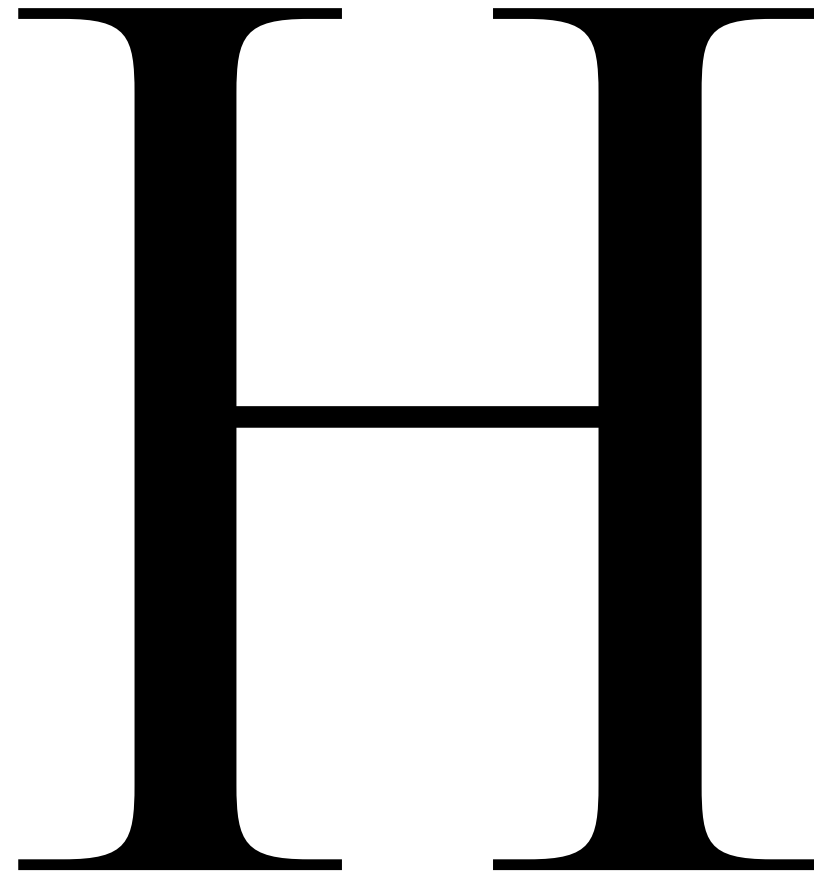
Автор: Дмитрий Алексеев





# ПО ПУТИ ИНТЕГРАЦИИ РОССИЯ В БРИКС

Саммит БРИКС в Казани пройдет 22–24 октября 2024 года. Многие эксперты называют его финансовым, так как одним из ключевых вопросов будет создание независимой системы расчетов между странами БРИКС. В приоритетах председательства РФ в объединении 3 пункта посвящены этому: повышение роли государств БРИКС в международной валютно-финансовой системе, развитие межбанковской кооперации, содействие трансформации системы международных расчетов, расширению использования национальных валют государств БРИКС во взаимной торговле, укреплению сотрудничества по вопросам использования платежных систем и финансовых технологий. Президент России Владимир Путин рассказал о направлениях развития экономических партнерств России в новой экономической реальности на ПМЭФ-2024.



## НОВОЕ КАЧЕСТВО ИНТЕГРАЦИИ

Во внешнеэкономических связях речь должна идти далеко не о наращивании объемов. По словам Владимира Путина, выход российских компаний на новые региональные рынки и расширение географии сотрудничества сегодня – недостаточный показатель.

«Мы готовы предлагать другим странам полноформатные технологические и промышленные партнерства, включая обеспечение полного жизненного цикла товаров и услуг с подготовкой национальных кадров, локализацией производств, инжиниринговым сопровождением, техническим сервисом, страхованием и так далее. Подобный подход к сотрудничеству – на равных, трансфер технологий и компетенций, а не их монополизация – позволяет налаживать более прочные связи между государствами, повышает устойчивость позиций наших компаний на глобальном рынке, дает им возможность работать с иностранными партнерами вдолгую», – подчеркнул Президент России.



### ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

«В АПРЕЛЕ БЫЛИ УТВЕРЖДЕНЫ ПАРАМЕТРЫ ОЧЕРЕДНОГО ЭТАПА ВОСТОЧНОГО ПОЛИГОНА, К 2030 ГОДУ ЕГО ПРОВОЗНАЯ СПОСОБНОСТЬ ДОЛЖНА ВЫРАСТИ ДО 210 МИЛЛИОНОВ ТОНН, А К 2032 ГОДУ – ДО 270 МИЛЛИОНОВ ТОНН. УТВЕРЖДЕНЫ ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО КОРИДОРА СЕВЕР – ЮГ, А ТАКЖЕ КОРИДОРА В АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОМ НАПРАВЛЕНИИ. ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ В ПРОШЛОМ ГОДУ ПРОШЛО 36 МИЛЛИОНОВ ТОНН ГРУЗОВ, А В ПЕРСПЕКТИВЕ ПЕРЕВОЗКИ МОГУТ ПРЕВЫСИТЬ 150 МИЛЛИОНОВ ТОНН. ДЛЯ ЭТОГО РОССИЯ БУДЕТ РАЗВИВАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ СЕВМОРПУТИ, СТРОИТЬ ТРАНСПОРТНЫЕ ПОДХОДЫ К АРКТИЧЕСКИМ ПОРТАМ. В ЭТОЙ СВЯЗИ В РАМКАХ ГОССОВЕТА БУДЕТ РАБОТАТЬ КОМИССИЯ ПО РАЗВИТИЮ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ И СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ. В ЦЕЛОМ ПРОГНОЗИРУЕТСЯ, ЧТО К 2030 ГОДУ ОБЪЕМ ПЕРЕВОЗОК ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ТРАНСПОРТНЫМ КОРИДОРАМ ЧЕРЕЗ ТЕРРИТОРИЮ РОССИИ ВЫРАСТЕТ В ПОЛТОРА РАЗА ПО СРАВНЕНИЮ С 2021 ГОДОМ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ЗА СЧЕТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭТИХ МАРШРУТОВ, ИХ УДОБСТВА ДЛЯ ПЕРЕВОЗЧИКОВ.»

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА

Президент отметил прогресс в использовании национальных валют во внешней торговле, но подчеркнул, что это отдельная большая тема. Как раз этой теме был посвящен XII Китайско-российский экономический диалог «Мировые тенденции интеграции: инструменты валютно-финансового и экономического взаимодействия».



ОРГАНИЗАТОРАМИ XII КИТАЙСКО-РОССИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ДИАЛОГА ВЫСТУПИЛИ ИНСТИТУТ ФИНАНСОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ «ЧУНЬЯН» КИТАЙСКОГО НАРОДНОГО УНИВЕРСИТЕТА (FDSU), ВЭО РОССИИ, МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ ЭКОНОМИСТОВ (МСЭ), ЭКСПЕРТНО-ДЕЛОВОЙ СОВЕТ МСЭ И ВЭО РОССИИ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И ИНСТИТУТ НОВОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ИМ. С. Ю. ВИТТЕ (ИНИР).

## ГЛАВНОЕ ПРЕПЯТСТВИЕ

За последние два года Россия в целом переориентировала свои торговые потоки на глобальный Юг. Товарооборот с большинством дружественных стран на южном и юго-восточном направлениях вырос на десятки процентов, нередко в разы. 2024 год может поставить новые максимумы. Один из основных барьеров, который

этому мешает, – сложность расчетов. На Китайско-российском диалоге наиболее прямо охарактеризовал ситуацию китайский бизнесмен Чэнь Джиган, председатель Санкт-Петербургского отделения Союза китайских предпринимателей в России, генеральный директор Российско-китайского бизнес-парка. «Мне лично надоело смотреть и видеть, как такие крупные страны, как партизаны, ведут взаиморасчет. Это слишком несолидно. Сейчас даже начали поднимать бартерную торговлю. Неужели у нас нет возможностей? Если мы не отойдем от доллара, никогда не будет настоящего многополярного мира, потому что мы в этом режиме живем. Но на это нужна воля. Нужно жестко решать вопрос или еще будем дальше ждать», – считает Чэнь Джиган.

Для достижения целей, направленных на создание многополярного мира, нужно решить проблемы, которые связаны с вмешательством США и стран Запада, с теми препонами, которые они строят, считает Чжоу Лицзюнь, президент Китайской торговой палаты в России, вице-президент Китайско-российского общества «Дружба». «Мы видим широкие перспективы сотрудничества и в области создания совместных



# ТОВАРООБОРОТ С БОЛЬШИНСТВОМ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН НА ЮЖНОМ И ЮГО-ВОСТОЧНОМ НАПРАВЛЕНИЯХ ВЫРОС НА ДЕСЯТКИ ПРОЦЕНТОВ

предприятий, и в области инвестирования, и в других секторах экономического взаимодействия. Показатель доли расчетов в национальных валютах непрерывно растет. В таких крупных финансовых центрах, как Москва, Гонконг, другие города наших стран, происходит накопление капитала, который в дальнейшем в виде активов будет стимулировать развитие наших экономик», – отметил экономист.

Россия и Китай должны в основе базовых межправительственных соглашений наращивать объем торговых операций с использованием национальных валют, улучшенной системы расчетов, клиринга и так далее и активизировать эту работу в формате БРИКС, считает Да Вэй, директор Центра международной безопасности и стратегии, профессор факультета международных отношений Школы социальных наук Университета Цинхуа.

«У нас есть некоторые разногласия, допустим, с Индией. Как вы знаете, Индия участвует в тех альянсах, которые американцы сколачивают с Японией, Южной Кореей и так далее. Поэтому нам, Китаю и России, нужно работать сплоченно вместе и постоянно коррелировать наши позиции по ключевым вопросам. Мы должны глубину наших отношений, которые находятся на стратегическом уровне, привносить в работу БРИКС», – отметил Да Вэй.

Директор ЦЭМИ РАН, член-корреспондент РАН Альберт Бахтизин рассказал, что сейчас сами США запустили проект Атлантического совета по мониторингу доминирования доллара, где выкладывают информацию о переходе стран на расчеты с использованием суверенных валют. В частности, вслед за Китаем и Россией Бразилия и Индия также обозначили свою позицию по ограничению неблагоприятной денежно-кредит-



ной политики США. В итоге доля доллара снизилась с 70 с лишним процентов до 58. Более того, доля доллара в мировых резервах с 2022 года снижалась в 10 раз быстрее, чем в среднем за два последних десятилетия.

«И также хотелось бы обратить внимание на большую волатильность рубля. За 23 года – больше, чем в три раза, в то время как евро, наоборот, ревальвировался по отношению к доллару, так же, как и юань. Недопустимы такие скачки и колебания, когда доллар сначала стоит 50, потом 130, потом опять снижается и так далее. Все это сильно дестабилизирует и расчеты между странами, и уверенность инвесторов в грамотной долгосрочной политике», – считает Альберт Бахтизин.

## НОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

Главной задачей денежно-кредитной политики в новых интеграционных объединениях должно стать не таргетирование инфляции, как в России и в других периферийных по отношению к Западу странах, а стимулирование инвестиционной активности, уверен академик Сергей Глазьев, член Коллегии министров по интеграции и макроэкономике Российской экономической комиссии, вице-президент ВЭО России. По мнению экономиста, главный смысл денежной политики – это стимулирование инвестиций, и это блестяще реализовано в Китае.

АКАДЕМИК РАН СЕРГЕЙ ГЛАЗЬЕВ СФОРМУЛИРОВАЛ ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ ТЕКУЩЕГО МОМЕНТА. ЭТО ГАРМОНИЗАЦИЯ ИНТЕРЕСОВ И СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ НАРАЩИВАНИЯ ИННОВАЦИЙ; КОНТРОЛЬ ЗА СТРУКТУРОЙ ЦЕН; НЕДОПУЩЕНИЕ СПЕКУЛЯЦИЙ; АКТИВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА; МОЩНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ПРЯМУЮ ПОДДЕРЖКУ ГОСУДАРСТВА ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ; УЧЕТ ПРАВ ТРУДЯЩИХСЯ И ОПЕРЕЖАЮЩИЙ РОСТ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ ОПЛАТЫ ТРУДА; БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К ПРИРОДЕ, СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ЖЕСТКОГО КОНТРОЛЯ ЗА ЗАГРЯЗНЕНИЕМ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, С ЦЕЛЕВЫМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ЗАГРЯЗНЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В ЦЕЛЯХ ЕЕ ОЧИЩЕНИЯ; В ЦЕЛОМ ОРИЕНТАЦИЯ ВСЕЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ.





«Такова сущность, можно сказать, Пекинского консенсуса, или, как мы говорим, системы управления в новом мирохозяйственном укладе, которая обеспечивает опережающий экономический рост», – заключил академик.

В условиях мировой финансовой турбулентности, которая будет нарастать, России и ее партнерам нужно рассмотреть возможности и механизмы, как минимизировать нестабильность и неустойчивость валют, полагает Михаил Ершов, главный директор по финансовым исследованиям Института экономики и финансов, профессор Финансового университета при Правительстве РФ. По его мнению, режим невмешательства в курсообразование, который сейчас пропагандируется, повсеместно нарушается, поэтому в российско-китайских отношениях и в более широких объединениях это тоже нужно иметь в виду, особенно учитывая, что высокая взаимная волатильность и российской валюты, и китайской является препятствием для широкомасштабных инвестиций, торговли.

Сунь Хайтао, председатель правления Shandong Guangjian Installation, обратил внимание на то, что решения, которые примут Россия и Китай для двусторонних расчетов, должны создавать тренды для мирового валютно-финансового взаимодействия. «Мы должны показывать на нашем примере, как можно достичь плодотворного и стабильного развития, и таким образом будем играть все более важную роль на мировом финансово-валютном рынке», – считает китайский бизнесмен.

«Почему бы не использовать имеющиеся цифровые площадки? Посмотрите на опыт платформы WeChat, которая является эффективным платежным инструментом. Конечно, такая новая платежная система, которая бы обслуживала

## О ПЛОЩАДКЕ

«ЗА ГОДЫ РАБОТЫ КИТАЙСКО-РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ДИАЛОГ ЗАРЕКОМЕНДОВАЛ СЕБЯ КАК АВТОРИТЕТНАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ АКТУАЛЬНЫХ ЗАДАЧ РАЗВИТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ. XII ДИАЛОГ ПО ТРАДИЦИИ БЫЛ ПОСВЯЩЕН ПОИСКУ ПУТЕЙ УГЛУБЛЕНИЯ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО ПАРТНЕРСТВА. В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ ЭКСПЕРТОВ ДИАЛОГА БЫЛИ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ СТРАНАМИ-УЧАСТНИЦАМИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ БРИКС И ШОС, В КОТОРЫЕ ВХОДЯТ РОССИЯ И КИТАЙ, В ЧАСТНОСТИ, ВОПРОСЫ РАСШИРЕНИЯ ВЗАИМОРАСЧЕТОВ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТАХ, СОЗДАНИЯ ЕДИНОЙ НАДНАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ В РАМКАХ БРИКС, А ТАКЖЕ ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К НООИНТЕГРАЛЬНОМУ МИРОХОЗЯЙСТВЕННОМУ УКЛАДУ. ЭТА РАБОТА ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ КРАЙНЕ ВАЖНОЙ ДЛЯ АКТИВИЗАЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ С КИТАЕМ И ДР. СТРАНАМИ-ЧЛЕНАМИ БРИКС», – РАССКАЗАЛ СЕРГЕЙ БОДРУНОВ, ПРЕЗИДЕНТ ВЭО РОССИИ, ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОГО СОЮЗА ЭКОНОМИСТОВ, ЧЛЕН-КОРРЕСПОНДЕНТ РАН.

интересы промышленников, невозможна без эффективного надзора и регулирования», – добавила Динь Хуэй, представительница компании Shanxi Coal and Chemical Industry Group Shenmu Zhangjiamao Mining Industry.

## КАКОЙ МОЖЕТ БЫТЬ НОВАЯ РАСЧЕТНАЯ СИСТЕМА?

Страны БРИКС выступили с инициативой создания зерновой биржи. Это будет первым опытом независимой от Запада системы. По мнению Сергея Рябухина, первого зампреда Комитета Совета Федерации ФС РФ по бюджету и финансовым рынкам, вице-президента ВЭО России, биржа на практике позволит реализовать проект мультитоварного индекса, если будет расширена на другие дуальные товары: сжиженный газ,



# СТРАНЫ БРИКС ВЫСТУПИЛИ С ИНИЦИАТИВОЙ СОЗДАНИЯ ЗЕРНОВОЙ БИРЖИ



золото, серебро, олово, медь, литий, редкоземельные металлы.

«Российские ученые из НИИ “Инновационные финансовые инструменты и технологии” Университета им. Плеханова, директором которого я являюсь, по поручению Совета безопасности Российской Федерации разработали прототип финансовых инструментов, обеспеченных сырьевыми дуальными товарами, валютами дружеских государств и иными активами с использованием алгоритмов построения индексов ценовой устойчивости. Индексы созданы на группе дуальных товаров с якорем в виде золота или меди и наднациональных валют с якорем в виде резервных валют МВФ», – рассказал Сергей Рябухин.

Участникам встречи был представлен проект децентрализованной монетарной системы ЮНИТ с платежной единицей UNT. По словам руководителя проекта Алексея Субботина, с точки зрения экономической теории концепция ЮНИТ решает проблему суверенной финансовой политики и позволяет избежать рисков международной валюты одного государства. При этом система претендует на то, чтобы обслуживать оборот в мировой торговле, независимо от того, какой валютой пользуются контрагенты.

«При подходе, что UNT формируется из 40% золота и 60% мягких валют стран БРИКС, платежная единица демонстрирует на протяжении 10 лет бóльшую устойчивость, чем американский

доллар. Наша цель – не предложить новый платежный центр, а создать более широкие подходы, начать формирование новой финансовой глобальной инфраструктуры, начав с использования ЮНИТ для целей бухгалтерского учета, а впоследствии – для проведения платежей, но для этого необходимо согласие регуляторов, и мы с регуляторами в нашей стране активно работаем», – рассказал Алексей Субботин.

Разработчики проекта предлагают использовать ЮНИТ для определения ценности ресурсов будущей Евразийской товарно-сырьевой биржи, где российские уголь, зерно, целлюлоза и другие ресурсы будут продаваться за юниты.

«С нашей точки зрения, это является идеальным решением, поскольку продажи за рубли осложнены тем, что у наших контрагентов в других странах нет доступа к рублям, и, кроме того, сам российский рынок в силу определенных причин является довольно волатильной единицей», – пояснил докладчик.

Руководитель Китайско-российского диалога академик РАН Сергей Глазьев призвал ключевых экспертов – участников встречи подготовить проект рекомендаций, которые можно было бы использовать в дискуссиях как на форуме в Казани, так и на других площадках в рамках БРИКС.

Автор: Константин Маркелов



# ON THE PATH OF INTEGRATION: RUSSIA IN BRICS

The BRICS summit in Kazan will be held on October 22–24. Many experts call it a financial summit, since one of the key issues will be the creation of an independent settlement system among the BRICS countries. Three points are devoted to that problem in the priorities of the Russian Federation's presidency of the association: increasing the role of the BRICS states in the international monetary and financial system, developing interbank cooperation, promoting the transformation of the international settlement system, expanding the use of national currencies of the BRICS states in mutual trade, strengthening cooperation on the use of payment systems and financial technologies. Of course, the association has many more goals, but this is one of the most pressing ones, creating obstacles to development here and now. Economists from Russia and China discussed this and other problems at the XII Chinese-Russian Economic Dialogue «World Integration Trends: Instruments of Monetary, Financial and Economic Interaction».

# T

THE ORGANIZERS OF THE 12TH CHINA-RUSSIA ECONOMIC DIALOGUE WERE THE CHONGYANG INSTITUTE FOR FINANCIAL STUDIES OF THE RENMIN UNIVERSITY OF CHINA (RDCY), THE VEO OF RUSSIA, THE INTERNATIONAL UNION OF ECONOMISTS (IUE), THE EXPERT AND BUSINESS COUNCIL OF THE IUE AND THE VEO OF RUSSIA ON THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN-CHINESE COOPERATION, AND THE WITTE INSTITUTE OF NEW INDUSTRIAL DEVELOPMENT (INID).

## THE MAIN OBSTACLE

Over the past two years, Russia has generally reoriented its trade flows to the global South. Trade turnover with most friendly countries in the southern and southeastern directions has grown by tens of percent, often several times. 2024 may set new highs. One of the main barriers that prevents further growth is the complexity of payments.

To achieve the goals aimed at creating a multipolar world, it is necessary to solve the problems associated with the interference of the United States and Western countries, with the obstacles they are building, says Zhou Liqun, President of the Chinese Chamber of Commerce in Russia, Vice President of the Chinese-Russian

Society «Friendship». «We see broad prospects for cooperation in the field of creating joint ventures, and in the field of investment, and in other sectors of economic interaction. The share of settlements in national currencies is constantly growing. In such large financial centers as Moscow, Hong Kong, and other cities in our countries, capital is accumulating, which in the future, in the form of assets, will stimulate the development of our economies,» the Chinese economist noted. Russia and China should, on the basis of basic intergovernmental agreements, increase the volume of trade transactions using national currencies, an improved system of settlements, clearing, and intensify this work in the BRICS format, believes Da Wei, director of the Center for International Security and Strategy, professor of the Department of International Relations at the School of Social Sciences at Tsinghua University.

Albert Bakhtizin, Director of the Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences and Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, said that the United States itself has launched the Atlantic Council project to monitor the dominance of the dollar, where they publish information on the transition of countries to settlements using sovereign currencies. In particular, following China and Russia, Brazil and India have also outlined their position on limiting the unfavorable monetary policy of the United States. As a result, the share of the dollar has decreased from over 70 percent to 58 percent. Moreover, the share of the dollar in world reserves has been decreasing 10 times faster since 2022 than the average over the past two decades.





«I would also like to draw attention to the high volatility of the ruble. More than three times over 23 years, while the euro, on the contrary, has revalued against the dollar, just like the yuan. Such jumps and fluctuations are unacceptable, when the dollar first costs 50, then 130, then decreases again. All this greatly destabilizes both settlements between countries and investors' confidence in sound long-term policy," believes Albert Bakhtizin.

## NEW PRINCIPLES

The main objective of monetary policy in new integration associations should not be inflation targeting, as in Russia and other countries peripheral to the West, but stimulating investment activity, says Academician Sergei Glazyev, member of the Board of Ministers for Integration and Macroeconomics of the Russian Economic Commission, Vice President of the VEO of Russia. According to the economist, the main point of monetary policy is to stimulate investment, and this has been brilliantly implemented in China.

Academician Glazyev formulated the main objectives of economic policy. These are the harmonization of interests and the creation of conditions for increasing innovation; control over the price structure; prevention of speculation; active industrial policy; powerful use of development institutions that receive direct state support to stimulate investment; consideration of

workers' rights and accelerated wage growth, ensuring fair wages; careful attitude to nature, creation of a system of strict control over environmental pollution, with the targeted use of payments for environmental pollution for the purpose of cleaning it up; in general, the orientation of the entire system of public administration towards economic development.

«This is the essence, one might say, of the Beijing Consensus, or, as we say, the system of administration in the new world economic order, which ensures accelerated economic growth,» the academician concluded.

## WHAT COULD THE NEW SETTLEMENT SYSTEM BE LIKE?

The BRICS countries have come up with an initiative to create a grain exchange. This will be the first experience of a system independent from the West. According to Sergei Ryabukhin, First Deputy Chairman of the Committee of the Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation on Budget and Financial Markets, Vice President of the VEO of Russia, the exchange will in practice allow the implementation of the multi-commodity index project if it is expanded to other dual goods: liquefied gas, gold, silver, tin, copper, lithium, rare earth metals.

«Russian scientists from the Research Institute of Innovative Financial Instruments and Technologies of the Plekhanov University, of which I am the director, on behalf of the Security Council of the Russian Federation, have developed a prototype of financial instruments backed by raw dual goods, currencies of friendly states and other assets using algorithms for constructing price stability indices. The indices are created on a group of dual goods with an anchor in the form of gold or copper and supranational currencies with an anchor in the form of IMF reserve currencies," said Sergey Ryabukhin.

The meeting participants were presented with a project of a decentralized monetary system UNIT with a payment coin UNT. According to the head of the project, Alexey Subbotin, from the point of view of economic theory, the UNIT concept solves the problem of sovereign financial policy and allows avoiding the risks of the international currency of one state. At the same time, the system claims to service the turnover in world trade, regardless of the currency used by the counterparties.

«With the approach that UNT is formed from 40% of gold and 60% of soft currencies of the BRICS countries, the payment unit has demonstrated greater stability over 10 years than the US dollar. Our goal is not to propose a new payment center, but to create broader approaches, to begin forming a new global financial infrastructure, starting with the use of UNIT for accounting purposes, and subsequently for making payments, but this requires the consent of regulators, and we are actively working with regulators in our country," said Alexey Subbotin.

The project developers propose using UNIT to determine the value of resources of the future Eurasian Commodity Exchange, where Russian coal, grain, cellulose and other resources will be sold for UNT coins.

«From our point of view, this is an ideal solution, since sales for rubles are complicated by the fact that our counterparties in other countries do not have access to rubles, and, in addition, the Russian market itself, for certain reasons, is a rather volatile currency," the speaker explained.

The head of the Russian-Chinese Dialogue, Academician Glazyev, called on key experts — participants in the meeting — to prepare a draft of recommendations that could be used in discussions both at the forum in Kazan and at other venues within the BRICS framework.

*Author: Konstantin Markelov*





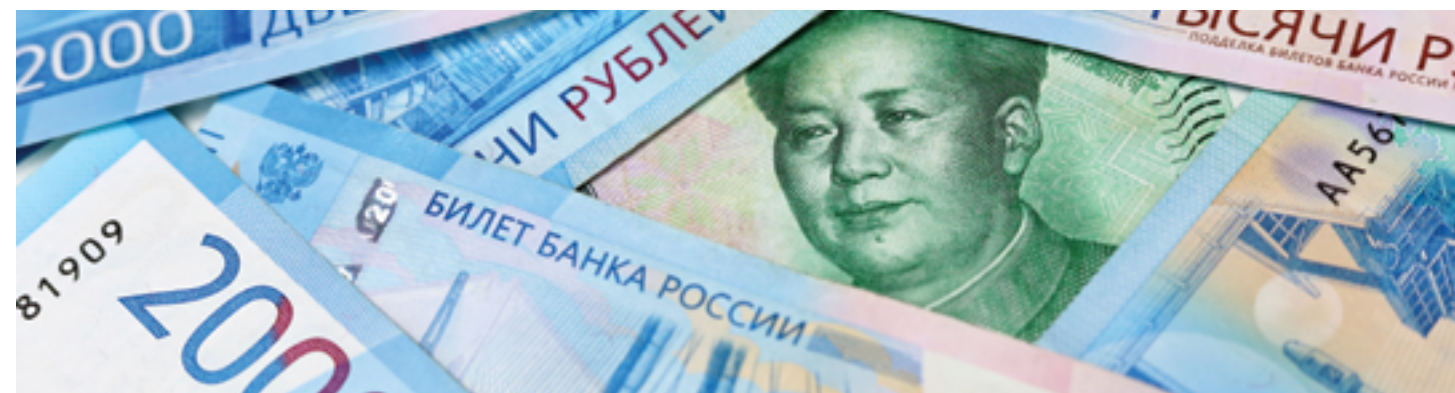
金砖组织峰会将于10月22日至24日在喀山举行。许多专家称这是一次金融峰会，因为峰会的主要议题之一是建立独立的金砖国家之间结算系统。轮值主席国俄罗斯联邦的优先事项中有三项关于这个问题：加强金砖国家在国际货币和金融体系中的作用；发展银行间合作，促进国际结算系统的转型，扩大金砖国家本国货币在贸易中的使用；加强支付系统和金融技术使用方面的合作。当然，金砖国家组织还有更多的目标，但这个是最紧迫的目标之一，也是当前该领域发展的障碍。在第十二届中俄经济对话“世界一体化趋势：货币金融和经济协作的工具”上来自俄罗斯和中国的经济学家讨论了这个问题及其他问题。

第十二届中俄经济对话由中国人民大学(RDCY)重阳金融研究院、俄罗斯自由经济学会、国际经济学家联合会(IUE)、国际经济学家联合会和俄罗斯自由经济学会共同设立的中俄合作发展专家与实业理事会以及维捷新兴工业发展研究所(INID)共同举办。

### 主要障碍

在过去两年中，俄罗斯总体上已将其贸易转向全球南方。与南部和东南部大多数友好国家的贸易额增长了几个百分点，有的甚至几倍。2024年可能会再创新高。实现这一目标的主要障碍之一是结算问题。

要实现建立多极世界的目标，我们需要解决美国和西方国家干涉带来的问题及排除他们不断制造的障碍，俄罗斯中国总商会会长、中俄友好协会副会长周立群指出。一位中国经济学家说道：“我们看到，在建立合资企业、投资以及其他经济领域有广阔的合作前景；以本国货币结算的份额持续增长；在莫斯科、香港这样的金融城市和两国的其他城市，资本正在积累，这些资本将以投资的形式促进我们的经济发展。”中俄两国应在政府间基本协议的基础上，增加使用本国货币结算的贸易额，改进结算系统和清算系统，并在金砖国家范围内加强这项工作，清华大学战略与安全研究中心主任、清华大学社会科学学院国际关系学系教授达巍说。俄罗斯科学院通讯院士、俄罗斯科学院中央经济数学研究所所长阿尔伯特·巴赫季津说，现在美国自己也启动了大西洋理事会的监测美元主导地位的项目，美国在该项目中发布各国转向使用主权货币结算的信息。尤其是，继中国和俄罗斯之后巴西和印度也表明了限制美国不利货币政策的立场。当前，美元结算的份额从70%以上降至58%。此外，自2022年以来，美元在全球储备中所占份额的下降速度是过去20年平均水平的10倍。“我还想请大



家注意卢布的巨大波动。23年来，卢布的波动幅度超过了3倍，而欧元、人民币对美元的波动幅度则很小。先是50卢布兑1美元，然后是130卢布，接着又下跌，如此继续。这种跳跃是不可接受的，极大地破坏了国家间结算的稳定性，也破坏了投资者对长期可行政策的信心。”阿尔伯特·巴赫季津说。

### 新的原则

新一体化组织的货币政策的主要任务不应以通货膨胀为目标，就像俄罗斯和其他西方周边国家那样，而应是促进投资，俄罗斯经济委员会一体化与宏观经济部长会议成员、全俄经济学会副会长谢尔盖·格拉兹耶夫院士认为。他说，这方面中国做得很好。格拉兹耶夫院士提出了税收财政政策的任务。这些任务是：协调利益关系，为提高创新能力创造条件；控制价格结构；防止投机；积极的产业政策；充分利用促发展机构，使这些机构得到国家的直接支持，以刺激投资；重视工人权利和保障工资快速增长，确保工资公平；爱护环境，建立严格控制环境污染的制度，有针对性地将环境污染补偿金用于治理环境污染；使整个国家行政系统转向支持经济发展。格拉兹耶夫院士指出：“可以说，这就是‘北京共识’的实质，也可以说是世界经济新秩序中确保经济高速增长的管理制度的实质。”

### 新的结算系统可能是怎样的？

金砖国家已提出建立粮食交易所的倡议。这将是首个独立于西方的试验系统。俄罗斯联邦联邦会议联邦委员会预算和金融市场委员会第一副主席、俄罗斯自由经济协会副主席谢尔盖·里亚布欣认为，如果将该交易所扩展到其他大宗商品，如液化气、黄金、白银、锡、铜、锂、稀土金属，那么该交易所建立多商品指数将成为可能。“普列汉诺夫大学创新金融工具和技术研究所(我是该研究所的所长)的俄罗斯科学家，受俄罗斯联邦安全委员会委托，利用构建价格稳定指数规则，开发出了以大宗商品、友好国家货币和其他资产为支撑的金融工具原型。这些指数基于以黄金或铜为锚定物的一组大宗商品和以国际货币基金组织储备货币为锚定物的超国家货币。”谢尔盖·里亚布欣说。会议向与会者介绍了UNIT分散货币系统的方案，该系统以UNIT为支付单位。据项目经理阿列克谢·苏博金介绍，从经济理论的角度来看，UNIT的设计构想解决

了主权金融政策问题，避免了一国货币用作国际货币带来的风险。与此同时，该系统力求服务于全球贸易，无论交易方使用何种货币。

“当支付单位的40%为黄金，60%为金砖国家软货币时，未来10年能够呈现出比美元更高的稳定性。我们的目标不是提供一个新的支付中心，而是开辟更广泛的途径，开始建设一个新的全球金融基础设施体系，在记账上首先使用UNIT，然后在支付上使用UNIT，但这需要监管机构的支持，我们正在积极与我国的监管机构合作。”阿列克谢·苏博金介绍道。该系统的开发者建议使用UNIT来确定未来欧亚商品交易所的资源的价格，俄罗斯的煤炭、谷物、纸浆和其他资源将在该交易所以UNIT为价格单位出售。

“我们认为，这是一个理想的解决方案，因为我们在其他国家的交易伙伴无法获得卢布，此外，由于某些原因，俄罗斯市场本身就是一个相当不稳定的‘单位’，这使得以卢布销售变得复杂。”报告人解释说。俄中对话活动负责人格拉兹耶夫院士呼吁与会的主要专家思考自己的建议，以在喀山论坛和金砖组织平台的其他讨论会上提出。

作者：康斯坦丁·马尔科洛夫



# 體化之路： 俄羅斯融入 金磚國家

# ОТ АДАПТАЦИИ К РАЗВИТИЮ

## ВЫЗОВЫ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ



Российское богатство энергоресурсами в новейшей истории не раз играло против экономики страны из-за особенностей так называемой «нефтяной иглы». В меняющейся мировой экономической парадигме возникают дополнительные вызовы уже для снабжения энергией собственных потребителей, на которые придется реагировать в ближайшие годы. Глобальная климатическая повестка может ограничить ресурсные преимущества, износ основных фондов энергетической системы и низкая энергоэффективность также оказывают серьезное давление на российскую экономику. А если добавить сюда глобальное потепление, из-за которого в ряде регионов на кондиционеры уже тратят больше энергии, чем на отопление, то решение проблем энергетики становится не менее важным, чем импортозамещение. Все эти проблемы «под микроскопом» рассмотрели на Энергетическом форуме — 2024, который входит в архитектуру МАЭФ-2024.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД

Основной угрозой для энергетической безопасности страны стали системные вызовы, которые охватывают не только хозяйственную деятельность, но и социально-политические процессы в мире. Именно из-за них возникают проблемы, о которых говорили спикеры Энергетического форума «Энергетический диалог: глобальные вызовы и совместные решения», организованного ВЭО России, Международным союзом экономистов, РАН и ЕЭК.

Самой актуальной темой, связанной с энергетической отраслью, остается глобальная климатическая повестка, о содержании и целесообразности которой все еще немало споров. Так, директор Института энергетических исследований РАН, академик РАН Сергей Филиппов считает, что ученым еще предстоит доказать или опровергнуть состоятельность глобальной климатической политики. «Здесь аргументов довольно много. Главный из них — недоказанность того, что деятельность человека является ключевым фактором. Кроме того, когда CO<sub>2</sub> возводят в ранг глобального врага человечества, забывают, что CO<sub>2</sub> — кормовая база для биосферы и по цепочке — для человека тоже. Рушить собственную кормовую базу без серьезных оснований — непонятно зачем», — отметил академик.

По мнению Сергея Филиппова, политика, которая требует декарбонизации для каждой страны, ущербна. Ученый считает, что нужно найти глобальный оптимум для решения проблемы потепления, так, чтобы те страны, у кого большие ресурсы ВИЭ (возобновляемых источников энергии), могли ставить задачу их использования, а те, у кого их нет, — использовать органические топлива.

«Что такое для России перейти на безуглеродную энергетику? Сразу скажу, что это безумие полное, потому что нам на АЭС нужно будет в год вводить 12–16 гигаватт мощностей, что абсолютно нереально. Самая главная проблема в том, что у нас огромные объемы потребления тепловой энергии в стране. То есть эта программа практически нереализуема: экономические ограничения будут тут просто за пределами», — полагает академик Филиппов.

Заместитель директора по научной работе ИМЭМО РАН член-корреспондент РАН Станислав Жуков считает, что климатические задачи возможно вывести из политической плоскости. По его словам, в этой области есть позитивные движения. Он привел в качестве примера сближение национальных целей декарбонизации с целями устойчивого развития ООН, а также решение вопроса о финансировании обязательств государств с низкими доходами. «Я думаю, что к 2025 году, если это будет выполнено, мы получим достаточно корректное представление о траектории энергоперехода, которая будет заявлена в стратегических документах большинства стран — членов ООН», — рассуждает экономист.

По мнению Станислава Жукова, в этом отношении очень перспективно развитие добровольных рынков углеродных единиц, которые долго подвергались критике. «Самые мощные глобальные экономические и финансовые регуляторы во второй половине 2023-го — первой половине 2024 года однозначно высказались в пользу развития рынка углерода. Они будут развиваться в ответ на объективные интересы, потому что у компаний реального сектора с высоким углеродным следом есть мало инструментов для того, чтобы решить задачу корпоративной декарбонизации. И вот рынки углеродных единиц, кредитов или офсетов позволяют им это делать», — говорит ученый.

Заведующий лабораторией анализа и прогнозирования климатических рисков экономического развития Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Андрей Колпаков считает, что в ближайшие годы акцент нужно делать на снижение выбросов парникового газа, которые не зависят от сжигания топлива. «Там есть огромный потенциал. Вот одна цифра: утилизация попутного нефтяного газа в 2015 году в России составляла 87% при установленной цели, напомним, 95%. В 2021 году степень утилизации снизилась до

## КОГДА CO<sub>2</sub> ВОЗВОДЯТ В РАНГ ГЛОБАЛЬНОГО ВРАГА ЧЕЛОВЕЧЕСТВА, ЗАБЫВАЮТ, ЧТО CO<sub>2</sub> — КОРМОВАЯ БАЗА ДЛЯ БИОСФЕРЫ





## ГЛОБАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕГУЛЯТОРЫ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ 2023-ГО — ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 2024 ГОДА ОДНОЗНАЧНО ВЫСКАЗАЛИСЬ В ПОЛЬЗУ РЫНКА УГЛЕРОДА

ния, рассказал заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» Института инженерной экономики и гуманитарных наук МАИ, член президиума ВЭО России Роман Голов.

По его словам, это связано с рядом серьезных причин. В частности, доля импортных комплектующих при производстве электрощитового оборудования достигает 70%, а из имеющихся в России газотурбинных установок более 60% импортные. Кроме того, в РФ очень высок уровень износа оборудования, цехов и так далее: в среднем 63%.

«Еще один барьер — это низкий уровень внедрения систем автоматизации энергосбережения. С 2021 по 2023 год подобные системы были внедрены лишь на четырех предприятиях. Кроме того — слабое развитие энергосервиса в России, количество энергосервисных контрактов с 2021 по 2022 год сократилось в два раза. И наконец — острый дефицит специалистов в области энергосбережения», — подчеркнул профессор Голов.

### БЫСТРЫЕ РЕЗЕРВЫ

Заместитель генерального директора Российского энергетического агентства Минэнерго России Сергей Романов считает, что одна из важнейших и сложнейших задач в сфере энергетики — коренная перестройка, в ряде случаев строительство с нуля всей энергетической логистики, ее поворот на Восток. «Еще одной задачей является обновление, актуализация самой доктрины

энергобезопасности. Несмотря на то, что она принята сравнительно недавно, в 2019 году, практически все то, что было в документе написано, в той или иной степени реализовалось. И сейчас надо посмотреть на новые вызовы, угрозы и риски энергобезопасности, и, соответственно, механизмы для ответа на них. Все это возможно только в тесном сотрудничестве, поэтому вклад науки очень важен», — отметил Сергей Романов.

Академик РАН Валерий Крюков, директор Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, рассказал о концепции, суть которой — развитие экономики Сибири

через цепочки создания добавленной стоимости: от науки и технологий производства до получения прибыли, с которой связана добыча и использование продуктов внутри страны. По мнению экономиста, в России крайне мало используются мультипликативные эффекты от добычи полезных ископаемых, не развивается социальная инфраструктура, полезная локализация бизнеса составляет всего 5%.

«Устойчивое развитие — это не только экология, это и стабильная социально-экономическая ситуация и социально-экономическое развитие. В Норвегии локализация на современных промыслах достигает 85%. Это является следствием

80%. То есть даже элементарное наведение порядка гарантирует нам значимое улучшение показателей по выбросам парниковых газов», — уточнил экономист.

### ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Максимум электропотребления в южных регионах России уже сместился с зимы на лето во многих южных областях, и этот процесс будет постепенно распространяться от юга к северу. Если потепление составит, как ожидается, 1,5 градуса к середине XXI столетия, то Россия будет экономить 45 млн тонн условного топлива ежегодно, 5% от нынешней цифры. Однако вместе с повышением температуры воздуха падает эффективность паровых и газовых турбин, а особенно турбин атомных электростанций.

Эту проблему выделил руководитель лаборатории «Глобальных проблем энергетики» Национального исследовательского университета «МЭИ» академик РАН Владимир Клименко.

«В отдельных регионах это может представлять и уже представляет серьезную проблему, которая заключается в том, что риск наступления блэкаутов резко возрастает. За счет того, что люди включают кондиционеры, падает производительность тепловых и атомных станций, но падает и производительность ГЭС, потому что жаркое лето — это обычно сухое лето. В результате происходит десятикратное падение располагаемого резерва мощности», — рассказал ученый.

Энергоемкость российских предприятий одна из самых высоких в мире и превышает среднемировые показатели в некоторых сегментах вдвое. Другими словами, энергоэффективность у нас крайне низка. Потенциал энергосбережения отечественной экономики достигает 1/3 от ежегодного потребле-



управления в социально ориентированном ключе тех процессов и связей с отраслями, которые определяют ситуацию в норвежской экономике. Там работают комплексные межотраслевые органы государственного регулирования и управления. Кто у нас это будет делать? РАО ЕЭС или другая организация? Это должно быть комплексное учреждение, которое объединяет, координирует, обеспечивает взаимосвязь и взаимодействие», — пояснил академик Крюков.

Одна из проблем российской энергетики, которая одновременно создает серьезный потенциал для быстрой интенсификации — это так называемый разный резерв, то есть запертые мощности, которые невозможно передать по линиям электропередач — они были нужны в СССР, но потом стали не востребованы. На 2021 год — это 75–80 гигаватт, то есть треть от установ-

ленных. Об этом рассказал председатель Научного совета РАН по комплексным проблемам развития энергетики, академик РАН Эдуард Волков.

«Средний КПД производства электроэнергии на тепловых электростанциях составляет у нас 30–33%. А в Африке средний КПД уже более 40%. Почему? По единственной причине: мы построили обычные станции, и когда-то они были очень хорошие, а блоки 300–800 мегаватт вообще были прекрасные, но с тех пор прошло 40 лет. Сейчас все парогазовые установки в мире, которые строятся, дают 60% и больше. Почему? Потому что у нас нет газовых турбин», — привел пример академик Волков.

Ученый заверил, что все технологии, которые могут быть внедрены до 2040 года, уже есть в разработках, и нужно научиться выпускать оборудование по этим технологиям, в том числе и газовые турбины.

## ТОЧНЫЕ ПРОГНОЗЫ

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВЫРАСТЕТ К 2050 ГОДУ НА 30–70% ПРИ УМЕНЬШЕНИИ ВЫРАБОТКИ ДОЛИ ТЭЦ, КЭС И ГЭС, НО ПРИ УВЕЛИЧЕНИИ ДОЛИ АЭС В 1,7 РАЗА И ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В 5–7 РАЗ. ДОЛЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ПРИ ЭТОМ ПОТРЕБЛЕНИИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ВЫРАСТЕТ С 41% ДО 45–52% К 2050 ГОДУ. А ОБЩИЙ РАСХОД ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ВЫРАСТЕТ, ПО РАЗНЫМ СЦЕНАРИЯМ, ОТ 8 ДО 27%. ПРИ ТАКОМ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИИ И РАССМОТРЕННЫХ ВОЗМОЖНЫХ ОБЪЕМАХ ЭКСПОРТА ТОПЛИВА ПРОИЗВОДСТВО ЭНЕРГОРЕСУРСОВ РОССИИ УМЕНЬШИТСЯ НА 10% К 2025 ГОДУ. А ПОСЛЕ ЭТОГО ВПЛОТЬ ДО 2050 ГОДА — ЕЩЕ НА 6% В ПЛАНОВОМ СЦЕНАРИИ, В УСКОРЕННОМ — СТАБИЛИЗИРУЕТСЯ, А В ИНТЕНСИВНОМ — УВЕЛИЧИТСЯ НА 5%. ПРИ ЭТОМ ДОЛЯ ГАЗА ВЫРАСТЕТ НЕМНОГО, ДОЛЯ НЕФТИ И УГЛЯ СНИЗИТСЯ, СУЩЕСТВЕННО ВЫРАСТЕТ АЭС И ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ, ХОТЯ ИХ ДОЛЯ НЕ ПРЕВЫСИТ 4–5%. АНАЛИЗ СЦЕНАРИЯ ФОРСИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ ПОКАЗАЛ, ЧТО ИНТЕНСИВНЫЙ СЦЕНАРИЙ С УВЕЛИЧЕНИЕМ ДОЛИ НАКОПЛЕНИЯ КАПИТАЛА ДО 40–42% В 2030–2035 ГОДАХ ГРОЗИТ НЕХВАТКОЙ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ, ЗАМЕДЛЕНИЕМ РОСТА ЭКОНОМИКИ И ДРУГИМИ РИСКАМИ. ПРИЕМЛЕМЫЙ РИСК НЕДОСТАТОЧНОГО РОСТА ВВП СООТВЕТСТВУЕТ КОМПРОМИССУ МЕЖДУ ПЛАНОВЫМ И УСКОРЕННЫМ СЦЕНАРИЯМИ: 4–6% ДО 2035 ГОДА И 3–4% ДО 2050 ГОДА. ТЭК ОБЕСПЕЧИТ ТАКУЮ ИНТЕНСИФИКАЦИЮ ЭКОНОМИКИ ПРИ ОПЕРЕЖАЮЩЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ И ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ПОТЕРЯЕТ БЫЛУЮ РОЛЬ ЛОКОМОТИВА ЭКОНОМИКИ РОССИИ.

*Источник: расчеты Института энергетических исследований РАН, приведенные научным руководителем Института академиком РАН Алексеем Макаровым*



## СОВМЕСТНЫЕ РЕШЕНИЯ

Участники Энергетического форума особое внимание уделили интеграционным аспектам энергетической повестки. В частности, возможные стратегии в рамках ЕАЭС, БРИКС, других южных партнеров. С основным докладом форума выступил министр по энергетике и инфраструктуре Евразийской экономической комиссии Арзыбек Кожошев.

Он отметил, что санкции Запада беспокоят страны ЕАЭС с точки зрения энергетической безопасности. В связи с этим нужно быстрее создать общие рынки энергетических ресурсов Союза. К этому практически все готово: законодательная база, торговые площадки и так далее.



«По экспертным оценкам, технически возможный потенциал взаимной торговли электроэнергией составляет около 45 млрд киловатт-часов, а сейчас эта цифра — 5 млрд киловатт-часов, то есть потенциал здесь имеется огромный», — обратил внимание Арзыбек Кожошев.

Директор Департамента энергетики Евразийской экономической комиссии Вадим Закревский выделил основную для всех членов ЕАЭС проблему износа основных производственных фондов. «У всех износ основных производственных фондов — я имею в виду и активную, и пассивную части — предкритический, более 60%. То есть львиная доля к 2030 будет полностью амортизирована, ее надо будет заменить. Никакие ВИЭ в этой части не помогут», — отметил экономист.

Вадим Закревский привел данные, по которым Китай к 2030 году создаст все мощности по возобновляемым источникам энергии, которые необходимы странам для того, чтобы выполнить свою климатическую повестку, а затем и российские, и китайские компании в этой сфере к 2030 году обанкротятся из-за колоссального перепроизводства. По мнению экономиста, гораздо важнее развития ВИЭ проблема технологических решений из ЕС, которых нет в России.

«Газовых машин больше 30 мегаватт мы производить у себя не можем, поэтому сейчас непонятно, кто это все заместит. Даже те объекты, которые реконструирует “Интер РАО” — не только в Российской Федерации, но и в Казахстане и других странах, — находятся под давлением дефицита, поэтому нагрузка на компании “Силовые машины” или “Рыбинские моторы” будет просто колоссальная, никаких мощностей не хватит», — подчеркнул спикер.

Учредитель «Интэрнэшнл центр инновационных и инвестиционных проектов», член попечительского совета сети сирийских ученых технологов и инноваторов за рубежом «Носстия» Исса Сухель обратил внимание на огромный потенциал сотрудничества РФ с арабскими странами в энер-

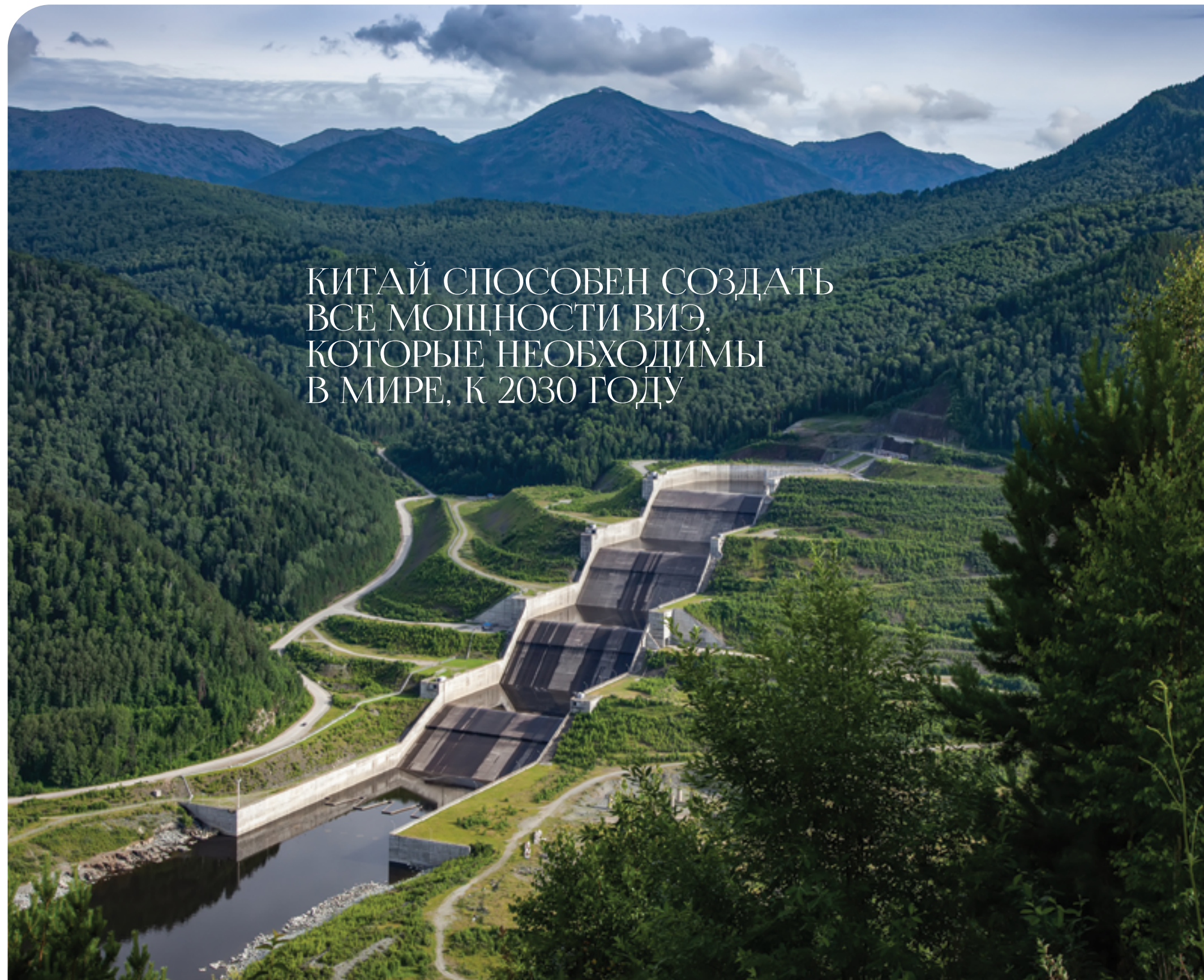
гетической сфере. Он напомнил, что во время Советского Союза были реализованы самые большие, значимые для экономики многих арабских стран, дружественных для Советского Союза, проекты: в Сирии была построена в 1970 годах первая электростанция, жители египетского города Асуан, где советские инженеры построили плотину и станцию на Ниле, до сих пор вспоминают россиян как чудотворцев. СССР создал значительную часть инфраструктуры Алжира, Ирака, Йемена, Ливии. С 2000 года активно Россия начала активно восстанавливать эти отношения и усиливать свое присутствие в экономическом и техническом планах в арабских странах.

«На сегодняшний день при всех наших усилиях, к сожалению, пока товарооборот между арабскими странами и Россией составляет не более 2–3% от общей цифры. По нашим подсчетам, это должно быть минимум 10%. Мы претендуем больше, чем на \$100 млрд. Одним из направлений может быть развитие Россией ВИЭ в арабских странах. Экспорт услуг является двигателем экономики во многих странах мира. Представьте себе, если бы у нас была развита отрасль солнечной энергии, сколько мы могли бы иметь общих проектов, в том числе в арабских странах, где нас ждут, несмотря на присутствие мировых лидеров», — считает Исса Сухель.

### ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ

*«Российская энергетика оказалась в новых экономических условиях, которые требуют комплексного исследования со стороны научно-экспертного сообщества. Кроме того, нужно понимать, что отечественная энергетика — это часть экономики России. Важен фундаментальный анализ проблем экономического развития страны применительно к энергетическому комплексу», — отметил президент Вольного экономического общества России, член-корреспондент РАН Сергей Бодрунов.*

Автор: Сергей Чуркин



КИТАЙ СПОСОБЕН СОЗДАТЬ  
ВСЕ МОЩНОСТИ ВИЭ,  
КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМЫ  
В МИРЕ, К 2030 ГОДУ

# РОБОТИЗАЦИЯ ВСЕЙ СТРАНЫ

К 2030 году Россия должна войти в топ-25 стран мира по плотности роботизации — такая задача поставлена в национальных целях развития. Это потребует установки более 100 тысяч роботов, причем отечественного производства. Задача амбициозная: пока наша страна значительно отстает по плотности роботизации от мировых лидеров — Южной Кореи и Сингапура. Но зато по числу предприятий, использующих роботов, опережает ЕС.



## ТОНКОСТИ ПОДСЧЕТОВ

Российская экономика чувствует себя неплохо: по данным Минэкономразвития, за январь — май ВВП вырос на 5%. Одним из основных драйверов стала промышленность, в мае она ускорилась до 5,3% по сравнению с 3,9% в апреле. Для дальнейшего ее роста необходимо наращивать инвестиции в обновление предприятий, в частности в автоматизацию. Об этом Президент РФ Владимир Путин говорил на прошедшем в июне Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). По его словам, Россия за короткий срок должна войти в топ-25 стран мира по плотности роботизации. «Это означает установку более 100 тыс. роботов, причем их производство нужно ускоренно развивать в нашей стране на собственной технологической базе, и такая возможность, безусловно, у нас есть», — уверен глава государства.

О необходимости автоматизации производств и использования современных роботов говорил на профильной стратегической сессии и премьер-министр РФ Михаил Мишустин. Для этого, как подчеркнул глава кабинета министров, предстоит наращивать выпуск отечественного профильного оборудования, расширять линейку товаров и готовить кадры.

Плотность роботизации, о которой говорил

ПО ДАННЫМ  
**ЗА 2023 ГОД,**  
В СРЕДНЕМ В МИРЕ ПЛОТНОСТЬ РОБОТИЗАЦИИ СОСТАВЛЯЕТ  
**151, ТО ЕСТЬ НА 10 ТЫС.**  
РЕАЛЬНЫХ СОТРУДНИКОВ ПРОМПРЕДПРИЯТИЙ ПРИХОДИЛСЯ  
**151 РОБОТ.**  
МИРОВЫЕ ЛИДЕРЫ ЗНАЧИТЕЛЬНО ОПЕРЕЖАЮТ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ:

В ЮЖНОЙ КОРЕЕ —  
**1012,**  
В СИНГАПУРЕ —  
**730,**  
В ГЕРМАНИИ —  
**415**

Президент, рассчитывается как отношение числа промышленных роботов к числу сотрудников на предприятии. Это один из показателей, позволяющих оценить степень автоматизации промышленности, его ежегодно измеряет Международная федерация робототехники.

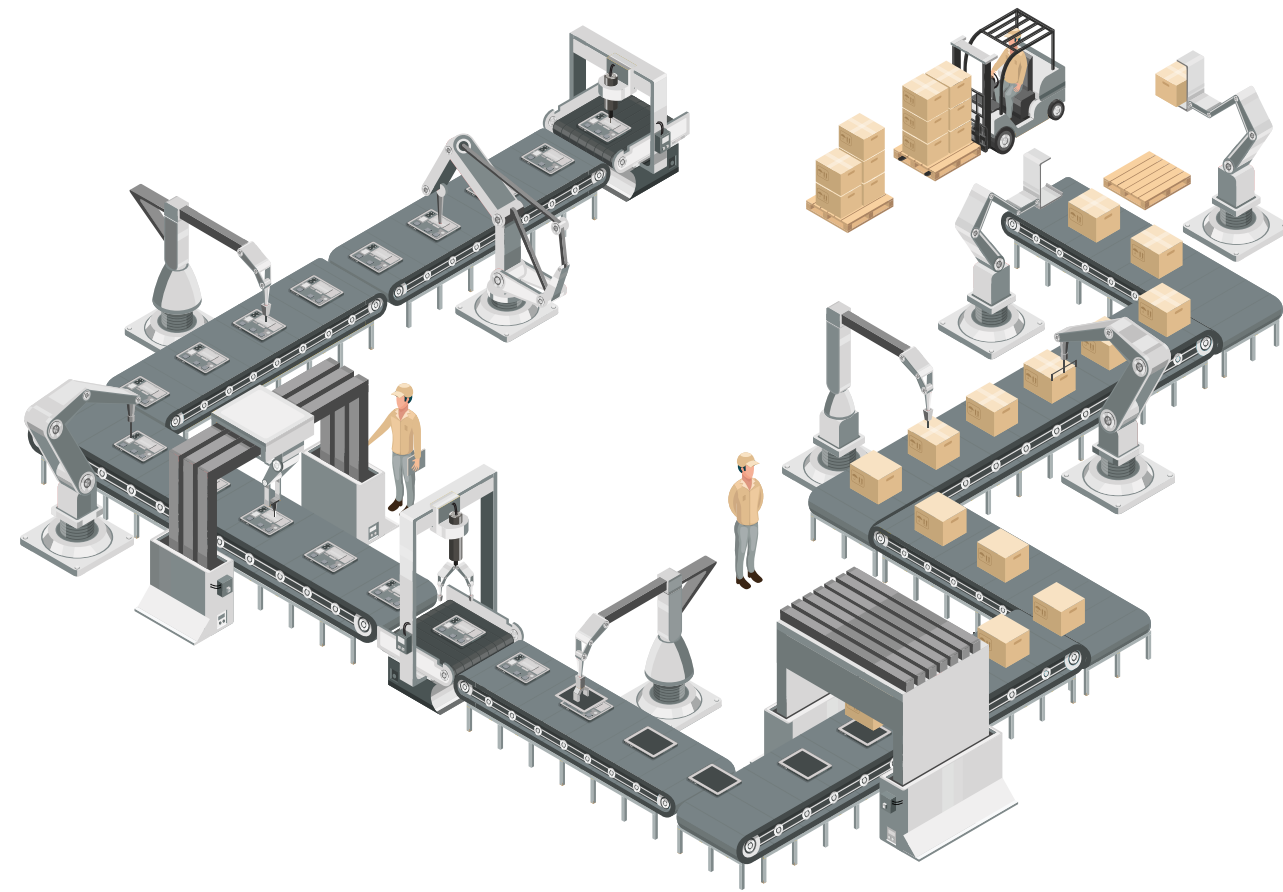
Россия по этому показателю пока в разы отстает от лидеров: по статистике Национальной ассоциации участников рынка робототехники, на 10 тыс. сотрудников в 2022 году приходилось всего 10 роботов. Но есть и другие измерения, которые показывают, что с авто-

### ПРИМЕНЕНИЕ РОБОТОВ И ЗАМЕЩЕНИЕ РАБОТНИКОВ В 2023 ГОДУ

ЧИСЛО РОБОТОВ В 2023 ГОДУ В РОССИИ — 12 800

|            |                    |   |
|------------|--------------------|---|
| I МЕСТО    | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ    | 1347 РОБОТОВ И 23,6 ЗАМЕЩЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ НА РОБОТА |
| II МЕСТО   | САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ  | 1285 И 88,9   |
| III МЕСТО  | МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ | 1101 И 169,4  |
| VIII МЕСТО | МОСКВА             | 602 И 194,1 (САМЫЙ ВЫСОКИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЗАМЕЩЕНИЯ)      |



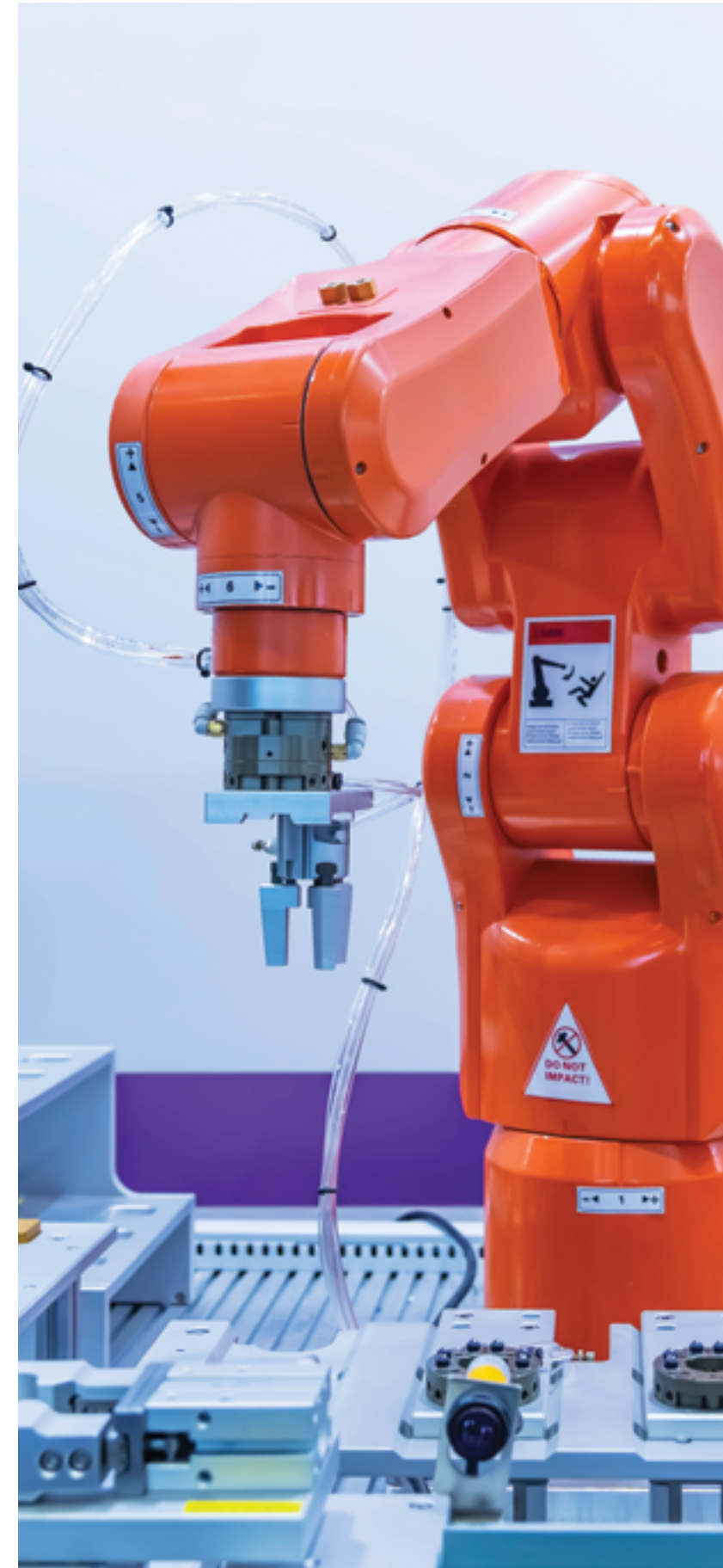


матизацией промышленности у нас все не так плохо. Так, в 2022 году в России 19% предприятий обрабатывающих производств использовали промышленных роботов и автоматизированные линии. Это выше, чем средний показатель по ЕС — 16,3%, а также превосходит уровень некоторых стран с развитой высокотехнологичной промышленностью: Италии (15,8%) и Германии (14,7%). Такие цифры получили эксперты Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ (ИСИЭЗ НИУ ВШЭ) на основе данных Росстата — статистическое ведомство с этого года начало собирать данные об использовании промышленной робототехники в обрабатывающих производствах.

## В ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАЯ ИЗВЕСТНАЯ «РАСА» РОБОТОВ — НЕМЕЦКИЕ МАНИПУЛЯТОРЫ КУКА

Несмотря на отставание по числу роботов, по масштабу распространения промышленной робототехники Россия опережает Европу. Различия связаны с отраслями, в которых наиболее востребованы робототехнические комплексы. Как рассказали заведующая отделом исследований цифровых технологий ИСИЭЗ НИУ ВШЭ Юлия Туровец и ведущий эксперт отдела Георгий Димов, в ЕС ведущие позиции по использованию роботов занимают автомобилестроение и транспортное машиностроение — 35,9% внедрили автоматизацию. В России только 18,4% производителей транспортных средств используют роботов. По масштабам роботизации в нашей стране лидирует производство лекарственных препаратов и медицинских материалов (35%). На втором месте — производители резиновых и пластмассовых изделий (29,7%), на третьем — производители пищевых продуктов и напитков (23,2%). В отстающих — производители мебели и прочих готовых изделий, всего 5,3% компаний из этих сегментов используют роботов. На последнем месте — производители кокса и нефтепродуктов (4,6%).

По мнению экспертов, чтобы существенно нарастить парк робототехники в отраслях машиностроения с высокой добавленной стоимостью и сложностью продукции, нужны дополнительные стимулы со стороны



государства. Над созданием этих стимулов работает правительство: на стратегической сессии в начале июня было объявлено, что программа развития станкоинструментальной промышленности и робототехники будет расширена до нацпроекта.

Объем финансирования до 2030 оценивается более чем в 300 млрд рублей. Уже к 2026 году планируется создать три центра развития промышленной робототехники, они будут заниматься разработкой, инжинирингом и проектированием решений для разных отраслей экономики. Также прорабатывается запуск программ льготного лизинга и кредитования для приобретения промышленных роботов.

«Предстоит сформировать внутренний рынок для робототехники. Я уверен, что он не должен ограничиваться исключительно промышленными образцами. Многие решения, технологии и инновации могут быть применимы в горнодобывающей сфере, логистике, сельском хозяйстве и во многих других отраслях», — подчеркнул Михаил Мишустин.

## ЗОЛОТОЙ «РОБОТНИК»

Мировой рынок промышленных роботов выглядит перспективно: по данным Markets & Markets, сейчас он оценивается в \$42,2 млрд, а к 2026 году вырастет до \$75,3 млрд. Эксперты портала Geeksforgeeks считают, что уже этот год станет поворотным для робототехники, поскольку достижения разработчиков «стирают границы между научной фантастикой и реальностью». Среди перспективных отраслей для внедрения автоматизации они выделяют, помимо промпроизводства, сельское хозяйство, безопасность, освоение космоса, индустрию развлечений и здравоохранение.

Сегодня спектр применения роботов чрезвычайно широк: они засевают и поливают поля, собирают урожай, мониторят лесные пожары, контролируют выпуск готовой продукции, работают охранниками, собирают образцы грунта с астероидов и создают дополненную реальность для посетителей парков развлечений.

Некоторые роботы известны на весь мир. Например, da Vinci, робот-хирург, позволяющий проводить малоинвазивные вмешательства (но все же его действия контролирует реальный врач). В промышленности самая известная «раса» роботов — немецкие манипуляторы KUKA. Первые такие автоматизированные комплексы появились в СССР в 1974 году. Сегодня, по оценкам самого производителя, это каждый второй промышленный робот в России.



## СЕРИЙНЫЙ ВЫПУСК ПРОМЫШЛЕННЫХ РОБОТОВ- МАНИПУЛЯТОРОВ СТАРТОВАЛ В ЧЕЛЯБИНСКЕ

### РОССИЙСКИЕ РАЗРАБОТКИ

По разным оценкам, лишь около 5% промышленных роботов в России — отечественного производства. Успешные примеры есть. Это, в частности, робот-манипулятор Agirix A1 от Agirix Robotics. Такие роботы работают на московских заводах по производству керамической плитки и по производству кабельной продукции. Автоматика заменила людей при выполнении многих рутинных задач — восемь рабочих на производстве плитки были переведены на другие участки. Теперь роботы сортируют плитки разных цветов, проверяют дефекты и геометрию, отбраковывают то, что не прошло контроль. Это помогло сократить количество дефектной плитки и улучшить качество продукции, увеличить производственный цикл и уменьшить время простоя, снизить расходы на зарплаты. На кабельном заводе робот заменил четырех сотрудников, выполняющих вредную работу. Мощность робота позволяет перемещать до 50 тонн металла в сутки, что значительно превышает человеческие возможности.

На заводе по производству дисплеев и интерактивного оборудования «Некс-Т» установлен роботизированный комплекс для автоматизации монтажа экранов и стекол сенсорных панелей. Система, выпущенная предприятием «Технорэд», позволила более чем в 2,5 раза нарастить производительность участка, рассказал генеральный директор предприятия Владимир Крикушенко.

Разрабатываются и отечественные роботы-манипуляторы. Стартап «Уникальные роботы», в частности, привлёк 180 млн рублей частных инвестиций на это. Робот будет полностью состоять из российских комплектующих и сможет работать с грузами до 10 кг. Потребность российской промышленности в таких манипуляторах производитель оценивает в несколько сотен тысяч, они нужны на самых разных производствах — от пищевой промышленности до тяжелого машиностроения.

| ПЛОТНОСТЬ РОБОТИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ<br>В 2023 ГОДУ (ЧИСЛО РОБОТОВ НА 10 ТЫС. ЗАНЯТЫХ) |      |
|--|------|
| В ЦЕЛОМ ПО МИРУ  | 151  |
| В СРЕДНЕМ В ЕВРОПЕ   | 136  |
| В СРЕДНЕМ В АМЕРИКЕ  | 120  |
| В СРЕДНЕМ В АЗИИ   | 168  |
| ЮЖНАЯ КОРЕЯ  | 1012 |
| СИНГАПУР   | 730  |
| ГЕРМАНИЯ   | 415  |
| ЯПОНИЯ   | 397  |
| КИТАЙ  | 392  |
| США  | 343  |

Источник: International Federation of Robotics

Повысить плотность роботизации помогут и производители из дружественных стран. Несколько соглашений о развитии робототехники было подписано на ПМЭФ. В частности, до конца 2024 года в Подмосковье планируют запустить производство китайских промышленных роботов CRP. «На первом этапе мы планируем установить две сборочные линии, где будут выпускать шесть моделей роботов для сварки, паллетирования и автоматизации других производственных процессов. Планируемый объем выпуска продукции — до тысячи роботов в год», — рассказал генеральный директор CRP Григорий Обуздин.

Серийный выпуск промышленных роботов-манипуляторов стартовал на «Заводе роботов» в Челябинске в этом году. Проектная мощность первой очереди завода — 600 роботов в год, в ближайшей перспективе она увеличится до 1000 единиц. В регионе также открывают новые образовательные программы по робототехнике. Челябинский кузнечно-прессовый завод (ЧКПЗ) и Южно-Уральский государственный университет откроют факультет «Мехатроника и робототехника». «Во время разработки проекта создания завода по производству роботов и одновременно проекта автоматизации ЧКПЗ мы столкнулись с ожидаемой проблемой нехватки квалифицированных специалистов. На данный момент сформировался большой конкурс на обучение новым образовательным программам», — рассказал гендиректор ЧКПЗ Андрей Гартунг.

Эксперты ИСИЭЗ полагают, что значительный рост парка роботов послужит мощным импульсом для развития собственной отрасли промышленных роботов и кратного роста объемов выпуска отечественной продукции. Робототехника промышленного назначения — сама по себе высокотехнологичная индустрия с высокими мультипликативными эффектами для экономики. Она позволит усилить позиции российских машиностроителей по выпуску оборудования и комплектующих.

Автор: Андрей Смирнов

# ЧТО ТАКОЕ «ТИХОЕ УВОЛЬНЕНИЕ»?

Люди или устали работать, или не видят в этом высокого смысла. Из-за низкой вовлеченности сотрудников мировая экономика теряет почти \$9 трлн в год. Тренд на «тихое увольнение» – когда человек не уходит, но прилагает на рабочем месте минимум усилий, – не новый, но в последнее время он набирает обороты. В том числе и в России.

## НАСТРОЕНИЕ НА НУЛЕ

Большее половины (58%) сотрудников по всему миру признались, что работа для них – это борьба и преодоление. Еще 8% заявили, что страдают на работе, показал ежегодный отчет Gallup о состоянии глобального рынка труда. Исследователи отмечают, что вовлеченность людей в работу не растет, а их удовлетворенность и чувство благополучия падают. Из-за этого мировая экономика теряет 9% ВВП в год – это почти \$9 трлн. Выгоревшие и уставшие работники не увольняются, но и не стараются: они делают минимум и никогда не берут на себя дополнительные обязанности. О «тихом увольнении» громко заговорили в 2022

году – тогда в TikTok появился ролик, рекламирующий такой подход к работе. Возможно, из-за того, что видео появилось в любимой соцсети поколения зумеров (родившихся с 1997 по 2012 год), тренд стал ассоциироваться с очень молодыми людьми. Но, как показывают данные Gallup, «тихо увольняется» не только молодежь.

В среднем по миру около 65% сотрудников на работе «тянут время», причем в развитых экономиках таких больше, чем в развивающихся. В Италии и Японии, например, «процветают» на работе (в терминологии Gallup это означает высокую вовлеченность, развитие, стремление брать на себя больше) всего 5%. Зато в Северной Македонии и Монголии – 35 и 36% соответственно. Экономисты полагают, что это может быть связано с высоким уровнем безработицы, особенно среди молодежи: люди считают, что им повезло просто иметь работу, неважно какую. В России женщины «процветают» на работе чаще мужчин: 25 и 19% соответственно. А поколение старше 40 лет – чаще, чем люди моложе этого возраста (23 и 21% соответственно).

В среднем по миру из родившихся после 1989 года (это поколение поздних миллениалов) 54% не вовлечены в работу, отметил главный научный сотрудник Gallup Джим Хартер. По его мнению, отношение этих людей к работе изменилось после ковида: многие из

них разочаровались в карьерном росте и решили делать не больше необходимого минимума. Это подтверждают данные исследовательского института ADP, согласно которым число сотрудников, испытывающих стресс на работе хотя бы раз в неделю, растет. В прошлом году таких было 67%, до пандемии – 62%.

### ДА ЭТО УЖ НЕ НОВО

ЭКСПЕРТЫ РЫНКА ТРУДА ОТМЕЧАЮТ, ЧТО «ТИХОЕ УВОЛЬНЕНИЕ» – НЕ НОВОЕ ЯВЛЕНИЕ, И ТЕ, КТО НЕ СТРЕМИТСЯ ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ, БЫЛИ ВСЕГДА. ПРОФЕССОР БИЗНЕС-ШКОЛЫ КОЛУМБИЙСКОГО УНИВЕРСИТЕТА СТЕФАН МАЙЕР УКАЗАЛ, ЧТО ЗА ПОСЛЕДНИЕ 15 ЛЕТ НЕ БЫЛИ ВОВЛЕЧЕНЫ В РАБОТУ БОЛЕЕ 86% СОТРУДНИКОВ ВО ВСЕМ МИРЕ. «ВОЗМОЖНО, ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ НЕСКОЛЬКО УВЕЛИЧИЛСЯ, НО ЭТО НЕ НОВОЕ ЯВЛЕНИЕ», – СЧИТАЕТ ОН. ЖУРНАЛА FORTUNE ССЫЛАЕТСЯ НА ОПРОС «ДЕЛОВОЙ» СОЦСЕТИ LINKEDIN, СОГЛАСНО КОТОРОМУ 37% ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ НАЗВАЛИ «ТИХОЕ УВОЛЬНЕНИЕ» ИСТОРИЕЙ, КОТОРАЯ «СТАРА КАК МИР». ПО МНЕНИЮ ПРОФЕССОРА МАЙЕРА, НЕВОВЛЕЧЕННОСТЬ МОЖЕТ БЫТЬ СВЯЗАНА С ТЕМ, ЧТО СОТРУДНИКИ НЕ ЧУВСТВУЮТ ОТДАЧУ ОТ РАБОТЫ И СВОЮ ПОЛЕЗНОСТЬ, А РАБОТОДАТЕЛИ СОСРЕДОТОЧЕНЫ ТОЛЬКО НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И КОНТРОЛЕ.

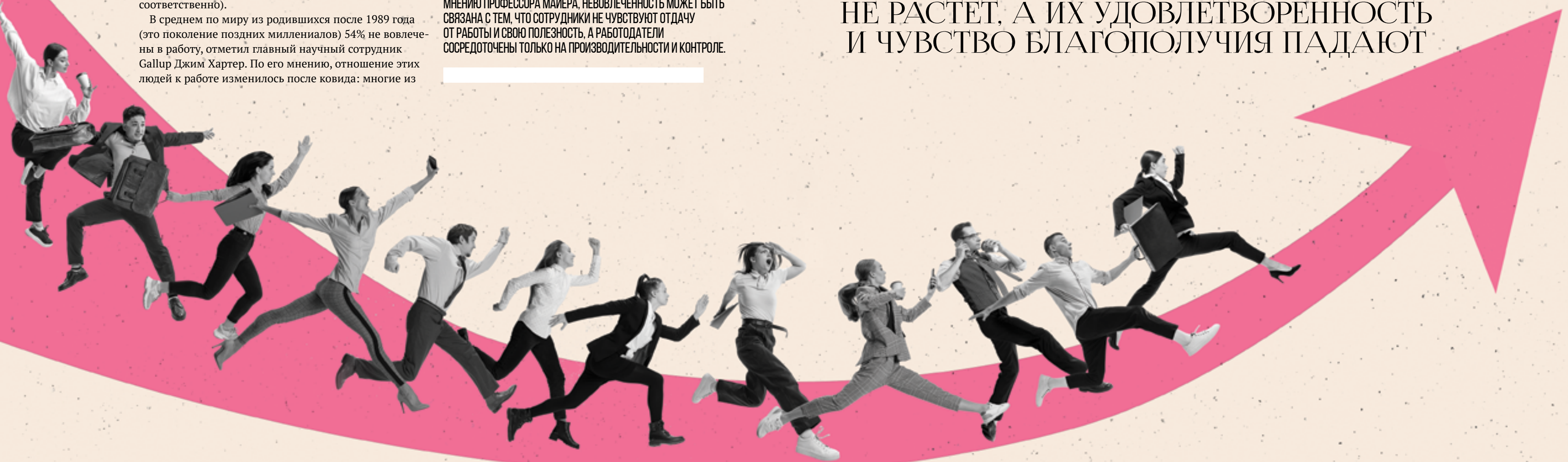
## РОССИЯ ЗДЕСЬ НЕ ОСОБЕННАЯ

В России 45% рекрутеров сообщили об увеличении количества выгоревших сотрудников в 2023 году, показало исследование сервиса «Работа.ру». Четверть работодателей уверены, что их сотрудники стали больше лениться и меньше работать, а 17% отметили снижение вовлеченности и лояльности сотрудников. Также 39% респондентов указали, что в 2023 году работники более активно увольнялись по сравнению с 2022 годом.

Растет и количество «тихо уволившихся», отмечают специалисты по рынку труда. «В России последние годы явление “тихого увольнения” действительно стало заметнее, особенно на фоне глобальных изменений

в подходах к работе, которые у нас произошли из-за пандемии в том числе, – рассказала Ирина Романова, управляющий консультант рекрутинговой компании Get experts. – Люди начали больше ценить баланс между работой и личной жизнью, уделять внимание своим увлечениям, личным потребностям. Однако это не совсем новый тренд, всегда существовали сотрудники, которые выполняли базовые задачи, предъявляемые к их работе, и спокойно шли домой в 18:00, и те, кто готов был брать на себя сверхзадачи, проявлять инициативу, предлагать и лидировать всевозможные проекты, посвящая этому сверхурочное время». «Тихое увольнение», по ее словам, становится заметнее на стыке сменяющихся поколений. Например, зумеры в целом более критично относятся к переработкам. Они выросли в условиях, где тема ментального здоровья активно обсуждается, и осознают важность личного благополучия. Для них важно

## ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ЛЮДЕЙ В РАБОТУ НЕ РАСТЕТ, А ИХ УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ И ЧУВСТВО БЛАГОПОЛУЧИЯ ПАДАЮТ



иметь время для собственных интересов и самореализации за пределами работы.

Современное поколение реже видит в работе смысл всей жизни, как это было раньше, соглашается и эксперт Карьерного маркетплейса hh.ru Елена Алымова. Неудивительно, что для них важнейшим нематериальным фактором мотивации стал баланс между работой и личной жизнью. «Для поколений миллениалов и зумеров может быть характерен гостинг – ситуация, когда сотрудник внезапно исчезает с работы, например, выходит на обед и больше не возвращается», – добавляет эксперт. С таким явлением хоть раз встречались до 90% работодателей – где-то кандидат, выглядевший заинтересованным и мотивированным на собеседовании, не выходит в первый рабочий день, а где-то сотрудник начинает работать, но потом пропадает и перестает отвечать на звонки.

#### ЗАВИСИМОСТЬ УРОВНЯ СТРЕССА НА РАБОТЕ ОТ ВОВЛЕЧЕННОСТИ И ТИПА ЗАНЯТОСТИ

|                     | ВОВЛЕЧЕНЫ В РАБОТУ, % | НЕ ВОВЛЕЧЕНЫ В РАБОТУ («ТИХО УВОЛИВШИЕСЯ»), % | АКТИВНО НЕ ВОВЛЕЧЕНЫ В РАБОТУ (СОВЕРШАЮТ ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ ВРЕДЯТ РАБОТОДАТЕЛЮ), % | ИСПЫТЫВАЮТ СТРЕСС БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ РАБОЧЕГО ДНЯ, % |
|---------------------|-----------------------|---|--|---|
| ПОЛНАЯ УДАЛЕНКА     | 32                    | 46  | 22   | 43  |
| ГИБРИДНАЯ ЗАНЯТОСТЬ | 34                    | 48  | 18   | 45  |
| РАБОТА В ОФИСЕ      | 29                    | 38  | 33   | 38  |

Источник: State of the Global Workplace 2023 Report

Пандемия, заставившая многих перейти на удаленную работу, стала переломным моментом, полагает Елена Алымова. Границы между рабочим и личным временем размылись, появилась привычка отвечать на рабочие письма в любое время суток и засиживаться допоздна за ноутбуком. Это привело к выгоранию, когда люди даже в отпуске чувствовали себя обязанными быть на связи и следить за рабочими чатами. Ирина Романова считает, что причины «тихого увольнения» могут быть разными, но все же чаще всего оно является симптомом демотивации и выгорания сотрудников. А они, в свою очередь, могут возникать на почве недовольства задачами или оплатой труда, стресса, перегрузок, отсутствия возможностей развития, обилия рутины, различных несправедливостей, конфликтов (с коллегами, начальством, клиентами), недооцененностью, а также расхождения с ценностями и целями компании.

Эксперты предупреждают, что «тихое увольнение» – негативный фактор для работодателей, так как оно влияет на общую продуктивность и моральный климат в коллективе. Сотрудники, которые работают на мини-

муме своих возможностей, могут замедлять развитие компании и усложнять работу тех, кто вовлечен и мотивирован.

## ГОТОВЫ К ТРУДУ

В то время как одни россияне «тихо увольняются», другие не могут оставить рабочие задачи даже на отдыхе. Согласно летнему опросу hh.ru, почти половина работающих россиян (44%) признаются, что работают во время отпуска. При этом каждый третий (33%) объясняет это повышенным чувством ответственности. У 32% просто большой объем задач, 28% помогают коллегам и 17% получают удовольствие от выполнения рабочих задач даже во время отдыха.

#### ЦИФРЫ ТРУДОГОЛИЗМА

|  |
|--|
| 31% СЧИТАЮТ СЕБЯ ТРУДОГОЛИКАМИ                 |
| 50% ИЗ НИХ НЕ МОГУТ ОТКАЗАТЬ КОЛЛЕГАМ В ПОМОЩИ |
| 43% ЧАСТО ЗАДЕРЖИВАЮТСЯ НА РАБОТЕ              |
| 28% ЧАСТО РАБОТАЮТ В ОТПУСКЕ                   |
| 27% БЕРУТ ЗАДАЧИ НА ВЫХОДНЫЕ                   |
| 25% ИМЕЮТ ОДНУ ИЛИ НЕСКОЛЬКО ПОДРАБОТОК        |

Источник: опрос сервиса «Работа.ру»

И это другая крайность, так же далекая от «процветания», о котором говорит Gallup, как и низкая вовлеченность. «На трудоголизм можно посмотреть с разных сторон: это может быть сильной вовлеченностью в работу, когда дело становится очень интересным и захватывает настолько, что уже трудно остановиться. Это может быть и вариантом зависимости, когда человек чувствует себя достойным отдыха, только когда он чрезвычайно устал и почти изможден», – отметила врач-психолог медицинской компании «СберЗдоровье» Дарья Якуба.

Эксперты полагают, что следить за состоянием сотрудников и их вовлеченностью должен работодатель. Для профилактики «тихих увольнений» важны своевременное признание и вознаграждение за достижения, возможности обучения и развития, моральная поддержка. «В условиях кадрового дефицита на рынке труда привлечение и удержание сотрудников являются важными задачами работодателя. Дополнительные льготы и преимущества, предлагаемые сотрудникам, могут стать мощным инструментом для привлечения и удержания ценных кадров, повышая мотивацию, удовлетворенность и производительность труда, а также создавая более позитивную рабочую атмосферу», – заключила Елена Алымова.

Автор: Андрей Смирнов

## ПАНДЕМИЯ, ЗАСТАВИВШАЯ МНОГИХ ПЕРЕЙТИ НА УДАЛЕННУЮ РАБОТУ, СТАЛА ПЕРЕЛОМНЫМ МОМЕНТОМ

#### ДИНАМИКА НАСТРОЕНИЙ РАБОТНИКОВ В 2018–2022 ГОДАХ, В СРЕДНЕМ ПО МИРУ

|      | ВОВЛЕЧЕНЫ В РАБОТУ, % | ИСПЫТЫВАЮТ СТРЕСС БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ РАБОЧЕГО ДНЯ, % | СЧИТАЮТ, ЧТО СЕЙЧАС ХОРОШЕЕ ВРЕМЯ ДЛЯ ПОИСКА РАБОТЫ, % |
|------|-----------------------|---|--|
| 2018 | 19                    | 37  | 51   |
| 2019 | 22                    | 38  | 55   |
| 2020 | 20                    | 43  | 44   |
| 2021 | 21                    | 44  | 45   |
| 2022 | 23                    | 44  | 53   |

Источник: State of the Global Workplace 2023 Report

#### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ТИХОГО УВОЛЬНЕНИЯ

61% – ВЫГОРАНИЕ  
70% – ПЕРЕРАБОТКА

Источник: сервис поиска работы Monster



# Классические кейсы

Литераторы всех времен и народов пытались понять, как работает экономика. Кого-то увлекали истории успеха, кого-то — падения. Писатели небезуспешно искали смыслы в товарно-денежных отношениях, давали советы, предостерегали. Задания с отсылкой на классическую (и не только на классическую) литературу составляют важную часть Всероссийского экономического диктанта, и их обычно очень любят участники. Диктант 2024 года, который организует Вольное экономическое общество России, состоится 15 октября 2024 года во всех регионах страны и в некоторых зарубежных странах. Возможно, какой-то из приведенных ниже фрагментов станет основой для вопроса?



Лев Толстой

## «МНОГО ЛИ ЧЕЛОВЕКУ ЗЕМЛИ НУЖНО?»

Рассказ 1886 года — как бы ремейк «Сказки о рыбаке и рыбке». Крестьянин Пахом мечтает стать помещиком и по глупости дразнит дьявола: «А будь земли вволю, так я никого, и самого черта, не боюсь!» Черт слышит и придумывает план, по которому ведет Пахома по стезе экстенсивного предпринимательства. Мужик берет ссуды, арендует землю, портит отношения с бывшими соседями. А потом алчность доводит его до гибели. Как отмечает элитарный литературный журнал The New Yorker, Толстой не был ни экономистом, ни хотя бы экономным (однажды он умудрился проиграть в карты семейное поместье), но рассказ

дает адекватную оценку деньгам, психологии и экономическому мышлению.

### Выводы

ПАХОМ, ВОЗГОРДИВШИЙСЯ ИЗ-ЗА ПЕРВЫХ ДЕЛОВЫХ УСПЕХОВ, ТЕРЯЕТ СВЯЗЬ С РЕАЛЬНОСТЬЮ. ОН СТРЕМИТСЯ ЛИШЬ МАКСИМИЗИРОВАТЬ ВЫГОДУ, ЭКСТЕНСИВНО НАРАЩИВАЯ ПРОИЗВОДСТВО И НЕ ОБРАЩАЯ ВНИМАНИЯ НА РИСКИ, КАК В СЛУЧАЕ С ЗЕМЛЕЙ БАШКИР, ИЗ-ЗА КОТОРОЙ ОН УМЕР. ОН НЕ ЗАНИМАЕТСЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЕЙ ХОЗЯЙСТВА, ПРЕНЕБРЕГАЕТ ИНТЕНСИВНЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И ПОРТИТ ОТНОШЕНИЯ С ЛЮДЬМИ. ЭТО ПРИВОДИТ К ПЛАЧЕВНОМУ РЕЗУЛЬТАТУ.



Терри Пратчетт

## «ДЕЛАЙ ДЕНЬГИ»

Британский писатель создал свой фантазийный «Плоский мир» как «мир и зеркало миров». Одна из поздних трилогий этой серии рассказывает о бродячем мошеннике Мокрице фон Липвиге. Он приговорен к смерти, но патриций насквозь коррумпированного и прогнившего города-государства Анк-Морпорка взамен наказания назначает его на должность начальника разваливающегося структур: сначала почты, потом госбанка и, наконец, железной дороги. В книге «Делай деньги» его перевели на должность начальника Королевского монетного двора и поручили разобраться в делах Королевского банка Анк-Морпорка. На случай, если фон Липвиг не разберется с делами, его заказали Гильдии убийц за 100 000 долларов. Мокриц проводит денежную реформу, введя бумажные деньги, просто потому что монет уже не было. А помогли ему големы — вымышленная раса «Плоского мира», старинные существа, которых уже нельзя изготавливать, но очень ценные и полезные.

### ЦИТАТА

— Банкир? Я?  
— Да, мистер Липвиг.  
— Да я ничего не знаю об управлении банком!  
— Это хорошо. Никаких предубеждений.  
— Я грабил банки!  
— Превосходно! Просто выверните наизнанку ход мыслей, — просиял Лорд Ветинари. — Деньги должны быть внутри.

### Выводы

ПИСАТЕЛЬ ДАЕТ ЯРКИЙ ПРИМЕР РАБОТЫ РИСК-МЕНЕДЖЕРА, КОТОРЫЙ ПОД ТЯЖЕСТЬЮ САМОГО НЕБЛАГОПРИЯТНОГО ИСХОДА ДЕЛА НАХОДИТ УДИВИТЕЛЬНЫЕ ПО ТОЧНОСТИ РЕШЕНИЯ. ЭТО ПРИМЕР НЕУНЫВАЮЩЕГО БИЗНЕСМЕНА, КОТОРЫЙ ПРОДОЛЖАЕТ РАБОТУ И СОХРАНЯЕТ НА ПЛАВУ БЕЗНАДЕЖНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ — БЛАГОДАРЯ ХОРОШИМ СВЯЗЯМ, МАРКЕТИНГУ, ПИАРУ И РАБОТЕ С ВЛАСТЯМИ.



## Антон Чехов

### «ВИШНЕВЫЙ САД»

Имение разоренной вдовы Раневской, которая до этого проматывала деньги в Париже, выставили на торги. Знакомый купец Лопухин посоветовал ей вырубить сад и сдать землю в аренду. Она против: без сада не видит свою жизнь. Тогда он выкупил имение и сам реализовал свой план. Дворянке, олицетворяющей уходящий в прошлое класс и золотые времена, не остается ничего другого, как вернуться во Францию, несмотря на всю любовь к своему поместью. Уезжая, владельцы по глупости забывают в доме своего преданного лакея Фирса, который сохраняет идеал служения до смерти, а дворяне не сохраняют ничего и предают его.

#### ЦИТАТА

*Лопухин (взглянув на часы).*  
Если ничего не придумаем и ни к чему не придем, то двадцать второго августа и вишневый сад, и все имение будут продавать с аукциона. Решайтесь же! Другого выхода нет, клянусь вам. Нет и нет.  
*Фирс.*  
В прежнее время, лет сорок-пятьдесят назад, вишню сушили, мочили,

мариновали, варенье варили, и, бывало...

*Гаев.*  
Помолчи, Фирс.  
*Фирс.*  
И, бывало, сушеную вишню возами отправляли в Москву и в Харьков. Денег было! И сушеная вишня тогда была мягкая, сочная, сладкая, душистая... Способ тогда знали...  
*Любовь Андреевна.*  
А где же теперь этот способ?  
*Фирс.*  
Забыли. Никто не помнит.

#### ВЫВОДЫ

СТАРЫЕ МЕТОДЫ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ НЕ РАБОТАЮТ. РАНЕВСКАЯ И ДРУГИЕ ПРЕДПОЧИТАЮТ УСТРАНИТЬСЯ ОТ ВЕДЕНИЯ ДЕЛ, ЗАБЫВАЮТ ВСЕ ЛУЧШЕЕ ИЗ ОПЫТА ПРЕДКОВ. ЭТО ПРИВОДИТ К ТОМУ, ЧТО ИХ МЕСТО ЗАНИМАЮТ ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ, ДЕМОКРАТИЧЕСКИ НАСТРОЕННЫЕ ДЕТИ И ЛЮДИ, ПОДОБНЫЕ ПОДЛОМУ ЛАКЕЮ ЯШКЕ. ФИРС И ВИШНЕВЫЙ САД СТАНОВЯТСЯ СИМВОЛАМИ ЗАБЫТОГО И УНИЧТОЖЕННОГО НАРОДА.



## Андрей Платонов

### «КОТЛОВАН»

Землекопы роют котлован для единого здания, куда войдет на поселение весь местный класс пролетариата. Но рабочих мало, и дело продвигается медленно. Вскоре меняются партийные ориентиры, копатели отправляются проводить коллективизацию. Но после отправки кулаков в море на плоту бедняки не знают, чем заняться, и идут в город опять копать котлован. Теперь работа явно спорится, и есть уверенность, что дом будет, только крестьян теперь нет, а единственная отрада рабочих — сиротка Настя, дочь буржуев — умирает от голода и холода.

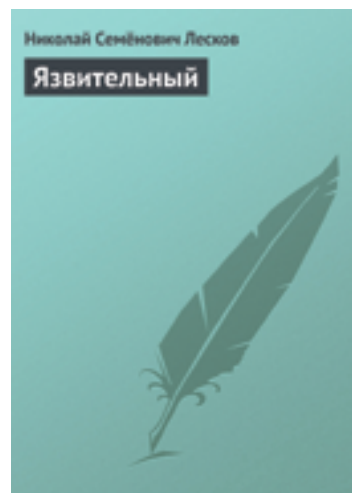
#### ЦИТАТА

...Общий дом возвысится над всем усадебным, дворовым городом, а малые единоличные дома опустеют, их непроницаемо покроет растительный мир, и там постепенно остановят дыхание исчахшие люди забытого времени. К бараку подошли несколько каменных кладчиков с двух новостроящихся заводов, профуполномоченный напрягся от восторга последней минуты перед маршем строителей по городу; музыканты

приложили духовые принадлежности к губам, но артель мастеровых стояла врозь, не готовая идти. Сафронов заметил ложное усердие на лицах музыкантов и обиделся за унижающую музыку.

#### ВЫВОДЫ

В ПОВЕСТИ «КОТЛОВАН» ХОРОШО ОТРАЖЕНА ПОТЕРЯННОСТЬ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В ОТСУТСТВИЕ ЧЕТКОГО ПЛАНА И СТРАТЕГИИ. ВСЕ БОЛЕЕ ИЛИ МЕНЕЕ ЗНАЮТ, ЧТО ДОЛЖНО БЫТЬ, НО НЕ ЗНАЮТ, КАК ИМЕННО ЭТО СДЕЛАТЬ. КОТЛОВАН СТАНОВИТСЯ СИМВОЛОМ ВПУСТУЮ ЗАКОПАННЫХ ЖИЗНЕЙ И ЗРЯ ПОТРАЧЕННЫХ СИЛ. ПЛАТОНОВ НАПИСАЛ О ПЕРВОЙ ПЯТИЛЕТКЕ, КОГДА УПРАВЛЕНИЕ БЫЛО ЕЩЕ ДАЛЕКО ОТ ИДЕАЛА И ВСЕ ПРОЦЕССЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ НОВОЙ СОВЕТСКОЙ ЭКОНОМИКИ БЫЛИ В ЗАЧАТОЧНОМ СОСТОЯНИИ.



## Николай Лесков

### «ЯЗВИТЕЛЬНЫЙ»

Собирательный русский князь живет в Европе и нанимает в свое имение Рахманово англичанина-управляющего — господина Дена. Англичанин уже наладил эффективное сельхозпроизводство в нескольких имениях в России. Он вроде бы все делает хорошо: не нагружает работой крестьян, дает заработать в хозяйстве князя, строит заводик, не наказывает плетью. Но он очень не нравится мужикам. Они не могут толком объяснить, почему, но это явно

касается крестьянской чести. Ситуация выходит из-под контроля, когда один мужик хочет уйти в Черниговскую губернию на заработки: там много водки и добрые женщины. Его дважды ловят, и во второй раз Ден наказывает крестьянина так: сажает в золотое кресло и пришивает к спинке белой ниткой, как воробья. После этого управляющего жестоко избивают и сжигают все имение. Несмотря на попытки губернского чиновника уладить дело миром, крестьяне ни в какую не хотят принимать управляющего назад и предпочитают Сибирь и арестантские роты.

#### ЦИТАТА

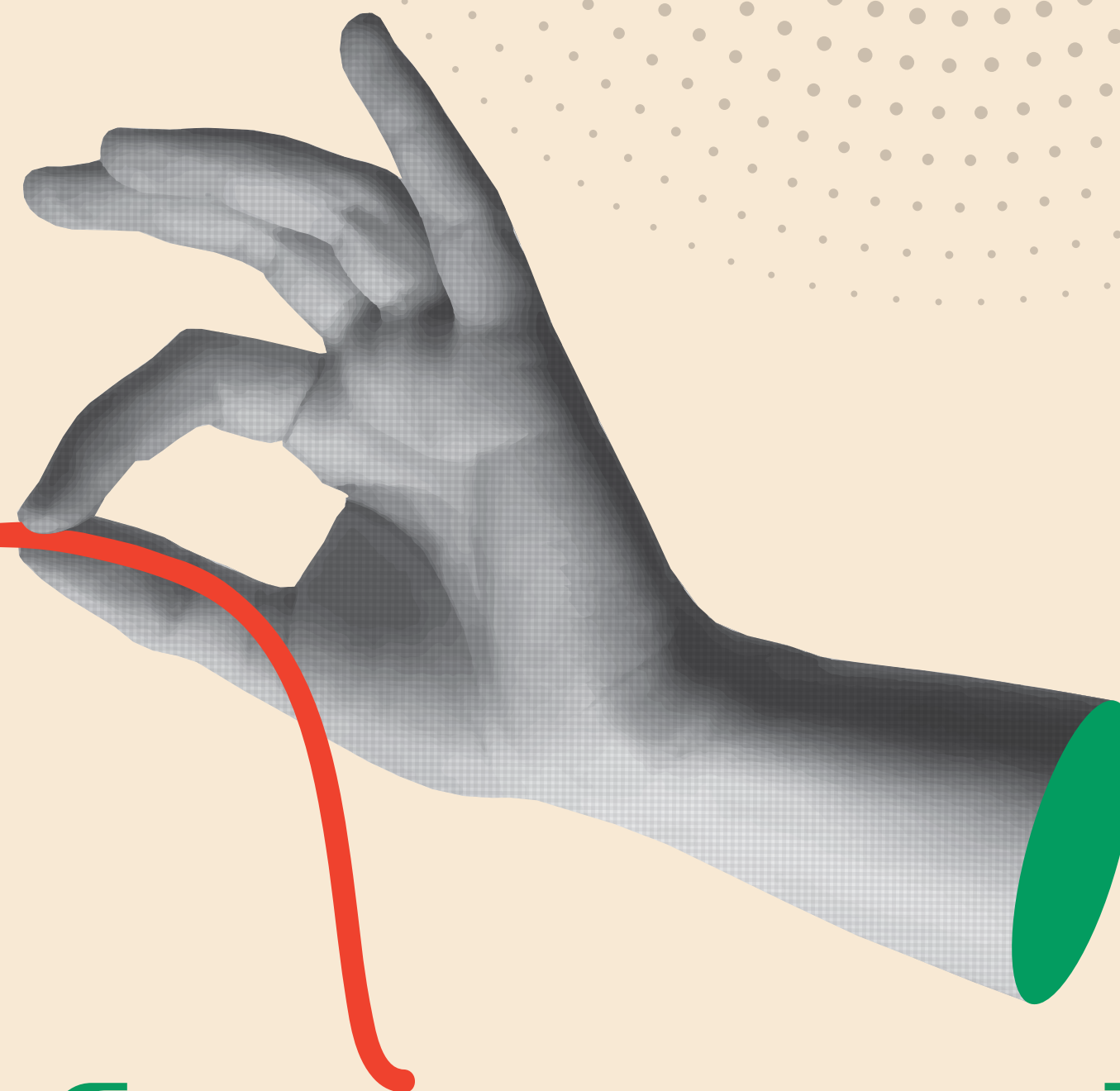
— Ну, он уж не будет вас на нитку привязывать. Я вам ручаюсь.  
— Он другое измыслит над нами не хуже этого.  
— Что ему измышлять?  
— Он язвительный человек такой.  
— Полноте, ребята. Надо губернатору ответ дать.  
*Пауза.*  
— Что ж! Мы прощенья просить готовы.  
— А управителя примете?  
— Этого нельзя сделать.  
— Да отчего нельзя-то?  
— Он язвительный.

#### ВЫВОДЫ

ВАЖНА ТОНКАЯ РАБОТА С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ, ТАК КАК ДАЖЕ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ПРАВАМИ ЛЮДИ БЫЛИ ГЛАВНОЙ ДВИЖУЩЕЙ СИЛОЙ ЭКОНОМИКИ. А ТОКСИЧНОЕ, ПУСТЬ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ НАБЛЮДАТЕЛЯ В ПРЕДЕЛАХ ДОПУСТИМЫХ НОРМ, ПОВЕДЕНИЕ РУКОВОДСТВА МОЖЕТ ИСПОРТИТЬ ЛЮБОЙ ПРОЕКТ.

Автор: Илья Климов

# ПСИХОЛОГИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ



Экономическое поведение не всегда основывается на логических умозаключениях и точных науках. Этому посвящено немало трудов по психологии экономического поведения. Мы проявляем себя и как потребители, и как создатели продукта, и как генераторы всевозможных настроений, состояний, привычек в обществе. Отдельный вопрос – об экономической информации: люди формируют собственные суждения и предпочтения, часто полагаясь на недостаточные или даже недостоверные сведения. Все это неизбежно сказывается на экономических решениях, причем даже в макроэкономическом плане, которые нередко иррациональны.



## ПСИХОНОМИКА

Людские эмоции служат не только двигателем торговли, основой маркетинга и рекламного бизнеса, но могут быть причиной и серьезных макроэкономических событий. Экономисты, которые глубоко изучали эту взаимосвязь, считают, что нормальное прогнозирование и анализ невозможны без учета данных психологии и социологии.

Среди самых известных исследовательских концепций, изучающих зависимость экономики от психологического состояния людей — теория ограниченной рациональности Герберта Саймона. Суть ее в том, что предпринимателей чаще интересует не сама максимизация прибыли, а лишь удовлетворение задуманных и сформулированных желаний.

Нобелевский лауреат Ричард Талер выявил систематические воздействия когнитивных искажений, ограниченной рациональности, социальных предпочтений и других человеческих особенностей на функционирование рынков в целом.

Роберт Шиллер и Джордж Акерлоф на основе разных исследований написали работу «Spiritus Animalis, или Как человеческая психология управляет экономикой». По мнению авторов, экономисты преуменьшают важность эмоциональных факторов, поскольку их трудно моделировать и количественно оценить. Но на многие вопросы экономики нельзя ответить, если не учитывать влияние эмоциональных влечений и других психологических феноменов.

## КАК ЭТО ПОСЧИТАТЬ?

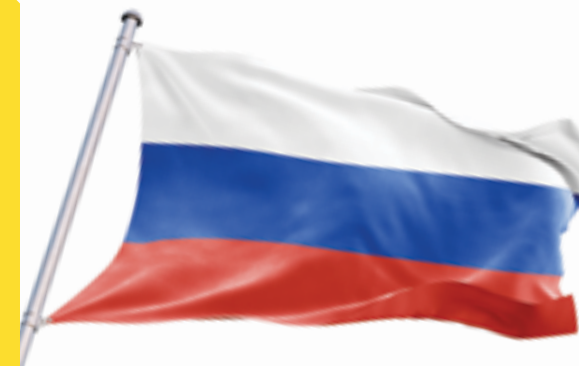
Психологическое состояние общества, или, если говорить точнее, «социальное настроение», не очевидно, поскольку на экономику действует достаточно большое количество и других факторов. Как с этим быть? По словам завкафедрой «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ Ольги Паниной, если проанализировать ряд социологических опросов, постоянно проводимых различными агентствами и пытающимися определить эти «социальные настроения» граждан, то на первом месте практически всегда находится фактор «уверенность в завтрашнем дне» или «стабильность положения», далее «возможность найти работу с достойной оплатой труда», «возможность купить квартиру» и возможность «спланировать появления первого ребенка и обеспечить ему стабильное будущее».

ПО ДАННЫМ ИНСТИТУТА ПСИХОЛОГИИ РАН, НАИБОЛЕЕ ОПТИМИСТИЧНОЙ В ОТНОШЕНИИ МАТЕРИАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ СОБСТВЕННОЙ СЕМЬИ ОСТАЕТСЯ ВОЗРАСТНАЯ ГРУППА 18–24 ГОДА, А В ОТНОШЕНИИ БУДУЩЕГО ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ — РЕСПОНДЕНТЫ В ВОЗРАСТЕ 55+. НАИБОЛЕЕ ВЫРАЖЕННЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПЕССИМИЗМ ОКАЗАЛСЯ СРЕДИ РАБОТНИКОВ КОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА, А ТАКЖЕ СРЕДИ МОЛОДЕЖНОЙ ГРУППЫ 25–34 ЛЕТ, ГДЕ КАЖДЫЙ ВТОРОЙ ОЖИДАЕТ УХУДШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В СТРАНЕ В БЛИЖАЙШИЕ 12 МЕСЯЦЕВ.

Вероятно, с небольшими вариациями и уточнениями социальные настроения и формируются у большинства граждан с учетом этих факторов, которые могут в каждом отдельном случае иметь разные приоритеты, но в целом совпадают

## СПЛОЧЕНИЕ ВОКРУГ ФЛАГА

СУБЪЕКТИВНЫЕ ОЦЕНКИ ВНЕШНЕЙ ОПАСНОСТИ, УГРОЖАЮЩЕЙ РОССИИ, ВЕСНОЙ 2024 ГОДА ВЫРОСЛИ, ОТМЕЧАЕТСЯ В ПРОГНОЗЕ ИНП РАН И ИП РАН. В ЭТИХ УСЛОВИЯХ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ ГРУППОВЫМИ МЕХАНИЗМАМИ: ГРАЖДАНСКОЙ ИДЕНТИФИКАЦИЕЙ, ДОВЕРИЕМ К СОЦИАЛЬНЫМ ИНСТИТУТАМ И ВЕРОЙ В СПРАВЕДЛИВОЕ УСТРОЙСТВО РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА — ЭФФЕКТАМИ, КОТОРЫЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ПСИХОЛОГИ НАЗЫВАЮТ СПЛОЧЕНИЕМ ВОКРУГ ФЛАГА.



изводств и рынков товаров и услуг. Оптимистические настроения и вера в будущее стимулируют расходы потребителей, следовательно, граждане более склонны брать кредиты, делать крупные покупки и это, естественно, подстегивает экономический рост.

Позитивное настроение приводит также и к повышению предпринимательской активности. Бизнес в таком настроении более склонен к риску, внедрению инноваций. Напротив, негатив-

ПО-ПРЕЖНЕМУ ВЫСОКИМ ОСТАЕТСЯ ЗАПРОС НА «ПОНЯТНОЕ ЗАВТРА»: ЛИШЬ 29% РЕСПОНДЕНТОВ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО МОГУТ ОТЧЕТЛИВО ПРЕДСТАВИТЬ СЕБЕ БУДУЩЕЕ НАШЕЙ СТРАНЫ ЧЕРЕЗ 5 ЛЕТ

у большинства людей, считает Ольга Панина.

Влияние на экономику социального настроения проявляется прежде всего через потребительскую активность, которая служит драйвером многих про-

ные ожидания и страх перед будущим, неуверенность в завтрашнем дне тормозят предпринимательскую активность, а апатия и безразличие работников неизбежно ведут к снижению производительности труда.



## НАДЕЖДА СО ВКУСОМ ОПТИМИЗМА

Как бы ни сложно было измерять настроения в экономике, делать это необходимо, и этим занимается Институт психологии РАН, данными которого пользуются в прогнозах эксперты ИНП РАН. Опросы показали, что весной 2024 года наметилась положительная динамика психоэмоционального состояния в срезе общественной стабильности, выраженность массовой

тревоги существенно снизилась. В конце мая доля респондентов, отмечающих у себя симптомы депрессии, составила 36%, а респондентов, указывающих на симптомы трудноуправляемой тревоги, – 21%. Впервые за два года тревога у молодежи 18–24 лет вернулась к уровню, наблюдавшемуся до начала СВО.

Самая психологически неблагополучная – молодежь 25–34 лет, респонденты из крупных городов и представителей низкодоходных групп. Среди россиян 24–35 лет и жителей городов с численностью жителей более 500 тысяч в два раза более выраженными, чем в среднем, оказались симптомы посттравматического стрессового расстройства.

В АНАЛИЗЕ ИНП РАН КОНСТАТИРУЮТ, ЧТО ПЕРЕЖИВАНИЕ ПОТЕРИ КОНТРОЛЯ И НЕУВЕРЕННОСТИ В ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ ПРОВОЦИРУЕТ РЯД ЗАЩИТНЫХ РЕАКЦИЙ, СРЕДИ КОТОРЫХ МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ ЭМОЦИОНАЛЬНО НАГРУЖЕННОЕ, КОМПУЛЬСИВНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ. КАК ОТМЕЧАЮТ АВТОРЫ МОНИТОРИНГА, ЗНАЧИМОСТЬ ОБЛАДАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЦЕННОСТЯМИ ПРЯМО СВЯЗАНА С УРОВНЕМ ТРЕВОЖНО-ДЕПРЕССИВНОЙ СИМПТОМАТИКИ, ВЫРАЖЕННОСТЬЮ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАХОВ И ПЕССИМИЗМА В ОТНОШЕНИИ БЛИЖАЙШЕГО БУДУЩЕГО РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ТО ЖЕ КАСАЕТСЯ И УСТАНОВОК НА СБЕРЕГАТЕЛЬНОЕ ПОВЕДЕНИЕ. ОНИ МОГУТ БЫТЬ ОБУСЛОВЛЕННЫ НЕ НАЛИЧИЕМ РЕАЛЬНОЙ ВОЗМОЖНОСТИ ОТКЛАДЫВАТЬ, А СТРЕМЛЕНИЕМ ИЗБЕЖАТЬ ПОТЕРЬ, ПОВЫШЕНИЕМ ФИНАНСОВОЙ ТРЕВОЖНОСТИ И СУБЪЕКТИВНОЙ ЗНАЧИМОСТИ ИМЕТЬ «ДЕНЬГИ В МАТРАСЕ».

## ЧЕГО ЛЮДИ БОЯТСЯ

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ – 30%**

**РОСТ ЦЕН – 70%**  
**(СНИЖЕНИЕ НА 8% К ДЕКАБРЮ 2023)**

**ВОЗМОЖНОСТЬ КРИЗИСА – 53%**

*Источник: опрос ИП РАН совместно с ВЦИОМ, май 2024*

## ЧЕГО ЖДУТ РОССИЯНЕ?

Авторы прогноза ИНП РАН пришли к следующим выводам по поводу ожиданий россиян.

Актеры МСП за первые полгода 2024-го стали смотреть на свое развитие более пессимистически. Люди не ждут ничего хорошего от предстоящей налоговой реформы, а также ждут дальнейшего

## УПРАВЛЕНИЕ СТРАХАМИ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СТРАХИ НАСЕЛЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ВОСПРИЯТИЕМ ЛЮДЬМИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, МОГУТ ИСПОЛЬЗОВАТЬСЯ В КАЧЕСТВЕ «ОРУЖИЯ МАССОВОГО ПОРАЖЕНИЯ» В НЕДОБОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЕ, ПОЛАГАЕТ ДОЦЕНТ КАФЕДРЫ ПОЛИТИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ РЭУ ИМ. Г. В. ПЛЕХАНОВА ЕЛЕНА ПОЖАРСКАЯ. ИССЛЕДОВАТЕЛИ ИЗ GLOBAL TRUST REPORT (ГЕРМАНИЯ) ОБОЗНАЧИЛИ ГЛАВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СТРАХИ ЛЮДЕЙ ПО ВСЕМУ МИРУ. В РОССИИ, ИНДОНЕЗИИ И НИГЕРИИ, ПО МНЕНИЮ РЕСПОНДЕНТОВ, ПРЕОБЛАДАЕТ СТРАХ ПЕРЕД ПОКУПАТЕЛЬНОЙ СПОСОБНОСТЬЮ И РОСТОМ ЦЕН. В ИТАЛИИ, ФРАНЦИИ И ИНДИИ – БЕЗРАБОТИЦА, В США – ИНТЕГРАЦИЯ И ИММИГРАЦИЯ. УПРАВЛЕНИЕ СТРАХАМИ ПОМОГАЕТ МАНИПУЛИРОВАТЬ НАСТРОЕНИЕМ И ОЖИДАНИЯМИ ЛЮДЕЙ. ОБЫЧНЫЙ ПРИЕМ СОСТОИТ В ТОМ, ЧТО СНАЧАЛА ПОТРЕБИТЕЛЯ СТРЕМЯТСЯ ЗАПУГАТЬ, А ЗАТЕМ ПРЕДЛАГАЮТ САМЫЕ РАЗНЫЕ ВАРИАНТЫ ЗАЩИТЫ И СПАСЕНИЯ.

кадрового дефицита, из-за чего упадет их рентабельность. МСП в основном не хотят кредитоваться и инвестировать, и не планируют дальше трех месяцев.

Подавляющая часть россиян переходит к умеренному оптимизму с ожиданием более справедливой социально-экономической модели. Люди позитивно оценивают переход России к развитию за счет внутренних факторов. Это самая независимая и гибкая группа, которая склонна к самостоятельной адаптации к изменениям и не имеет чрезмерных ожиданий от государства. При этом люди перестали доверять вообще любой информации, и поэтому сложно на них повлиять. Реальное воздействие майских указов на экономику страны, по ожиданиям рос-

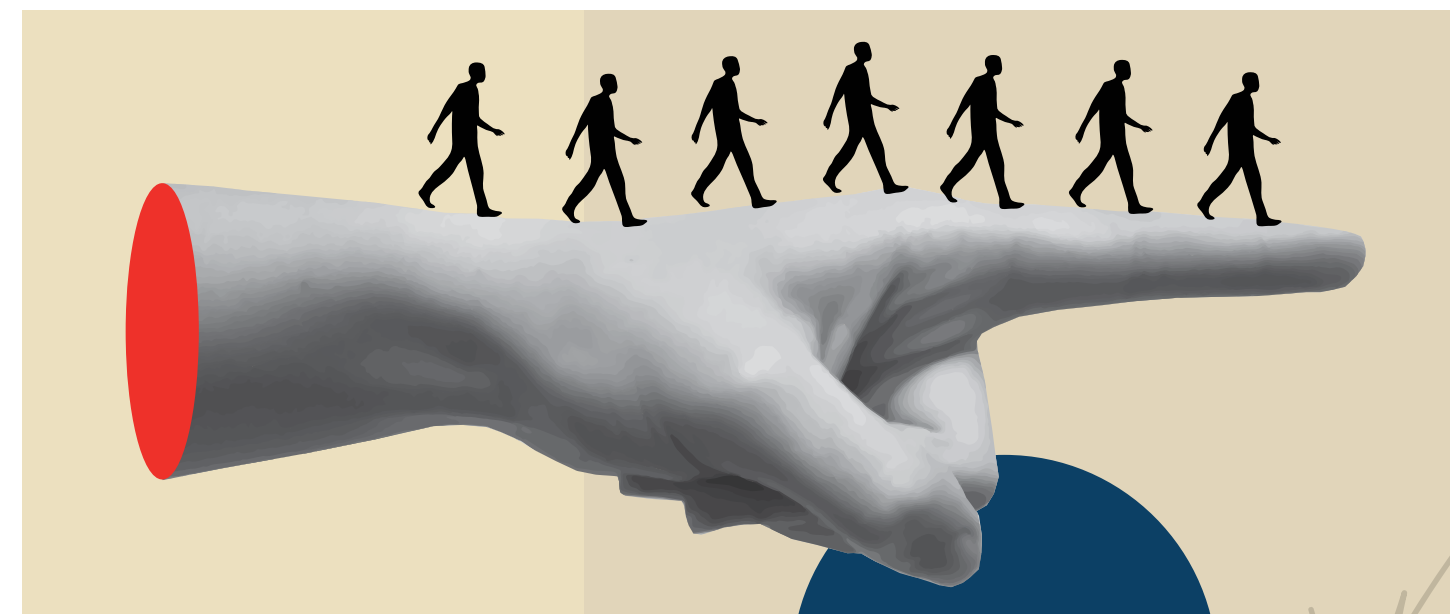
сиян, пока не прогнозируемо. Россияне ждут четких целей без завышенных обещаний, и им они готовы доверять. Интересно, что люди в своих ответах оптимистично оценивают экономическое будущее страны, но не проецируют это на свои семьи. Это, вероятно, связано с диспропорциями в оплате труда, которые вызваны структурной перестройкой. В частности, 70% респондентов считают, что различия в доходах в нашей стране сейчас слишком велики.

Еще одна возможная причина может быть в том, что рост доходов в первой половине 2024 года воспринимается как временный, связанный с благоприятными внешними обстоятельствами, а не с укреплением долгосрочной защищен-

ности своего финансового положения.

По мнению экспертов ИНП РАН, в текущих условиях особое значение приобретают сдерживание инфляции, разъяснение налоговой реформы и формирование образа понятного завтра. Пока люди не понимают, к чему приведут заявленные цели государства на период 2024–2030 годов.

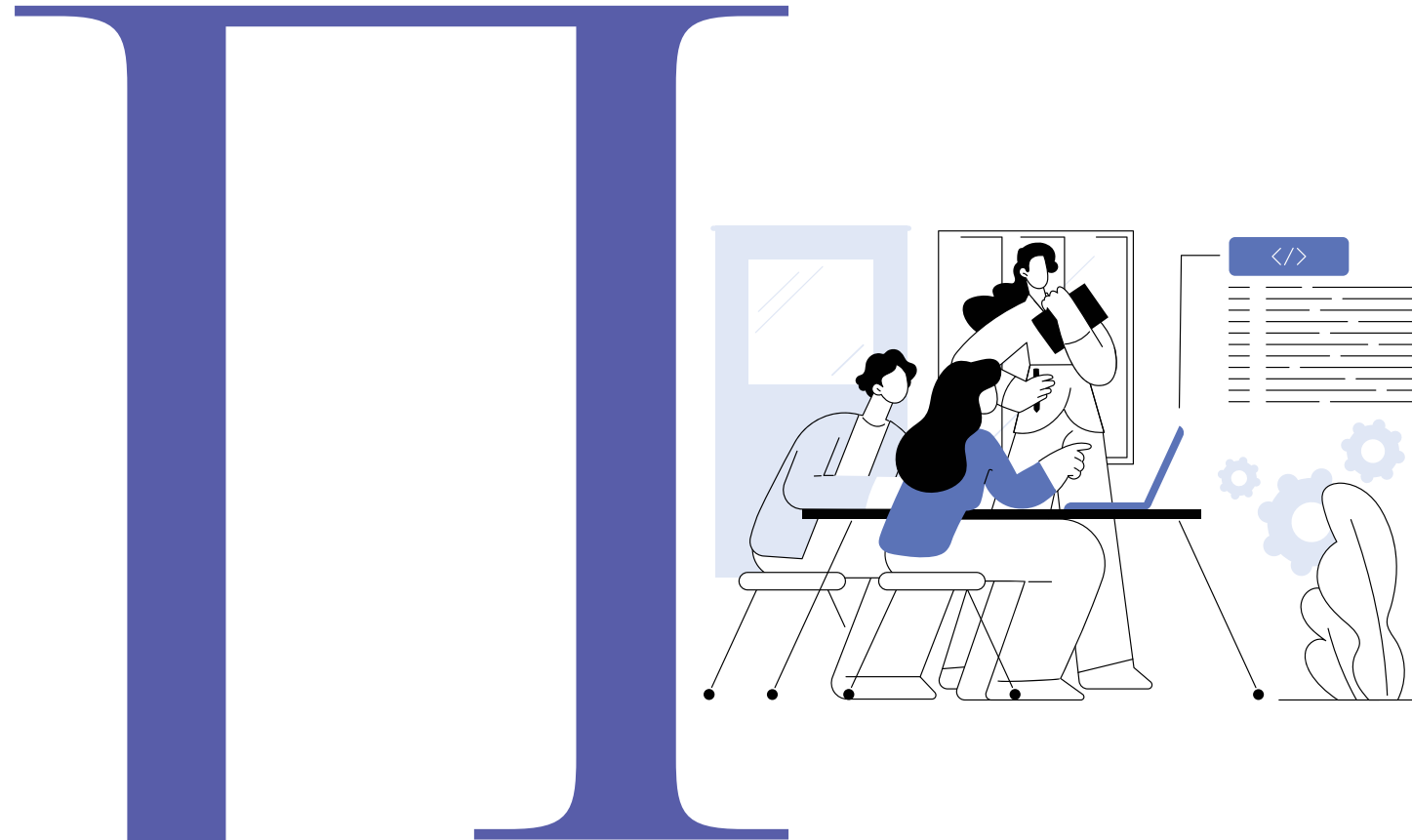
*Автор: Иван Раздольев*



# ИТ-ТЕХНОЛОГИИ УШЛИ В РОСТ

Российский ИТ-рынок растет быстрее среднемировых темпов и не собирается останавливаться. Его поддерживает серьезный драйвер — необходимость замещения западных технологий и полного перехода на отечественные решения. Этой теме уделяет большое внимание государство, расширяя программы поддержки технологических предпринимателей по самым разным направлениям.





## ПЕРЕХОДИМ НА СВОЕ

По оценкам аналитиков компании «Яков и партнеры», в 2023 году объем российского IT-рынка вырос на 10–15% и достиг более 3 трлн рублей. При этом среднемировые темпы роста индустрии составили 7–8%. Растет и доля IT-сектора в ВВП: в 2023 году она заняла 1,96%, увеличившись на 0,22 п. п. по сравнению с 2022 годом, подсчитали в Институте статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ. Экономисты отмечают устойчивый рост IT-индустрии в последние пять лет по всем ключевым показателям: помимо доли в ВВП, это инвестиции, объем реализации продуктов и услуг собственной разработки и численность персонала. Причем отдельные показатели растут двузначными темпами, подчеркивают исследователи. Так, среднегодовой темп прироста валовой добавленной стоимости разработок в сопоставимых ценах превысил 10%, а численность работников прибавляла в среднем 11% ежегодно.

Такие результаты во многом обусловлены тем, что обеспечение технологического суверенитета и переход экономики на отечественные IT-разработки остаются одними из главных приоритетов Правительства. К концу десятилетия 80% всех предприятий должны перейти на российский программный продукт, прежде всего — в системах управления ресурсами и производством. Необходимая база для выполнения этой задачи есть, заявил на форуме ЦИПР-2024 премьер-министр Михаил Мишустин.

По его словам, за последние четыре года инвестиции компаний всех отраслей в цифровые технологии выросли более чем на 80% и превысили 4 трлн рублей. За это время объем средств, направленных на развитие IT-инфраструктуры, увеличился на треть — до 1,5 трлн, а на внедрение программных продуктов — в 2,5 раза. «Мы будем системно поддерживать вложения именно в отечественные IT-решения. По поручению Президента РФ надо увеличить темпы инвестиций в них на уровне как минимум вдвое выше валового внутреннего продук-

та. Использование только собственных продуктов способно гарантировать бесперебойную работу предприятий и защитить инфраструктуру», — подчеркнул глава кабмина. Он напомнил, что Правительство оказывает всестороннюю поддержку IT-сектору: это и льготная ставка по налогу на прибыль, и пониженные тарифы страховых взносов, и отдельные преференции для сотрудников (например, IT-ипотека). Эти меры дают результат: как отмечают в кабмине, за четыре года продажи российского программного продукта увеличились более чем вдвое, готовых пакетных решений — в пять раз. На них активно переходят организации в электроэнергетике, нефтегазовой отрасли, машиностроении, авиастроении.

### МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

- ГРАНТЫ ФОНДА СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ МАЛЫХ ФОРМ ПРЕДПРИЯТИЙ В НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ СФЕРЕ (ДО 24 МЛН РУБЛЕЙ), РОССИЙСКОГО ФОНДА РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.
- ЛЬГОТНЫЙ КРЕДИТ ПО СТАВКЕ ОТ 1 ДО 5%. НА ОДИН ПРОЕКТ ВЫДЕЛЯЮТ ОТ 5 МЛН ДО 5 МЛРД РУБЛЕЙ, НА ПРОГРАММУ — ОТ 500 МЛН ДО 10 МЛРД РУБЛЕЙ. ДЕНЬГИ МОЖНО НАПРАВИТЬ НА РАЗРАБОТКУ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ (ПО) И ПРОГРАММНЫХ КОМПЛЕКСОВ, СЕРВИСОВ, ПЛАТФОРМЕННЫХ РЕШЕНИЙ.
- 0% НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ДО КОНЦА ГОДА. ЗАТЕМ ЛЬГОТНАЯ СТАВКА СОСТАВИТ 5% (В 2025–2027 ГОДАХ).
- ОСВОБОЖДЕНИЕ ОТ ПРОВЕРЕК, ПРЕФЕРЕНЦИИ ПРИ УЧАСТИИ В ГОСЗАКУПКАХ И НЕКОТОРЫЕ ДРУГИЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ.

РАССЧИТЫВАТЬ НА ГОСПОДДЕРЖКУ МОГУТ ТОЛЬКО IT-КОМПАНИИ, АККРЕДИТОВАННЫЕ МИНЦИФРЫ, ЗАНИМАЮЩИЕСЯ РАЗРАБОТКОЙ ПО ИЛИ АППАРАТНЫХ КОМПЛЕКСОВ («ЖЕЛЕЗА») И ПОЛУЧАЮЩИЕ ОТ ЭТОГО НЕ МЕНЕЕ 70% ПРИБЫЛИ.

## КОНВЕЙЕР РЕШЕНИЙ

Представители IT-индустрии позитивно оценивают динамику замещения западных решений, особенно в таких сферах, как финансы, ритейл и телеком. «Промышленный сектор также активно трансформируется, при этом по темпу внедрения технологий обгоняет другие отрасли. Сейчас крупный бизнес стратегически подходит к выбору отечественных решений, а российские вендоры разрабатывают такое промышленное ПО, которое отвечает современным стандартам и высоким требованиям к информационной безопасности», — отметил на Иннопроме-2024 в июле генеральный директор Холдинга Т1 Алексей Фетисов.

Среди ключевых вызовов эксперты называют сжатые сроки, недостаток ресурсов и необходимость комплексного подхода к развитию технологий. Согласно «дорожной карте» «Новое индустриальное программное обеспечение», утвержденной правительственной комиссией по цифровому развитию, к 2030 году российские разработчики должны создать более 2000 новых программных продуктов. Это в том числе системы управления жизненным циклом изделий (PLM), которые используются в основном в промышленности. А на значимых объектах критической информационной инфраструктуры зарубежные решения и аппаратно-программные комплексы должны быть заменены на отечественные уже к 2025 году. «Мы начали процесс перестройки IT-ландшафта на отечественный стек

## ИНВЕСТИЦИИ КОМПАНИЙ ВСЕХ ОТРАСЛЕЙ В ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЫРОСЛИ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 80%



# РАЗРАБОТЧИКИ ПО ОБРАЩАЮТ ВНИМАНИЕ НА НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСПОДДЕРЖКИ ИТ-ЭКСПОРТА

давно и к текущему моменту с замещением отечественного ПО продвинулись довольно далеко. Однако ситуация обстоит более напряженно в сфере аппаратного обеспечения – предельно важно работать над выстраиванием производственной цепочки», – подчеркнула вице-президент по цифровизации и информационным технологиям «Атомстройэкспорта» Ольга Толстунова.

Директор департамента по цифровизации «Роскосмоса» Андрей Потапов рассказал, что особо значимый проект по созданию централизованной системы PLM госкорпорация завершит в июне 2025 года. После этого начнется работа по миграции на единую систему предприятий. «Мы осознаем, что заменить все ИТ-системы в такие сжатые сроки – сложная задача для всей отрасли, однако в то же время видим боль-

шой потенциал: и вендоры, и интеграторы, и заказчики прикладывают усилия для выполнения регуляторных требований», – отметил он.

Этот год разработчики называют ключевым для российской ИТ-индустрии с точки зрения формирования долгосрочных трендов и стратегических направлений. «Для успешного импортозамещения важно не только переориентироваться на российские продукты, но

и формировать устойчивую экосистему для их развития. Поэтому ключевой задачей ИТ-рынка становится переход от предложения российскому заказчику отдельных импортозамещающих продуктов к комплексному интегрированному подходу и реализации стратегии цифровой независимости и лидерства», – заявил генеральный директор Softline Владимир Лавров на летней пресс-конференции «Руссофта» (некоммерческое партнерство разработчиков программного обеспечения).

Эксперты обращают внимание на то, что для достижения технологического суверенитета нужно развивать полностью российские технологии для создания собственных ИТ-решений. Как рассказал генеральный директор «Базальт

СПО» Сергей Трандин, крупные компании заинтересованы в платформенных решениях, на базе которых можно создавать свое ПО под разные специализированные задачи. «Им нужен не просто товар, а завод, который будет этот товар производить», – указал он.

Участники рынка отмечают, что за рубежом заинтересованы, в частности, в российских технологиях и продуктах для сферы электронной торговли. Таких решений много, и они вполне конкурентоспособны на мировом уровне, ведь отечественный сегмент e-commerce активно растет: по данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), в 2023 году он увеличился на 28%, до 6,4 трлн рублей. Объем рынка ИТ-решений для электронной торговли, по экспертным оценкам, составляет от 200 до 300 млрд рублей в год и растет примерно на 30% в последние годы. Российские разработки гибкие, их можно подстраивать под различные потребности, решения позволяют развивать и масштабировать бизнес вне зависимости от поставщика продукта.

Разработчики ПО обращают внимание на необходимость господдержки ИТ-экспорта. Особенно это касается небольших вендоров. Доходы от экспорта в западные страны выпали, а для переориентации поставок на Юго-Восточную Азию, Африку, Латинскую Америку нужны инвестиции – на выстраивание партнерских связей, локализацию продуктов, открытие местных юрлиц. Остро стоит проблема платежей и получения экспортной выручки.

Автор: Кира Камнева

## «МЯГКАЯ» СИЛА

Наиболее заметные успехи в российской ИТ-индустрии демонстрируют разработчики софта – программного обеспечения. В прошлом году, по данным «Руссофта», продажи отечественного ПО выросли на 19,4% и достигли почти 2 трлн рублей. При этом на внутренний рынок пришлось более 70% продаж, но развивается и экспорт, хотя совокупные зарубежные продажи софтверных компаний снизились в рублевом выражении на 13%, до 471,5 млрд рублей. В этом году, как рассказал президент «Руссофта» Валентин Макаров, ожидается рост продаж отечественного ПО: по прогнозам некоммерческого партнерства, на 32%, а также рост экспорта. «Мы начнем разворачиваться на дружественных рынках. Ближнее зарубежье и страны СНГ, а также Южная и Восточная Азия», – добавил он.

| ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ, % |    |
|---|----|
| 2023  | 27 |
| 2022  | 36 |
| 2021  | 18 |
| 2020  | 16 |
| 2019  | 8  |

Источник: RAEX

| ТОП-5 НАПРАВЛЕНИЙ В СТРУКТУРЕ ВЫРУЧКИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ, % |    |
|---|----|
| РАЗРАБОТКА ПО   | 41 |
| ИТ-УСЛУГИ   | 37 |
| ПОСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ И ПО                                      | 13 |
| ДИСТРИБУЦИЯ   | 3  |
| ТЕЛЕКОМ-УСЛУГИ  | 2  |

Источник: RAEX





— — — — —

# ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ

АВТОМОБИЛЬ  
ЯКОВЛЕВА – ФРЕЗЕ

— — — — —

{ В 1896 году на Нижегородской выставке был презентован первый русский автомобиль с двигателем внутреннего сгорания. Он был похож на немецкий Benz, вдохновивший его создателей, Евгения Яковлева и Петра Фрезе, но, конечно, лучше. И был собран исключительно из отечественных компонентов. }

## ПРОМЫШЛЕННЫЕ ВЫСТАВКИ — ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА

Родоначальницей промышленных выставок была Англия — страна с самым передовым капиталистическим строем своего времени. Еще в 1756 году в Лондоне прошла первая выставка. Хотя ее статус пока еще не приобрел мирового значения, идея проведения мануфактурных и промышленных выставок была тепло принята и получила широкое распространение в Европе — от Мюнхена до Санкт-Петербурга.

Первая всемирная промышленная выставка также прошла в столице Великобритании. Она открылась в мае 1851 года в Гайд-парке под кураторством супруга английской королевы Виктории принца Альберта. Ее участниками стали 32 страны. Лозунгом была фраза «Пусть все народы работают совместно над великим делом совершенствования человека». Экспозицию ежедневно посещали 110 тыс. человек. На ней было представлено 25 стран-участниц. Число экспонатов превысило 13 тыс.

Подобные смотры были средоточием всех достижений человеческой мысли. Здесь презентовали изобретения, а ученые, инженеры, промышленники со всех концов света могли наладить контакты, делиться идеями. Развивалась и выставочная культура.



ТАК, НА ПАРИЖСКОЙ ВЫСТАВКЕ 1878 ГОДА ВПЕРВЫЕ В КАЧЕСТВЕ «ЭКСПОНАТОВ» ИСПОЛЬЗОВАЛИСЬ ЖИВЫЕ ЛЮДИ. ОНИ ИМИТИРОВАЛИ ЖИТЕЛЕЙ ГАВАЙСКОЙ ДЕРЕВНИ, КОТОРАЯ БЫЛА ПОСТРОЕНА ЗДЕСЬ ЖЕ, НА ТЕРРИТОРИИ ВЫСТАВКИ. ВПОСЛЕДСТВИИ ЭТА ФОРМА ЭКСПОНИРОВАНИЯ ЛЕГЛА В ОСНОВУ ЗНАМЕНИТОГО ДИСНЕЙЛЕНДА.

Первая промышленная выставка в Российской империи прошла в 1829 году в Санкт-Петербурге. Далее мероприятия регулярно проводились как в Северной столице, так и в Москве и Варшаве.



Евгений Александрович Яковлев  
(1837–1898)

Самая грандиозная выставка за годы Российской империи прошла в 1896 году в Нижнем Новгороде. Место проведения выставки стало судьбоносным для города. Расположенный в месте слияния Оки и Волги, Нижний был в центре речных торговых маршрутов, и именно Волга (с учетом ее притоков) исторически стала главной «автомобильной» рекой России (со временем на берегах рек были построены заводы УАЗ, ВАЗ, ГАЗ, КамАЗ и ЯАЗ).

Именно здесь, на Нижегородской выставке отставной морской офицер Евгений Яковлев и горный инженер Петр Фрезе презентовали первый в истории России автомобиль с двигателем внутреннего сгорания.

## ОТЦЫ- ОСНОВАТЕЛИ ЯКОВЛЕВ И ФРЕЗЕ

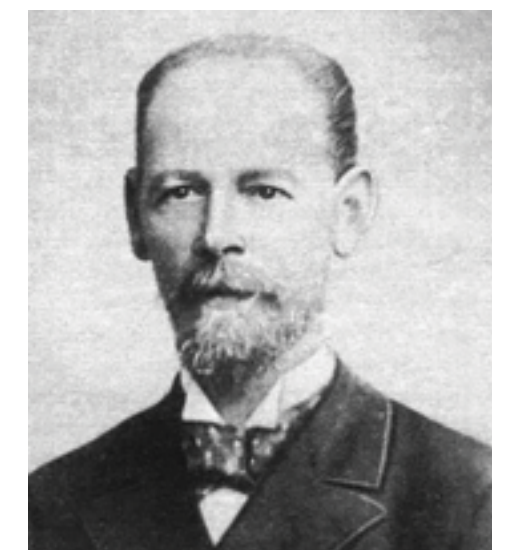
Судьбы обоих отцов-основателей автомобилестроения во многом схожи. И Яковлев, и Фрезе до того, как заняться главным делом своей жизни, освоили другие профессии, но в итоге выбрали свой путь, радикально сменив карьеру.

Евгений Александрович Яковлев к моменту знакомства с Петром Александровичем Фрезе уже был отставным офицером русского флота и увлеченным инженером. В своем доме в Санкт-Петербурге он устроил небольшую лабораторию, где проводил эксперименты по созданию двигателей внутреннего сгорания. К 1890 году Яковлев

владел несколькими патентами и привилегиями на такие двигатели.

БЛАГОСЛОВИЛ НА РАБОТУ ЯКОВЛЕВА НЕ КТО ИНОЙ, КАК ДМИТРИЙ ИВАНОВИЧ МЕНДЕЛЕЕВ, ЧЕЙ АВТОРИТЕТ В НАУЧНОМ И ПРОМЫШЛЕННОМ ОПЫТЕ БЫЛ НЕПРЕРЕКАЕМ. ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ПРЕЗЕНТОВАЛ СВОЕ ИЗОБРЕТЕНИЕ В РУССКОМ ОБЩЕСТВЕ ЕСТЕСТВОИСПЫТАТЕЛЕЙ, И ВЕЛИКИЙ УЧЕНЫЙ ГОРЯЧО ПОДДЕРЖАЛ МОЛОДОГО МОРСКОГО ОФИЦЕРА-ИНЖЕНЕРА В ЕГО РАБОТЕ.

В 1891 году Яковлев основал «Машиностроительный, чугуно- и меднолитейный завод Е. А. Яковлева».



Петр Александрович Фрезе  
(1844–1918)



Предприятие было прекрасно оборудовано, имело несколько цехов, паровую машину для привода станков, стационарные газовые и керосиновый двигатели. Со временем завод стал известен как в России, так и за рубежом.

Петр Фрезе, горный инженер, выйдя в отставку, основал в 1874 году свою фабрику по производству конных экипажей. Постоянно расширяя масштаб организации и проведя слияние с другой мастерской, вскоре Фрезе стал единственным управляющим.

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ПОСТРОЙКИ И ЭКСПЛУАТАЦИИ  
ЭКИПАЖЕЙ И АВТОМОБИЛЕЙ  
**Фрезе и К°.**  
С.-ПЕТЕРБУРГЪ, Эртелевъ пер. д. 10.

Единственные представители  
для всей России завода  
**DE DION-BOULTON & C<sup>ie</sup>**  
въ ПАРИЖЪ.  
« БЕНЗИНОВЫЯ »  
КОЛЯСКИ съ моторами Дюна  
въ 4, 6, 8 силъ.

Фургоны для развозки  
багажа.  
« ЭЛЕКТРИЧЕСКІЯ »  
КОЛЯСКИ 2-хъ и 4-хъ-мѣстныхъ.  
ГРУЗОВЫЯ платформы.  
Механизмъ для моторныхъ ЛОДОКЪ.

Экипажная Фабрика Товарищества  
поль фирмою  
**П. Д. Яковлевъ**

АВТОМОБИЛИ  
Carrosserie  
de Luxe.

Высшая награда  
Большая  
золотая медаль  
за международную  
выставку автомобилей  
1907 года.

С.-Петербургъ, Невскій пр., д.      Телефонъ 1190.



ПОЗНАКОМИЛИСЬ БУДУЩИЕ АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛИ, КАК НИ СТРАННО, НЕ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ, ГДЕ ОБА ПРОЖИВАЛИ, А В ЧИКАГО, НА ВСЕМИРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ВЫСТАВКЕ 1893 ГОДА. ТАК КАК ОНА ПРОВОДИЛАСЬ ЧЕРЕЗ 400 ЛЕТ ПОСЛЕ ОТКРЫТИЯ АМЕРИКИ, ЕЕ ТАКЖЕ ПРИНЯТО НАЗЫВАТЬ КОЛУМБОВОЙ.

Яковлев на выставке представлял свои двигатели, Фрезе — экипажи. Оба получили по итогам бронзовые медали. На выставке экспонировался среди прочего автомобиль Benz Victoria. Именно он привлек внимание подданных Российской империи. Доподлинно неизвестно, как именно Фрезе и Яковлев добыли ценные инженерные сведения об устройстве автомобиля, но они вернулись в Россию зараженными идеей о создании отечественного автомобиля.

## ПЕРВЫЙ РУССКИЙ АВТОМОБИЛЬ

Собранный за очень короткий срок, автомобиль Яковлева — Фрезе действительно напоминал «вдохновителя», но был лучше по ряду показателей. Он был мощнее — 2 л. с. против 1,5 л. с., более надежным из-за измененной рессорной системы, которая поворачивалась вместе с колесами и была более устойчивой на булыжных мостовых и ухабах.

БЕНЦ ИСПОЛЬЗОВАЛ КОЖАНЫЕ РЕМНИ ДЛЯ ПЕРЕКЛЮЧЕНИЯ ПЕРЕДАЧ, ТОГДА КАК В АВТОМОБИЛЕ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА БЫЛА ПРИМЕНЕНА МНОГОСЛОЙНАЯ ПРОРЕЗИНЕННАЯ ТКАНЬ. ЭТА ТЕХНОЛОГИЯ ДОЖИЛА И ДО НАШИХ ДНЕЙ.

В автомобиле Яковлева — Фрезе также была применена более совершенная система водяного охлаждения двигателя. Наконец, существенным отличием стало устройство колес. Немцы использовали в своих авто велосипедные колеса, русские изобретатели — деревянные с резиновой накладкой. Такая конструкция была более крепкой.

По современным меркам скорость автомобиля Яковлева — Фрезе была детской — 21 км/ч, но для своего времени весьма конкурентоспособной. Топлива хватало на 20 км. Выгодно отличала от зарубежных аналогов наш российский автомо-

бил его цена — 1500 рублей.  
«Иностранцы» стоили в два раза дороже.

ПОКАЗАТЕЛЬНО, ЧТО АВТОМОБИЛЬ ЯКОВЛЕВА — ФРЕЗЕ БЫЛ СОБРАН ИЗ ДЕТАЛЕЙ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА. ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ПРИДЕРЖИВАЛСЯ КРАЙНИХ ПАТРИОТИЧЕСКИХ ВЗГЛЯДОВ, НЕ БРАЛ НА РАБОТУ ИНОСТРАНЦЕВ И ВСЕГДА ВЫБИРАЛ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ АНАЛОГИ ЛЮБЫХ КОНСТРУКЦИЙ.

Память о том, как именно выглядел первенец российского автомобилестроения, сохранилась благодаря фотографу Максиму Дмитриеву, который, как сейчас бы сказали, входил в пул фотографов императорского двора. Он работал на той самой Нижегородской выставке. Его фото — одно из немногих, сохранившихся до наших дней.

Император Николай II, которому был показан автомобиль, не проявил к нему должного интереса. Тем не менее выпуск автомобилей продолжился. Неизвестно, сколько было создано всего образцов, и ни одно из оригинальных авто не сохранилось до наших дней. Длилось производство всего два года. В 1898 году Николай Александрович Яковлев скоропостижно скончался в возрасте 41 года. Свое дело он завещал детям, но, как это часто бывает, потомки выбрали другой путь. По иронии судьбы, все отпрыски горячего патриота после революции оказались в эмиграции. Все они преуспели в разных областях.



## РОССИЙСКИЙ АВТОМОБИЛЬ СТОИЛ ВДВОЕ ДЕШЕВЛЕ ЗАРУБЕЖНОГО — 1500 РУБЛЕЙ

ВНУЧКА ЕВГЕНИЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА ТАТЬЯНА ЯКОВЛЕВА СТАЛА ОДНОЙ ИЗ «МУЗ» МАЯКОВСКОГО. ПОСЛЕ ЭМИГРАЦИИ В США ОНА ВЫШЛА ЗАМУЖ ЗА ВЛИЯТЕЛЬНОГО ХУДОЖНИКА И РЕДАКТОРА АЛЕКСА ЛИБЕРМАНА. ВПОСЛЕДСТВИИ ОНИ ПРОТЕЖИРОВАЛИ ВРУЧЕНИЕ ИОСИФУ БРОДСКОМУ НОБЕЛЕВСКОЙ ПРЕМИИ.

## ВЕРНЫЙ ДЕЛУ

В отличие от родственников Евгения Александровича, Петр Фрезе не забросил автомобилестроение. Потеряв незаменимого компаньона, он стал заказывать двигатели из-за рубежа. На них он устанавливал кузова собственного производства.

Предприятия Фрезе стояли в Санкт-Петербурге, Москве и Варшаве. Линейка видов авто была широкой — от грузови-

ков (первые в истории России) до карет скорой помощи.

ФРЕЗЕ ПРОВОЛ СОТРУДНИЧАТЬ И С ПОЧТОВЫМ ВЕДОМСТВОМ, НО СОТРУДНИЧЕСТВО ЗАВЕРШИЛОСЬ НЕУДАЧНО — ПОЖАРОМ НА ПОЧТАМТЕ В 1904 ГОДУ. ТОГДА ФРЕЗЕ ПРИШЛА ИДЕЯ СОЗДАНИЯ ПОЖАРНОГО АВТОМОБИЛЯ. И ОН ЕГО СОЗДАЛ! В ТОМ ЖЕ ГОДУ. ПЕРВЫЙ В ИСТОРИИ РОССИИ ПОЖАРНЫЙ АВТОМОБИЛЬ МОГ ПЕРЕВОЗИТЬ ДЕСЯТЬ ПОЖАРНЫХ, ЛЕСТНИЦУ И РУКАВ ДЛИНОЙ 170 МЕТРОВ. КОГДА ПОЖАРНЫЙ РАСЧЕТ НА АВТОМОБИЛЕ ФРЕЗЕ ПРИБЫЛ НА МЕСТО ПОЖАРА НА 10 МИНУТ БЫСТРЕЕ КОННОГО ОБОЗА, СТАЛО ОЧЕВИДНО, ЧТО И В ЭТОЙ СФЕРЕ «ЖЕЛЕЗНЫЙ КОНЬ» ПРИШЕЛ НА СМЕНУ КРЕСТЬЯНСКОЙ ЛОШАДКЕ.



Рис. № 652. Грузовая платформа востроенная заводомъ Фрезе и Ко

По сути, именно Фрезе стал тем человеком, кто наладил в России серийное производство машин, но в 1910 году он решает уйти на покой и продает свои предприятия концерну «Руссо-Балт» (Рига). Последние восемь лет жизни Петр Фрезе провел в родовом имении в Тверской области.

## ВОССОЗДАВАЯ ИСТОРИЮ

Автомобиль Яковлева — Фрезе не канул в Лету. В 1996 году, в честь столетия презентации на Нижегородской выставке, энтузиасты из газеты «Авто-Ревю» решили воссоздать легендарное авто. Не имея на руках чертежей, пользуясь только той самой фотографией, они построили реплику автомобиля, основываясь на пропорциях между автомобилем и стоящими неподалеку людьми.

Создавались и коллекционные копии автомобиля Яковлева — Фрезе в масштабе 1/43. Наиболее известные образцы были выполнены такими мастерами, как Вадим Дятленко и Вадим Нечаев.

В 2023 году волею судьбы автомобиль Яковлева — Фрезе снова вернулся на Нижегородскую ярмарку. Этот экземпляр автомобиля пережил непростую судьбу. Его предполагаемые остатки еще в 1980-х годах нашел реставратор Спартак Григорян. Он пробовал восстановить автомобиль, но не успел. Его потомки продали незаконченную реплику. Она меняла владельцев, но до ума авто никто довести не мог. В 2000 году авто приобрела искусствовед и коллекционер Любовь Елизаветина. Она пыталась закончить дело, но никто за такую сложную работу не брался. Прошло почти двадцать лет, прежде чем дело сдвинулось с мертвой точки. Согласились реставрировать автомобиль в «Мануфактурах Александра Бушуева».

Отреставрированный автомобиль олицетворяет собой преемственность эпох: в работе над ним использованы детали конструкции XIX и XX веков, а движет авто электродвигатель XXI века.

Машина была презентована в том же месте, где была сфотографирована Максимом Дмитриевым 127 лет назад: на месте истока российского автомобилестроения.

Автор: Алексей Рудевич

НОВИНКИ БИБЛИОТЕКИ ВЭО РОССИИ

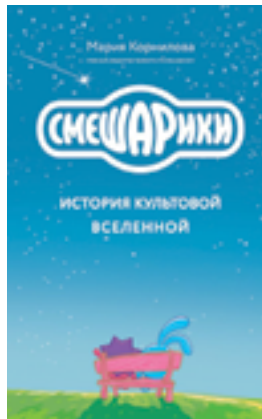
# ЭКСЛИБРИС



**ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА: ПРИЧИНЫ, РИСКИ, ПОСЛЕДСТВИЯ, ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ**  
**ПОД РЕД. АКАДЕМИКА РАН И.И. МОХОВА, ЧЛЕНА-КОРРЕСПОНДЕНТА РАН А.А. МАКОСКО, Н.Ф.-М.Н. А.В. ЧЕРНОКУЛЬСКОГО**  
 М.: Российская академия наук, 2024

Эта книга – научный результат работы Всероссийской конференции РАН «Изменения климата: причины, риски,

последствия, проблемы адаптации и регулирования» (КЛИМАТ-2023). Наука находит все больше подтверждений тому, что хозяйственная деятельность человека все сильнее влияет на климат. К экономике относится ряд статей, которые включены в сборник. Они посвящены риску экстремальных климатических явлений, оценке социально-экономических и политических последствий климатических изменений и адаптация к ним, проблемам регулирования воздействий на климатическую систему.



**СМЕШАРИКИ. ИСТОРИЯ КУЛЬТОВОЙ ВСЕЛЕННОЙ**  
**МАРИЯ КОРНИЛОВА**  
 М.: Бомбора, 2024

«Смешарики» – один из современных феноменов российской мультипликации наравне

с «Машей и Медведем», «Лунтиком» и другими. У 600-эпизодного сериала миллионы фанатов по всему миру. В этой книге сценарный редактор мультфильма рассказывает о бизнесе «Смешариков» с самого начала, когда Илья Попов и Салават Шайхинуров создали

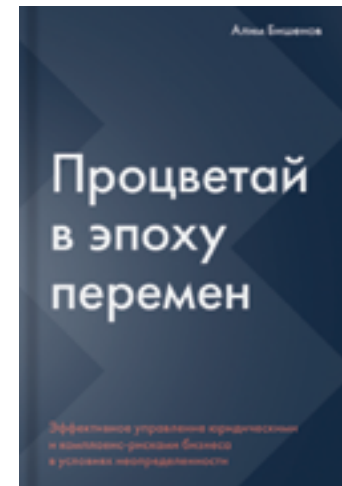
Ромашковую долину и ее обитателей Совунью, Ньюшу, Лосяша, Пина и Ежика. Эта книга – история проекта от идеи до настоящего времени, там много фактов о персонажах, досье главных героев и комментарии создателей.



**ТЕОРИЯ КАСТ И РОЛЕЙ**  
**АЛЕКСЕЙ КРОЛ**  
 М.: Бомбора, 2024

Автор, потерявший то ли смысл, то ли хватку бизнесмен, переквалифицировался в писателя и поделился взглядом на индустрию личного развития и самопомощи. Автор описывает касты современного общества: чинов-

ники, жандармы, рабы, профессионалы, топ-менеджеры, олигархи, бизнесмены, властители, жрецы. Приемы Крола могут льстить читателям, так как он будто бы адресует свои мысли тем, о которых говорят «горе от ума» и «не от мира сего», и поясняет, что такие люди просто попали на чужую планету с враждебными аборигенами и правилами жизни. И эти правила им преподает.



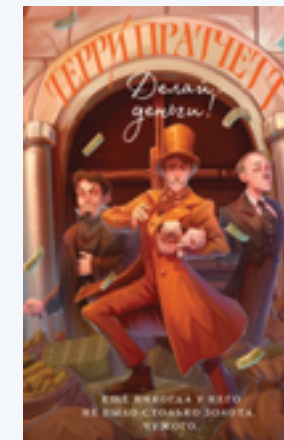
**ПРОЦВЕТАЙ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН: ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ И КОМПЛАЕНС-РИСКАМИ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**  
**АЛИМ БИШЕНОВ**  
 М.: Экономика, 2024

За последние несколько лет правовое поле испытало столько потрясений, что даже самому мелкому предпринимателю стали нужны услуги профессионального юриста. Книга партнера – учредителя юридической фирмы Bishenov & Partners Алима Бишенова как раз касается эффективного управления юридическими и комплаенс-рисками в условиях неопределенности. Автор добавляет к управлению бизнесом пятый фактор – информационный. Именно он в условиях пандемии способствовал ускорению нормотворческой деятельности. Бишенов дает рекомендации, как управленцу извлечь из цифровой экономики максимальную пользу, как внедрить цифровой комплаенс и главное – как обеспечить информационную безопасность бизнеса в цифровую эпоху.



**ИЛОН МАСК**  
**УОЛТЕР АЙЗЕНСОН**  
 М.: АСТ, 2024

Самый богатый, самый известный и, видимо, самый экстравагантный человек в мире Илон Маск блестяще отражает в своей личности все противоречия высокотехнологичного мира. В книге Маск рисуется как герой нашего времени: с детства он мечтал о спасении мира в космических масштабах. Автор провел с Илоном два года, создав глубокий трехмерный портрет бизнесмена. Поскольку сейчас Маск предстает в интервью скорее именно как супермен, почти высшее существо, то особенно интересна та часть книги, в которой автор говорит о простых человеческих качествах героя.



**ДЕЛАЙ ДЕНЬГИ**  
**ТЕРРИ ПРАТЧЕТТ**  
 М.: Эксмо, 2022

Добрый мошенник выходит на новый уровень своих талантов. Занимательная история с юмором прекрасно объясняет суть банковских денег. Объясняя, как бумажные деньги захватили мир, Пратчетт забавно обыгрывает исторические реалии. Сюжетная линия: бывший мошенник, избежав смертной казни за свои преступления, ранее вывел из упадка почтовую службу выдуманного государства Анк-Морпорк из Плоского мира, а теперь ему доверили банк. Он тоже рухнет, и никому не хочется за него браться, так как сама бизнес-модель не предполагает возможности восстановить доверие к финансам. Но Мокриц обращается к расе големов и как бы обеспечивает ими деньги. Получается, что бессловесные существа, которые готовы работать за так, поддерживают баланс. На кого намек, не ясно. Может быть, на колониальную империю?

# ЮБИЛЕИ



## МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ ШМАКОВ

**РОДИЛСЯ 12 АВГУСТА 1949 ГОДА  
В МОСКВЕ**

**М**ихаил Викторович Шмаков окончил в 1972 году факультет энергетического машиностроения МГТУ им. Н. Э. Баумана. После выпуска работал инженером в Центральном научно-исследовательском институте (ЦНИИ) автоматики и гидравлики, где участвовал в создании космической системы «Буран».

В начале 1980-х начал развитие по партийно-общественной линии, окончил Высшую партийную школу Московского горкома КПСС, а в 1986 году был избран председателем Московского городского комитета профсоюза рабочих оборонной промышленности. В 1987 году Михаил Викторович получил высшее экономическое образование, необходимое для профсоюзной работы на высоком уровне.

В новой России Михаил Викторович стал одним из лидеров профсоюзного движения. В 1990-м был избран председателем Московской федерации профсоюзов, а спустя три года – главой Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР), и с тех пор занимает этот пост.

Одновременно с ФНПР юбиляр представлял российские профсоюзы в Международной организации труда, возглавлял Всеобщую конфедерацию профсоюзов и Всеевропейский региональный совет Международной конфедерации профсоюзов (ВЕРС-МКП).

Михаил Викторович входит в состав Государственного совета Российской Федерации, Совет по стратегическому развитию России, работает координатором профсоюзной стороны Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, является членом Центрального штаба ОНФ, членом президиума ВЭО России, преподает в Институте профсоюзного движения Академии труда и социальных отношений в Санкт-Петербургском гуманитарном университете профсоюзов.

Михаил Викторович – автор книг по вопросам социально-трудовых отношений, социальной политики, теории и практики профсоюзного и рабочего движения, в числе которых следующие издания: «Профсоюзы России на пороге ХХ века», «ФНПР в меняющемся обществе».

Награжден орденом «Знак почета» (1985); орденом «За заслуги перед Отечеством» IV (1999); III (2009) и II степеней (2019), орденом Дружбы (2014), Серебряной медалью ВЭО России (2009).

*Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Михаила Викторовича с юбилеем.*

## ИНСТИТУТ НОВОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ (ИНИР) ИМ. С. Ю. ВИТТЕ

ВХОДИТ В СИСТЕМУ ОТДЕЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК РАН



Сергей Юльевич Витте (1849-1915)



ИНСТИТУТ  
НОВОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ (ИНИР) ИМ. С.Ю. ВИТТЕ

*Исследования в области  
индустриального развития,  
формирование концепций  
и программ развития  
промышленности, ведущих  
отраслей, регионов.*

*Методическое  
руководство  
Отделения общественных  
наук РАН.*

*Кооперация с ведущими  
российскими и зарубежными  
научными  
и аналитическими  
центрами.*

*Проведение научных, научно-  
практических, методических  
конференций и семинаров.*

Адрес: 197101, Санкт-Петербург, ул. Большая Монетная, д. 16. Тел: 8 (812) 313-82-68

inir@inir.ru



**ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ЖУРНАЛИСТИКИ**

# **ВСЕРОССИЙСКОЙ КОНКУРС ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЖУРНАЛИСТИКИ**

**ОРГАНИЗОВАН  
ВОЛЬНЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ  
ОБЩЕСТВОМ РОССИИ**

**КОНКУРС ПРОВОДИТСЯ СРЕДИ ЖУРНАЛИСТОВ  
ФЕДЕРАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ РОССИЙСКИХ  
СМИ.**

Основными целями и задачами Конкурса являются:  
стимулирование объективного отражения СМИ  
главных направлений экономической жизни  
России; стимулирование журналистов на создание  
качественных экономических материалов;  
признание творческого вклада представителей  
российских СМИ в освещение состояния  
современной экономики России и ее отдельных  
отраслей; увеличение количества качественных  
материалов, повышающих экономическую  
грамотность населения России.

Прием заявок продлится до 30 сентября 2024 года.

Условия опубликованы на сайте организатора: [www.veorus.ru](http://www.veorus.ru)